

中集车辆

中集车辆（集团）股份有限公司

2026 年半年度报告

2026 年 8 月

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人李贵平、主管会计工作负责人占锐及会计机构负责人(会计主管人员)占锐声明：保证本半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本次半年报的董事会会议。

本报告中涉及的未来发展计划等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

本公司请投资者认真阅读本报告全文，并特别注意公司面临的风险因素，详见本报告第三节“管理层讨论与分析”之“十、公司面临的风险和应对措施”部分。

公司计划 2026 年半年度不派发现金红利、不送红股、不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	6
第三节 管理层讨论与分析	9
第四节 公司治理、环境和社会	45
第五节 重要事项	48
第六节 股份变动及股东情况	59
第七节 债券相关情况	65
第八节 财务报告	66

备查文件目录

- （一）载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表；
- （二）经公司法定代表人签字且加盖公司公章的 2026 年半年度报告及摘要；
- （三）报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿；
- （四）其他相关资料。

以上备查文件备置地点：深圳市南山区蛇口太子广场 32 楼 3206。

释义

释义项	指	释义内容
中集车辆集团、本集团	指	本公司及除文义另有所指外，包括本公司及其附属公司
本公司/公司/中集车辆/我们	指	中集车辆（集团）股份有限公司（包括前身中集车辆（集团）有限公司），一间于 1996 年 8 月 29 日根据中国法律成立的股份有限公司
A 股	指	本公司根据 A 股发行而发行每股面值人民币 1.00 元之普通股，于深交所创业板上市并以人民币交易
H 股	指	本公司股本中每股面值人民币 1.00 元的境外上市外资普通股，于 2019 年 7 月 11 日在香港联交所上市，自 2024 年 6 月 3 日下午四时从香港联交所退市
H 股上市日期	指	2019 年 7 月 11 日
全球发售	指	本公司提呈发售 H 股以供香港公众人士及于美国境外离岸交易中认购，且仅供于美国境内合资格机构买家认购，其详情载于招股章程
深交所	指	深圳证券交易所
香港联交所	指	香港联合交易所有限公司
H 股募集资金	指	于 2019 年 7 月 11 日完成香港联交所主板 H 股的全球发售后所得资金。本公司已于 2024 年 6 月 3 日下午四时正于香港联交所自愿退市。
招股章程	指	本公司日期为 2019 年 6 月 27 日有关全球发售的 H 股招股章程
主机厂	指	行业里通常称汽车整车或整机生产企业为主机厂
KTL	指	用于在金属表面涂覆一层薄而坚固且耐腐蚀的有机涂层的成熟技术工艺
OEM	指	Original Equipment Manufacturer 的简称，原始设备制造商
TCO	指	Total Cost of Ownership 的简称，总拥有成本
CRM	指	Customer Relationship Management 的简称，客户关系管理
深圳专用车	指	深圳中集专用车有限公司，2023 年 4 月 3 日前为公司附属公司
控股股东	指	除文义另有所指外，具有《深圳证券交易所创业板股票上市规则》赋予该词的涵义，即中集集团
中集集团	指	中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司，一间于 1980 年 1 月 14 日在中国注册成立并在深交所主板（股份代号：000039）及香港联交所主板（股份代号：02039）上市的股份公司，为本公司的控股股东
中集香港	指	中国国际海运集装箱（香港）有限公司，一间于 1992 年 7 月 30 日在香港注册成立的有限公司，并为中集集团的全资附属公司及本公司的发起人及控股股东
报告期或半年度	指	截至 2026 年 6 月 30 日止六个月
人民币	指	中国法定货币人民币
港元	指	香港法定货币港元
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司简介

股票简称	中集车辆	股票代码	301039
股票上市证券交易所	深交所		
公司的中文名称	中集车辆（集团）股份有限公司		
公司的中文简称（如有）	中集车辆		
公司的外文名称（如有）	CIMC Vehicles (Group) Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	CIMC VEHICLES		
公司的法定代表人	李贵平		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	王佳慧	熊丹
联系地址	中国深圳市南山区蛇口太子广场 32 楼 3206	中国深圳市南山区蛇口太子广场 32 楼 3206
电话	（86）0755-26802598	（86）0755-26802598
传真	（86）0755-26802700	（86）0755-26802700
电子信箱	ir_vehicles@cimc.com	ir_vehicles@cimc.com

三、其他情况

1、公司联系方式

公司注册地址、公司办公地址及其邮政编码、公司网址、电子信箱等在报告期是否变化

☐适用 ☒不适用

公司注册地址、公司办公地址及其邮政编码、公司网址、电子信箱等在报告期无变化，具体可参见 2025 年年报。

2、信息披露及备置地点

信息披露及备置地点在报告期是否变化

☐适用 ☒不适用

公司披露半年度报告的证券交易所网站和媒体名称及网址，公司半年度报告备置地在报告期无变化，具体可参见 2025 年年报。

3、注册变更情况

注册情况在报告期是否变更情况

☐适用 ☒不适用

公司注册情况在报告期无变化，具体可参见 2025 年年报。

四、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

☐是 ☒否

	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
营业收入（元）	10,736,829,181.28	9,753,007,988.09	10.09%
归属于上市公司股东的净利润（元）	333,918,580.51	402,507,709.81	-17.04%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	333,972,962.03	384,466,490.56	-13.13%
经营活动产生的现金流量净额（元）	778,153,110.81	927,898,328.48	-16.14%
基本每股收益（元/股）	0.18	0.21	-14.29%
稀释每股收益（元/股）	0.18	0.21	-14.29%
加权平均净资产收益率	2.28%	2.78%	-0.50%
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减
总资产（元）	23,717,257,712.96	22,853,998,746.66	3.78%
归属于上市公司股东的净资产（元）	14,095,947,797.44	14,722,097,670.95	-4.25%

五、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

六、非经常性损益项目及金额

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	2,913,253.71	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	5,593,167.28	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融	-7,610,159.57	

资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	-610,932.55	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	132,793.88	
处置长期股权投资的净收益	1,789,226.55	
减：所得税影响额	158,970.32	
少数股东权益影响额（税后）	2,102,760.50	
合计	-54,381.52	

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

☐适用 ☒不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

☐适用 ☒不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

I、报告期内公司所处行业情况

（一）概述

1.全球物流半挂车业务的行业情况和需求变化

● 中国市场

报告期内，中国公路货运量达到 212.2 亿吨，同比提升 3.2%，整体货运需求平稳修复。2026 年 6 月中国物流业景气指数为 50.6%，环比增长 0.3%，环比修复态势明确，彰显行业需求扩张区域均衡增长，经营企稳内生动力增强。

以营运口径统计，2026 年上半年，中国普通半挂车销量 17.9 万，同比增长 30.6%。驱动因素主要源于行业与政策的双重共振：当前市场集中度持续提升，加速向头部企业倾斜；行业电动化转型步入快车道，带动存量运力进入集中置换周期；新能源购置税优惠政策窗口期将于明年结束，显著刺激了终端用户的提前购置需求。

● 全球南方市场

报告期内，根据交强险统计口径，中国商用车累计出口 85.4 万辆，同比增长 38.6%，以东南亚、中亚、中东及非洲为代表的全球南方市场占比 64.1%；中国半挂车出口销量同比增长 47.7%。

● 欧洲市场

根据欧洲汽车工业协会 ACEA 发布的数据，2026 年 1-6 月，欧盟新卡车注册量为 17.2 万辆，同比增长 9.8%。欧洲半挂车行业由连续数年的需求收缩逐步转入低基数修复阶段，但不同国家、产品和客户类型的恢复速度差异明显。区域市场呈现分化格局，西欧市场修复态势明确：据 CLEAR International 预测，西欧挂车需求在 2026 年全年需求增长约 7%，并且 2023 年至 2025 年新车需求偏弱所累积的更新需求，将继续支持未来三年的市场恢复；英国市场则继续承压，行业需求走弱，北爱尔兰市场表现相对更具韧性。不过，通胀、利率、能源价格和地缘政治仍可能影响车队资本开支，行业复苏并非线性。

伴随行业复苏，欧洲半挂车市场需求逻辑发生转变，行业产品需求正在由单一购车价格比较，转向全生命周期成本和运营效率比较。

在环保政策与技术革新的双重驱动下，欧洲半挂车行业转型升级步伐持续加快。欧洲主要经济体公路贸易温和回暖，车队置换需求逐步释放，进一步推动行业朝着轻量化、电动化、智能化的方向加速转型升级，为公司欧洲业务带来稳定的结构性需求增量。

● 北美市场

2026 年上半年，北美公路货运市场呈现“货量恢复不足、运价快速改善、设备需求选择性修复”的特征。Cass Freight Index 数据显示，报告期内，货运量呈现下降趋势，但同期货运支出呈现上升趋势。货量与支出的背离说明当前运价上涨主要由运力退出、司机供给收缩、保险与合规成本上升等供给因素推动，终端货运需求尚未形成全面扩张。运价改善提升车队盈利预期，但由于货量仍弱，车队采购更倾向必要置换、维护成本较高车辆的替换及重点线路扩容。

据 ACT 研究机构数据，报告期内北美半挂车产量为 10.1 万台，同比下降 4.9%，降幅收窄。北美半挂车市场 2026 年第二季度订单出现边际回暖迹象，订单逐步向生产和交付传导，市场仍处于以更新需求为主、而非大规模新增运力的恢复阶段。

贸易政策和成本结构正在重塑北美挂车产业链。FTR 机构认为，钢铝 Section 232 关税变化及厢式挂车和零部件相关贸易救济调查已开始传导至设备价格；短期影响更可能表现为采购来源变化、交期延长和成本上升，而非直接创造新增需求。Global Trailer 于 2026 年 7 月发布的“Fragmented future”专题亦判断，北美工业政策将推动本地采购、自动化和区域供应链，而劳动力短缺将迫使制造商更多采用机器人、数字化制造和标准化工艺。

对本公司而言，北美市场短期机会来自存量车队的必要置换、运价改善后的资本开支恢复、冷链运输韧性及本地制造替代；主要风险则包括货量复苏不及预期、贸易政策变化、原材料和保险成本上升、熟练工人短缺以及订单价格不能覆盖制造成本。公司需要以厢式半挂车基本盘、冷藏半挂车本地制造重构、骨架车库存与合规管理以及售后服务增长为抓手，在恢复市场份额的同时守住订单毛利和现金回报。

2. 新能源重卡的行业情况，以及对 DTB 上装产品的需求

进入 2026 年，全国新能源重卡的渗透率有望从 2025 年的 29% 增长到 2026 年的 35%，8×4 新能源重卡的渗透率大概率会超过 50%，这将直接促进 EV-DTB 上装产品需求的提高，尤其是 EV-DTB 搅拌车上装和 EV-DTB 渣土车上装的需求增长明显。报告期内，交付压力明显提升。

中国重卡出海浪潮正在继续，车型目前还是燃油/燃气车为主。本公司高质量的 DTB 上装在海外市场一直是中国专用车行业的名片，需求量在 2026 年上半年保持增长。

3. 电动头挂车和新能源重卡行业情况

国内：报告期内，国家《机动车运行安全技术条件》（GB 7258）修订进入定稿报批阶段，电动挂车合法化的大方向已完全确立。全国汽车标准化技术委员会正组织开展辅助动力挂车性能试验，为配套行业标准制定积累试验数据与技术依据。

国际：2025-2026 期间，欧盟成员国针对 96/53/EC 修订方案开展磋商讨论，提案对包含 eTrailer 辅助动力挂车在内的零排放汽车列车放宽整车总重、总长限值，通过增设重量余量容纳车载动力电池，降低电动挂车整车轻量化与载荷匹配设计压力。

2026 年 6 月，交通运输部等十一部委联合印发《推动新能源重卡规模化应用实施方案》（以下简称“《新能源重卡方案》”），首次从国家层面明确量化发展路径。《新能源重卡方案》明确到 2030 年新能源重卡渗透率达到 40%、保有量突破 160 万辆，并规划建设重卡充换电站 3,000 个左右，为行业提供了基础设施保障。

在《新能源重卡方案》的强力推动下，预计未来数年新能源重卡行业保有量将进入快速发展阶段，从单一产品竞争走向系统竞争。在此情形下，本公司的高质量半挂车及专用车上装就不再只是单纯的货物承载工具，而有望作为新能源重卡行业的“隐形基建”，成为定义新能源重卡商业价值不可或缺的“另一半”。

II、报告期内公司从事的主要业务

（一）本公司的核心产品组合

（1）全球半挂车：

全球半挂车的设计、生产、流通、跨洋制造、销售和生产性服务，产品主要包括：

① 星链半挂车

- 星链后卸半挂车 (7A)
- 星链冷链物流半挂车 (5A)
- 星链电商物流半挂车 (4A)
- 星链侧帘半挂车 (3A)
- 星链通用物流运输车 (2B)
- 星链侧翻自卸半挂车 (2A)
- 星链危化品骨架车 (1D)
- 星链集装箱骨架车 (1A)

② 星链液罐车

- 不锈钢食品等级液罐车 (6A·不锈钢)
- 铝合金燃料液罐车 (6A·铝合金)
- 碳钢危化品液罐车 (6A·碳钢)

③ 星链粉罐车

- 铝合金粉罐半挂车 (6B·铝合金)
- 碳钢粉罐半挂车 (6B·碳钢)

（2）DTB 上装产品：

为新能源重卡底盘配置 DTB 上装，我们的服务包括：DTB 上装设计、DTB 上装生产、新能源专用车的架装。我们向有紧密合作关系的新能源重卡主机厂提供售后服务。另外，我们也向主机厂提供适配于燃油/燃气重卡底盘的上装产品的生产和架装，满足主机厂出海的需要。

主要产品包括：

① DTB·渣土车

- 重型纯电动渣土车的车厢、副车架和液压举升装置

② DTB·搅拌车

- 纯电动搅拌车的混凝土罐体、副车架和液压驱动模块

③ DTB·冷藏车

- 纯电动冷藏车的厢体、副车架和冷机模块

（3）EV-RT 头挂列车和 EV-RT 专用车整车产品：

① EV-RT 头挂列车

- EV-RT 700： 纯电动头挂渣土车
- EV-RT MIX： 纯电动头挂搅拌车
- EV-RT Wingbox： 纯电动头挂翼开式物流车

② EV-RT 专用车整车产品

- EV-RT 星火 mixer： 纯电动搅拌车

附：产品型谱

① 星链半挂车产品型谱：		
产品名称	产品型号	产品图片
星链后卸半挂车	7A	
星链冷链物流半挂车	5A	
星链电商物流半挂车	4A	
星链侧帘半挂车	3A	
星链通用物流运输车	2B	
星链侧翻自卸半挂车	2A	
星链危化品骨架车	1D	
星链集装箱骨架车	1A	

② 星链液罐车产品型谱:		
产品名称	产品型号	产品图片
不锈钢食品等级液罐车	6A·不锈钢	
铝合金燃料液罐车	6A·铝合金	
碳钢危化品液罐车	6A·碳钢	

③ 星链粉罐车产品型谱:		
产品名称	产品型号	产品图片
铝合金粉罐半挂车	6B·铝合金	
碳钢粉罐半挂车	6B·碳钢	

④ DTB 上装产品型谱:		
产品名称	产品型号	产品图片
DTB•渣土车	EV-DTB•渣土车上装	
DTB•搅拌车	EV-DTB•搅拌车上装	
DTB•冷藏车	EV-DTB•冷藏车上装	

⑤ EV-RT 头挂列车和 EV-RT 专用车整车产品型谱:		
产品名称	产品型号	产品图片
纯电动头挂渣土车	EV-RT 700	
纯电动头挂搅拌车	EV-RT MIX	
纯电动头挂翼开式物流车	EV-RT Wingbox	
纯电动搅拌车	EV-RT 星火 mixer	

(二) 全球半挂车主要经营模式和经营情况分析

本公司在报告期内总共生产和制造了约 6.29 万台各类半挂车，其中：

44,481 台	星链半挂车（中国市场+全球南方市场）
7,891 台	星链液罐车·粉罐车（中国市场+全球南方市场）
3,530 台	SDC 半挂车/LAG 液罐车（面向欧洲市场）
6,988 台	Vanguard GT Holding（面向北美市场）

全球半挂车业务在 2026 年上半年实现了营业收入 76.02 亿元，贡献毛利 10.42 亿元。

公司于 2026 年正式展开“星辰计划”。不同于“星链计划”已解决的“生产组织结构性重构+反内卷突围”问题，“星辰计划”是大步跨越，推动公司成为独一无二的全价值链运营者。星辰计划传承和发扬星链计划在生产性组织结构性改革的精神，将星链计划达成的新质生产力和新质营销力，向更多的产品系列及地区投射，继续扩大星链计划在组织运营模式和业务转型规划的良好势头和成功果实，并深化智能制造内核，强化与生态合作伙伴的共赢合作。

报告期内，本公司将投入从工装设备硬件投资转向为智能制造做基础准备。公司成立了智能制造专业委员会，完成了整车总装完成下线交付系统的构建，延续了星标工作岛的建设和高级操作人员的培训，启动了智能电表和能耗精益管理项目，盘活了集团内 KTL 资源，试点了工段级的数字孪生技术等。公司也同步完成了“星辰 LTP 板块”的组织优化，继续提高决策和实施的效率，实现了全集团运营管理资源的一盘棋调配。公司整体成建制培养了一批面向全球南方市场的生产管理人员和一线工人，积极投入到海外 LoM 和 LoD 的构建中去。

组织层面，公司完成星辰 LTP 板块组织优化，提升决策与落地效率，实现集团运营资源全域统筹调配。定向成建制培育适配全球南方市场的生产管理 with 一线作业团队，全面支撑海外 LoM、LoD 体系搭建，为星链半挂车、星链液罐车·粉罐车海内外业务扩张提供人才保障。

本公司继续全面规划生产性服务体系，重组了对全国服务网点的管理模式，打通了原厂配件的保供网络和供应链模式，并在积极推动与生态圈合作方的服务网络互认互用。报告期内已成功落地多个服务试点项目，同步积极谋划租赁业务的转型，在客群向“销售-租赁-服务”整合式需求的迁移中，努力占领先机。

（1）星链半挂车（中国市场+全球南方市场）

报告期内，依托星链计划成熟运营基础，虽然受到地缘政治因素带来的海运费激增、原材料涨价及汇率单边波动等外部因素的冲击，但本公司核心生产效率继续提升，星链半挂车整车月度产量较 2025 年最高月份提升 10%。公司坚持以年度车型为核心抓手，持续推进价值链纵深布局，前端创新生产性服务模式，后端筑牢核心零部件技术壁垒。通过完成 2026 年年度车型迭代升级，在轿运车、后翻自卸车、侧帘车等高价值品类推出全新产品系列，产品综合竞争力持续增强。报告期内，年度车型在星链半挂车整体销量中占比稳定维持在 40%左右。面对国内激烈的市场竞争，星链半挂车中国市场占有率连续七年保持全国第一，基本面持续夯实。

海外端，全球南方市场是星链半挂车业务的核心增长极，也是公司增速最快、毛利贡献突出的核心板块。本公司对全球南方市场已由过往的贸易方式逐渐转型成为深耕本土市场，在重点全球南方市场开启属地化经营，深入参与和把握全球南方市场快速工业化浪潮中对专用车设备的成长机会。2026 年上半年，中国半挂车出口 6.6 万辆，同比增加 47.7%。从区域来看，东非、东南亚、西非是 2026 年上半年的主要增长区域，尤其是越南逐渐发展成为规模大、连续性强的市场，东非则成为高成长市场。

报告期内，公司落地印尼、坦桑尼亚属地化主体布局，持续深耕东南亚、非洲、澳洲市场，积极开拓中亚新兴潜力市场。星链半挂车海外营收与销量实现大幅增长，受海运费波动影响，整体毛利率保持平稳。

报告期内，澳洲业务在市场波动的情况下，主动求变，一方面采用“星链计划”的组织运营模式，整合澳洲本地销售团队，做到“力出一孔”，另一方面打通从产品设计-生产-销售-服务的全价值流程，开拓贴合本土市场的新产品，增强公司的品牌美誉度，并积极拓展澳洲当地销售和服务渠道，设立澳洲的异地交付中心。同时，公司也择机寻求通过合资或并购等方式获取新的增长路径。

（2）星链液罐车·粉罐车（中国市场+全球南方市场）

星辰计划全面传承星链计划生产组织改革内核，持续赋能星链液罐车·粉罐车业务转型升级，通过复制成熟的组织运营模式与营销体系，持续扩大业务竞争优势，深化智能制造应用，强化全产业链生态合作，推动业务规模与盈利质量稳步提升。报告期内，公司已将粉罐车业务全面纳入星辰计划统一管理，实现液罐车、粉罐车业务一体化统筹运营。

生产端效率实现显著提升，星链液罐车月度产量较 2025 年最高月份提升 20%，产能释放节奏持续加快。依托年度车型迭代升级，高附加值产品矩阵持续完善，年度车型在星链液罐车·粉罐车整体销量中占比同样稳定在 40% 左右。凭借产品、技术、产能多重优势，星链液罐车·粉罐车持续拉大与行业头部企业的竞争差距，龙头壁垒持续加固。

海外市场方面，星链液罐车·粉罐车深度依托全球南方市场发展机遇，跟随公司属地化经营战略，深耕东南亚、非洲、澳洲等核心区域，实现海外业绩稳步增长。依托当地工业化建设需求，持续输出适配本地化场景的产品，结合属地化渠道布局与服务体系建设，持续提升海外市场渗透率与品牌认可度，稳步开拓全新增长空间。

（3）2026 年上半年欧洲半挂车业务

报告期内，本公司面向欧洲市场生产和制造 SDC 半挂车及 LAG 液罐车等产品 3,530 台，较 2025 年同期的 3,289 台增长约 7.3%。

欧洲业务主要依托 SDC 与 LAG 协同推进。SDC 继续围绕英国核心客户与优势产品，以质量、交付和定制化工程能力巩固市场基础；LAG 继续围绕罐式运输细分市场，推进产品标准化、区域生产协同与服务能力建设。两家企业延续生产设施优化、供应链改善和产品平台梳理等举措，为市场复苏和经营质量改善储备能力。

从产品和客户结构看，SDC 业务与英国车队置换、租赁客户采购及大型物流项目关联度较高，LAG 则受欧洲大陆罐式运输、化工及食品液体物流、多式联运设备需求影响。报告期内欧洲产量增长并不意味着所有区域和产品线同步扩张，公司仍需通过订单毛利门槛、材料价格联动、定制项目工程评审和交付周期管理，把产量恢复转化为可持续的收入、利润与现金流改善。

总体而言，欧洲业务在报告期内实现产量恢复，但区域市场表现仍有分化。英国市场需求偏弱，欧洲大陆则呈现从低基数温和改善的迹象；市场竞争、人工及材料成本、环保合规投入等因素，仍对盈利改善形成约束。公司将继续坚持以经营质量和现金回报为导向，推动销量增长向收入和利润增长转化。

（4）2026 年上半年北美半挂车业务

2026 年上半年，Vanguard GT Holding 面向北美市场生产和制造各类半挂车 6,988 台。

报告期内，北美半挂车市场仍处于周期调整阶段，客户采购决策继续偏向审慎，但 2026 第二季度货运价格和装备订单出现边际改善。公司围绕厢式半挂车、冷藏半挂车和集装箱骨架车三类核心业务，持续加强核心客户维护、订单质量管理、库存控制与费用管控，并推进销售、采购、工程及生产资源的协同。

厢式半挂车业务继续守住核心车队与经销渠道基本盘；冷藏半挂车业务围绕产品质量、本地制造与交付能力开展改善；集装箱骨架车业务继续根据市场需求控制库存和经营风险。售后零部件与服务业务依托较大的市场保有量，为北美

业务提供一定的逆周期韧性。与此同时，关税政策、贸易救济措施及跨区域供应链成本变化，仍对采购、定价和盈利带来不确定性。

北美业务的重点并非单纯追求产量恢复，而是改善订单结构和单位经济性。公司将结合各产品线需求强弱、工厂产能利用率、关键材料和零部件成本、客户信用及交付条件，对订单进行分层管理；同时提高美国及北美区域内的采购、制造和服务比例，降低跨境政策变化对交付连续性和毛利率的扰动。对于处于不同周期位置的厢式半挂车、冷藏半挂车和骨架车，公司将实施差异化的产销、库存和资本投入策略。

（三）DTB 上装产品主要经营模式和经营情况分析

本公司在报告期内总共生产和制造了：

数量	类别	制造工厂
7,414 台	DTB·渣土车	西安、宝鸡、驻马店三个工厂
3,785 台	DTB·搅拌车	洛阳、芜湖两个工厂
2,039 台	DTB·冷藏车	济南工厂

（1）经营情况回顾

2026 年上半年，本公司 DTB 上装产品业务销量和营收稳健增长，核心产品市场占有率进一步提升。与此同时，本公司借鉴星链计划成功经验，开始积极推进 DTB 生产组织的结构性变革，经营利润稳中有升。

公司持续积极扩展新能源产品的研发与销售，深化与主机厂在产品研发、制造、销售全价值链的合作，为新能源重卡配套的 DTB 产品（我们称为 EV-DTB 上装）销量增长显著，尤其是 EV-DTB·渣土车上装和 EV-DTB·搅拌车上装的交付还在持续增长。

（2）商业模式回顾

➤ 扩大 EV-DTB 的生产组织结构性改革

进入 2026 年，本公司所属的 DTB·搅拌车上装产品的生产组织结构性改革初见成效，整合了洛阳和芜湖两地的产能，并将订单、生产计划、交付流程全部整合到新成立的中集车辆 DTB·搅拌车业务集团。报告期内，其经营质量已然有明显提升。

基于这个最佳实践，中集车辆总部派高管团队进一步催化 DTB·渣土车上装产品的生产组织结构性改革，期待再次见证单车工时的健康下降、人均产值的合理上升。

➤ 深耕商砼上下游物流、冷链物流以及城市渣土运输的相关场景

为委托我们提供 EV·DTB 上装的主机厂和一些大的经销商和专业车队提供从产品设计到交付以及售后服务的全链条的专业意见，并进一步配合委改客户拓展专业性更强的维修和保养服务。

➤ 构建“纯电动搅拌车整车”全价值链的运营模型

随着新能源重卡产销量的大爆发，有一些 EV 重卡底盘生产企业愿意以优厚条件向本公司提供底盘，我们从水泥搅拌车入手，构建纯电动搅拌车整车全价值链的运营模型，申请独立的纯电动搅拌车整车公告。此一举措在 2026 年上半年

已经初见成效。这一商业模式被归入中集车辆的 EV-RT 生态圈。

（四）EV-RT 头挂列车和 EV-RT 专用车整车的主要经营模式和经营情况分析

本公司坚定逐梦 EV-RT。在 2025 年 11 月全球首发 EV-RT 工程型头挂列车的基础上，本报告期内，本公司从“原型发布”迈向“产品验证与能力落地”。在 EV-RT 生态圈的技术、实施与市场上均取得实质性进展。

1. 工程型 EV-RT 头挂列车完成试验验证，核心技术指标全面达成：

报告期内，公司完成了工程型 EV-RT 头挂列车产品（原型在武汉车展上发布）的可靠性试验与性能试验验证，达成“更强动力、更高安全、更低能耗”的设计目标：满载爬坡能力达 30%以上；制动距离较国标要求缩短 20%以上；整体能耗显著低于电动牵引头与非电动挂车的组合，头挂一体化协同控制与能量回收系统优化效果显著。

2. 物流型 EV-RT 头挂列车平台及原型车研发完成，产品矩阵从工程型向物流型延伸：

报告期内，公司完成了全球首个物流型纯电动头挂列车平台的研发，并基于此平台成功研发制造了 EV-RT Wingbox 纯电动头挂翼开式物流车的原型车。该产品标志着公司 EV-RT 产品矩阵从工程型向物流型的延伸取得实质性突破。

3. “EV-RT 星链”头挂列车实现规模化销售，头挂一体化技术先行落地：

基于中集-陕汽好头牵好挂的商业模式，构建 EV-RT 星链纯电动头挂列车，并投放广西市场。在报告期内，实现规模化销售，验证了头挂协同控制技术的市场可行性与商业价值。

4. “EV-RT 星火”纯电动水泥搅拌车进入量产：

公司依托自身在专用车上装领域的技术积累与轻量化优势，联合底盘合作伙伴的电动化平台能力，构建了 EV-RT 专用车整车的全价值链运营模型。

报告期内，“EV-RT 星火”纯电动水泥搅拌车实现销量 1,482 台。

5. 全球首家 EV-RT 体验中心落成，生态圈走向“实景体验”：

报告期内，公司在广西崇左建成全球首家 EV-RT 体验中心。客户可在实际场景中直观了解 EV-RT 系列产品的技术优势，并沉浸式体验从整车、补能到运营服务的全链条解决方案，实现产品价值与用户体验的闭环。

二、核心竞争力分析

面对复杂多变的全球经济环境，本公司用大胆的变革颠覆市场预期，以“唯有星链”战略为指引，围绕战略布局和业务推进不断提升长远竞争力：

（一）全球唯一的专用车全品类设计和生产能力

公司产品覆盖半挂车、液罐车、粉罐车、搅拌车、渣土车、冷藏车等全品类系列。在产品设计上相互借鉴，取长补短；在生产制造上调剂余缺，资源共享；在营销推广上交叉销售，绑定用户。公司对组织运营模式的高度关注和持续投入，成功地化解了产品系列完整带来的管理复杂度，将其转化为竞争优势。公司积极任命和培养了首席产品工程师，将年度车型迭代工作和复杂订单处理集中到最有经验的工程师手中。同时，公司是为数不多具备欧式技术、美式技术和中式技术等多种工艺路线的生产企业，通过工程师的轮岗和交流机制，融会贯通，走出了有公司特色和自主知识产权的工艺和设备路线。

（二）覆盖全国，走向全球的生产性服务能力

本公司通过星链计划已整合了全国超过 900 家服务站，正在寻求与关键合作伙伴的双边服务体系互认等机制，继续扩大生产性服务的覆盖，并在重要的全球南方市场构建当地的服务体系。同时，本公司也在面向大客户的上门服务等领域取得了突破。随着行业向成熟阶段迈进，以及客户对用车全生命周期成本（TCO）的重视，生产性服务网络将成为重要的竞争点。本公司独特的全球化业务布局和行业领先的存量产品数量，可以支持全球生产性服务网络的建设和运转，而全球生产性服务网络又将反哺全球销售。生产性服务网络的竞争优势预计将提高服务收入和零配件收入占比，并逐步提升毛利贡献。

（三）销售-租赁-服务三位一体的客户整合式伙伴关系

本公司正在规划对租赁业务的转型和升级，以满足客户对短期经营性租赁的需求，对多品类产品一站式租赁的需求，以及对高价值产品的试用性租赁的需求。完成升级后，将与关键客户形成销售-租赁-服务三位一体的伙伴关系。本公司将以此推动从物流设备生产商向物流设备解决方案伙伴的价值主张转换，预计将进一步增强客户粘性，提高复购率和市场占有率。

（四）供应链关键环节的保供和专供能力

本公司已在原材料、行走机构和 OEM 件领域积极布局保供与专供的能力。在原材料方面，持续与头部材料企业的合作开发，引领高强度钢材和特种铝材等的专属供应，并形成了有关新材料处理的专属工艺和设备；在行走机构方面，围绕“集采+保供”的战略方向，大幅提升了自主“奔腾”品牌的产品竞争力和保供能力，并与领先生态伙伴共同探索和研发轴管、轮端、钢圈与轮胎等整合后综合性能最佳的一体化产品；在高价值 OEM 件领域，与合作伙伴联合开发特殊选型，并通过战略合作、股权投资等形式增强合作绑定。保供与专供能力预计将在确保公司核心供应链安全稳定的前提下，成为终端营销的新亮点。

（五）在星辰计划的实施过程中，打造明星顶层团队

公司通过星链计划初步完成了管理层年轻化的过渡，核心骨干平均年龄优化至 45 岁左右，并积极引入集团外的优秀人才和推动集团内管理干部轮岗，在管理团队形成了能力和经验互补的新阵型。同时，星链计划的 8 字型的叙事方式，促进了高管团队的有效沟通和协作。通过大量的转型举措，为高管的磨合提供了不断练习磨合的机会，也为经历短暂挫折的高管提供了反弹和恢复的有益经历。进入星辰计划，由 CEO 亲自挂帅，设置全球核心骨干运营中心和星辰高级人才

共享总部，以工业化的速度和规模继续打造明星顶层团队、高级运营人才梯队和高级操作人才梯队。

（六）深耕商砼物流、冷链物流和配送、城市渣土这三大“场景”，在新能源重卡爆发的浪潮中实现毛利增长

新能源重卡渗透率井喷式的增长，虽然推动了 EV-DTB 上装产品的需求，但很多新能源重卡生产企业并没有实现量价齐升的局面。

本公司在“唯有星链”战略指引下，坚定推动 DTB 产品业务的生产组织结构性改革。在此基础上，保持战略定力，深耕本公司拥有强大产能以及全价值链运营能力的三个适合新能源重卡底盘的应用场景：

商砼物流、城市渣土、冷链物流和配送。

在报告期内，本公司多次婉拒主机厂提出的城市环卫、消防车辆、重型矿车等场景的开发需求。

我们的坚持，使得本公司可以将更多管理资源投入到 EV-DTB·搅拌车上装的设计、集采、生产、流转和交付中，在报告期内，获取委改主机厂的高毛利订单，并通过人效的提升，将高毛利转化为高盈利。

本公司正在启动 EV-DTB·冷藏车的 e-Cooling Unit 和 EV-DTB 专用电池系统，为迎接下一步的纯电动重卡底盘做好准备。

（七）积极推动“EV-RT”生态圈的健康发展，深耕“战略优势”应用场景

2025 年，本公司在武汉车展上首次提出“EV-RT 生态圈”这一愿景。本报告期内，随着产品验证完成和生态场景落地，“EV-RT 生态圈”这一愿景正在从“概念构建”迈向“能力落地”阶段，具体体现为：

（1）推动基于中国+EU 的 EV-RT 生态圈构建

报告期内，公司成功举办首届 China-EU EV-RT 生态圈高层论坛，汇聚横跨中欧的生态圈头部玩家，包括头部重卡主机厂、头部三电供应商和补能运营商、领先物流车队等，围绕中欧商用车电动化、市场应用与生态共建展开深度对话。与会人员获益良多，约定在 2026 年 9 月份汉诺威车展期间，举行第二届 China-EU EV-RT 生态圈高层论坛。

（2）推动快速迭代式的技术发展：从“工程型平台构建”到“纵深验证与全场景拓展能力”

纵深验证：报告期内，EV-RT 工程型纯电动头挂列车平台的技术可行性已通过严格的可靠性和性能试验双重验证，在动力性、安全性和经济性上达成并超过了设计目标。

全场景拓展：报告期内，头挂一体的技术壁垒从工程场景进一步向物流场景成功迁移。同时，依托公司在专用车上装领域二十余年的技术积累与轻量化优势，本公司将头挂协同理念延伸至专用车整车领域，联合底盘合作伙伴实现了独立整车公告和规模化销售。

全场景化的技术纵深布局，使本公司在重卡新能源化的行业大势下，仍然保持自身作为半挂车和专用车领导者的地位。

（3）推动小步快跑式的销售试水

报告期内，EV-RT 生态圈的首家体验中心在广西崇左落成，也标志着生态圈从概念发布走向实景验证，奠定了客户认知与运营基础。

基于中集·陕汽好头牵好挂的商业模式，构建“EV-RT 星链”纯电动头挂列车，并投放广西市场。在报告期内，实现规模化销售，验证了头挂协同控制技术的市场可行性与商业价值。

公司依托自身在专用车上装领域的技术积累与轻量化优势，联合底盘合作伙伴的电动化平台能力，构建了 EV-RT 专用车整车的全价值链运营模型。

报告期内，“EV-RT 星火”纯电动水泥搅拌车实现销量 1,482 台。

（八）面对欧美市场周期波动、贸易政策变化和技术升级，本公司围绕区域品牌、客户基础、跨区域工程制造协同及全价值链能力，持续构筑欧洲和北美业务的长期竞争力

欧洲半挂车业务

第一，品牌与产品组合互补。SDC 在英国及爱尔兰市场拥有长期客户基础和定制化工程能力，产品覆盖通用物流与多种专业运输场景；LAG 长期深耕罐式运输和多式联运装备，具备 ADR 危化品及非 ADR 食品、普通液体等高门槛产品的设计制造经验。两者形成“通用物流装备+专业罐式装备”的互补布局。

第二，跨区域工程与制造转化能力。本公司同时拥有欧洲、美洲和中国的产品技术与制造经验，可将欧洲市场的产品定义、法规和质量要求，与本集团在模块化设计、工装设备、供应商开发和规模化制造方面的能力相结合。这种能力并非简单的低成本采购替代，而是通过标准化平台和本地化验证，缩短产品开发及交付周期、改善成本与质量的一致性。

第三，区域治理与生产性服务能力。公司已经启动欧洲平行治理架构建设，并通过 SDC、LAG 及相关服务平台覆盖英国、比利时、荷兰、波兰等市场，推动区域采购、研发、生产和服务协同，提升跨品牌资源利用效率，加快欧洲法规、客户需求和迭代。面对高资本成本环境下欧洲车队对备件保障、维修时效、车辆翻新及残值管理的诉求，现有属地制造与服务网络可支撑备件、维保、翻新、二手车及租赁合作业务拓展，既提升非整车收入与客户粘性，又可将运维数据反向赋能产品迭代，形成产品-服务业务闭环。

第四，面向法规与技术变化的产品适配能力。欧洲市场对车辆安全、制动、轮胎监测、危险品运输、道路收费和二氧化碳绩效提出持续升级的要求。SDC 与 LAG 拥有长期欧洲产品开发和认证经验，可在轻量化、空气动力学、远程信息处理、低滚阻、耐久性和多式联运适配方面形成快速迭代。公司亦可结合客户真实运营数据，避免为满足单一模拟指标而牺牲载荷、可靠性和全生命周期成本。

北美半挂车业务

第一，成熟的客户基础与全生命周期服务能力。公司依托北美 Vanguard 品牌长期积淀的市场口碑与渠道体系，通过大车队直销、经销商网络及零部件服务网点实现全域客户触达，庞大的存量车辆保有量有效支撑备件供应、维修维保及客户复购需求。针对北美大型车队愈发重视的服务覆盖、备件时效、远程数据、车辆残值与低停工损耗等核心诉求，公司持续拓展车辆翻新、二手车、租赁合作及按需付费等增值服务，构建全生命周期服务体系，持续增强客户粘性与综合竞争力。

第二，多产品平台的协同潜力。公司同时经营厢式半挂车、冷藏半挂车和集装箱骨架车，可围绕销售、采购、工程、场地和售后资源形成共享平台。多产品协同的价值不是简单并列产品线，更体现在可量化的共同能力，落地成本优化、交期提速、质量提优、客户圈层拓宽的多重竞争优势。

第三，跨洲工程生产重构与本地治理风险管理能力。北美团队能够基于本地法规、产品标准和客户需求定义产品，同时引入欧洲在工艺、质量和精益生产方面的经验，并运用本集团在模块化、工装及供应商开发方面的工业工程能力，支持北美工厂的生产重置和效率提升；该能力并非以海外供应替代本土制造，而是加速北美本地验证与工厂重置。配合平行独立的本地治理架构和数字化运营工具，一方面缩短决策链条、厘清经营主体责任，通过统一订单评审、成本、库存、质量及现金流管理提升经营透明度，应对行业周期、贸易合规、产品责任、供应链、劳动力等多重风险；另一方面

坚持订单质量优先，避免在市场复苏阶段依靠低价订单换取不可持续规模，为公司构筑穿越周期、持续优化成本与交付的组织底座。

三、主营业务分析

概述

是否与报告期内公司从事的主要业务披露相同

☒是 ☐否

参见“一、报告期内公司从事的主要业务”相关内容。

主要财务数据同比变动情况

单位：元

	本报告期	上年同期	同比增减	变动原因
营业收入	10,736,829,181.28	9,753,007,988.09	10.09%	
营业成本	9,186,204,047.55	8,288,724,686.13	10.83%	
销售费用	260,304,575.15	257,954,836.74	0.91%	
管理费用	491,648,326.27	423,822,514.25	16.00%	
财务费用	-43,316,555.54	-60,631,877.61	28.56%	
所得税费用	87,732,204.55	149,303,347.63	-41.24%	利润总额相比上年同期下降，部分子公司税率变动影响
研发投入	252,650,821.15	204,650,886.45	23.45%	
经营活动产生的现金流量净额	778,153,110.81	927,898,328.48	-16.14%	
投资活动产生的现金流量净额	-244,711,524.94	286,747,994.87	-185.34%	上年同期收回出售深圳专用车的股权转让款
筹资活动产生的现金流量净额	-99,398,569.19	-655,414,612.59	84.83%	上年同期支付分红款
现金及现金等价物净增加额	299,868,779.31	550,357,737.49	-45.51%	受经营活动、投资活动、筹资活动现金流量净额及汇率变动对现金及现金等价物的共同影响

公司报告期利润构成或利润来源发生重大变动

☐适用 ☒不适用

公司报告期利润构成或利润来源没有发生重大变动。

占比 10%以上的产品或服务情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分产品						
全球半挂车	7,602,179,563.59	6,560,444,495.58	13.70%	9.79%	13.20%	减少 2.60 个百分点
上装、底盘及牵引车	1,714,142,133.96	1,580,894,873.59	7.77%	16.41%	12.80%	增加 2.94 个百分点

分地区						
中国市场	4,980,949,548.53	4,255,481,029.23	14.56%	13.57%	11.38%	增加 1.68 个百分点
北美市场	2,365,028,080.34	2,075,405,241.89	12.25%	-7.73%	-6.78%	减少 0.89 个百分点
欧洲市场	1,381,940,165.71	1,195,568,442.80	13.49%	5.83%	7.57%	减少 1.39 个百分点
其他市场	2,008,911,386.70	1,659,749,333.63	17.38%	34.08%	46.88%	减少 7.20 个百分点

四、非主营业务分析

☒适用 ☐不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	-7,216,323.24	-1.63%		否
公允价值变动损益	-5,850,289.59	-1.32%		否
资产减值	-9,517,137.01	-2.14%		否
营业外收入	5,470,137.74	1.23%		否
营业外支出	9,133,958.84	2.06%		否
信用减值损失	-96,711,996.04	-21.80%	主要是计提的应收账款坏账损失	否
资产处置收益	6,709,868.69	1.51%		否
其他收益	21,519,333.54	4.85%	主要是增值税进项加计抵减	否

五、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	本报告期末		上年末		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	6,729,990,286.35	28.38%	6,602,546,934.86	28.89%	-0.51%	
应收账款	3,521,223,088.03	14.85%	3,307,038,639.34	14.47%	0.38%	
合同资产	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00%	
存货	4,959,978,208.56	20.91%	4,480,865,498.76	19.61%	1.30%	
投资性房地产	557,538,696.21	2.35%	558,225,244.02	2.44%	-0.09%	
长期股权投资	270,118,615.44	1.14%	270,395,110.50	1.18%	-0.04%	
固定资产	4,367,629,880.29	18.42%	4,553,673,407.34	19.93%	-1.51%	
在建工程	228,771,824.70	0.96%	127,027,914.08	0.56%	0.40%	报告期内新增北美冷藏车发泡制板产线项目和洛阳搅拌车产线升级项目
使用权资产	272,689,314.60	1.15%	262,762,290.22	1.15%	0.00%	

短期借款	28,595,875.73	0.12%	11,601,443.98	0.05%	0.07%	报告期内短期信用借款增加
合同负债	674,056,405.08	2.84%	542,274,315.29	2.37%	0.47%	
长期借款	22,683,207.12	0.10%	35,189,231.91	0.15%	-0.05%	报告期内长期信用借款下降
租赁负债	187,449,083.82	0.79%	192,183,922.67	0.84%	-0.05%	
其他流动资产	184,269,365.78	0.78%	199,479,083.43	0.87%	-0.09%	

2、主要境外资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

资产的具体内容	形成原因	资产规模	所在地	运营模式	保障资产安全性的控制措施	收益状况	境外资产占公司净资产的比重	是否存在重大减值风险
VANGUARD NATIONAL TRAILER CORPORATION	收购	1,516,361,580.20	美国	生产经营	内部控制持续有效运行	33,275,430.18	10.76%	否

3、以公允价值计量的资产和负债

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值 变动损益	计入权益的累 计公允价值变 动	本期计提的 减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资 产（不含衍生金 融资产）	0.00	-2,341,223.43	0.00	0.00	0.00	8,199,178.90	15,565,325.08	5,024,922.75
5.其他非流动金 融资产	18,463,458.69	-2,898,133.61	0.00	0.00	0.00	0.00	-15,565,325.08	0.00
金融资产小计	18,463,458.69	-5,239,357.04	0.00	0.00	0.00	8,199,178.90	0.00	5,024,922.75
投资性房地产	558,225,244.02	-610,932.55	0.00	0.00	0.00	0.00	-75,615.26	557,538,696.21
应收款项融资	493,036,940.93	0.00	0.00	0.00	3,161,861,366.47	3,097,839,567.89	0.00	557,058,739.51
上述合计	1,069,725,643.64	-5,850,289.59	0.00	0.00	3,161,861,366.47	3,106,038,746.79	-75,615.26	1,119,622,358.47
金融负债	25,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	25,000,000.00

其他变动的内容

其他变动是股权投资在禁售期后根据流动性进行的重新分类，以及投资性房地产汇率变动的影响。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

☐是 ☒否

4、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末账面价值（元）	受限原因
货币资金	60,753,879.87	车贷保证金、票据保证金及其他保证金

六、投资状况分析

1、总体情况

☒适用 ☐不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
265,468,804.34	211,407,229.66	25.57%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

☐适用 ☒不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

☐适用 ☒不适用

4、以公允价值计量的金融资产

☒适用 ☐不适用

单位：元

资产类别	初始投资成本	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	累计投资收益	其他变动	期末金额	资金来源
股票	18,463,458.69	-5,239,357.04	0.00	0.00	8,199,178.90	0.00	0.00	5,024,922.75	自有资金
合计	18,463,458.69	-5,239,357.04	0.00	0.00	8,199,178.90	0.00	0.00	5,024,922.75	--

5、募集资金使用情况

☒适用 ☐不适用

（1）A 股募集资金总体使用情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元

募集资金总体使用情况说明：

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额（1）	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额（2）	报告期末募集资金使用比例（3）=（2）/（1）	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2021 年	首次公开发行 A 股	2021 年 7 月 8 日	175,809.60	158,377.68	749.26	106,702.61	67.37%	-	34,096.86	21.53%	58,470.34	存放于募集资金专户	51,675.07
合计	--	--	175,809.60	158,377.68	749.26	106,702.61	67.37%	-	34,096.86	21.53%	58,470.34	--	51,675.07
募集资金总体使用情况说明													
截至 2026 年 6 月 30 日，本公司 2026 年上半年度使用募集资金人民币 749.26 万元，累计使用募集资金总额人民币 106,702.61 万元，尚未使用募集资金余额人民币 58,470.34 万元（含募集资金利息收入扣除银行手续费及账户管理费的净额人民币 6,795.27 万元）。													

注 1：报告期内，本公司无变更用途的募集资金。

(2) A 股募集资金承诺项目情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元

融资项目 名称	证券上 市日期	承诺投资项 目和超募资 金投向	项目性质	是否已 变更项目(含 部分变 更)	募集资金 承诺投资 总额	调整后投 资总额(1)	本报 告期 投入 金额	截至期末 累计投入 金额(2)	截至期 末投资 进度(3) =(2)/(1)	项目达到预 定可使用状 态日期	本报告期 实现的效 益 ^{注1}	截止报 告期末 累计实 现的效 益	是否达到 预计效益	项目可行 性是否发 生重大变 化
承诺投资项目														
2021 年首 次公 开发 行股 票（A 股）	2021 年 7 月 8 日	数字化转型 及研发项目 ^{注2}	研发项目	是	43,877.68	7,921.55	-	7,921.55	已终止	已终止	不适用	不适用	不适用	已终止
		升级与新建 灯塔工厂项目 ^{注3}	生产建设	是	79,500.00	55,203.03	47.02	46,722.06	84.64%	2026 年 12 月	不适用	不适用	不适用	是
		新营销建设 项目 ^{注4}	生产建设	是	10,000.00	-	-	-	已终止	已终止	不适用	不适用	不适用	已终止
		偿还银行贷 款及补充流 动资金	补流、还 贷	否	25,000.00	25,000.00	-	25,000.00	100.00%	不适用	不适用	不适用	不适用	否
		星链半挂车 高端制造产 线升级项目	生产建设	是	-	26,090.86	595.82	21,150.17	81.06%	2026 年 6 月	不适用	不适用	不适用	否
		强冠罐车高 端产线升级 改造项目	生产建设	否	-	8,006.00	106.42	5,908.83	73.81%	2026 年 8 月	不适用	不适用	不适用	否
		太字节厢体 高端制造产 线升级项目	生产建设	是	-	-	-	-	已终止	已终止	不适用	不适用	不适用	已终止
承诺投资项目小计 ^{注5}				--	158,377.68	122,221.44	749.26	106,702.61	--	--		--	--	
超募资金投向														
不适用														
合计				--	158,377.68	122,221.44	749.26	106,702.61	--	--			--	--

分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因（含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因）	星链半挂车高端制造产线升级项目预定可使用状态日期为 2026 年 6 月 30 日，不适用预计效益测算。
项目可行性发生重大变化的情况说明	一、数字化转型及研发项目 1、经公司第二届董事会 2023 年第七次会议及第二届监事会 2023 年第六次会议审议同意，并经 2023 年第三次临时股东大会审议通过，公司终止了数字化转型及研发项目之子项目“半挂车核心模块数字化升级项目”和“新一代智能冷藏厢式车厢体模块数字化升级项目”。 2、经公司 2025 年 3 月 25 日召开第三届董事会 2025 年第二次会议及第三届监事会 2025 年第二次会议审议同意，并经 2024 年度股东会审议通过，公司终止了数字化转型及研发项目之子项目“专用车上装核心模块数字化升级项目”、“中集车辆集团半挂车试验中心建设项目”、“全球数字化运营中心项目”。 二、升级与新建灯塔工厂项目 1、经公司第二届董事会 2023 年第四次会议及第二届监事会 2023 年第三次会议审议同意，并经 2022 年度股东大会审议通过，公司终止了升级与新建灯塔工厂项目之子项目“涂装线升级技术改造项目”和“扬州中集通华数字化半挂车升级项目”。 2、经公司第二届董事会 2023 年第七次会议及第二届监事会 2023 年第六次会议审议同意，并经 2023 年第三次临时股东大会审议通过，公司终止了升级与新建灯塔工厂项目之子项目“年生产 5 万套行走机构产品（车轴加悬挂项目）”。 3、经公司 2025 年 3 月 25 日召开第三届董事会 2025 年第二次会议及第三届监事会 2025 年第二次会议审议同意，并经 2024 年度股东会审议通过，公司已调整升级与新建灯塔工厂项目之子项目“中集智能物流装备项目（一期）”达到预定可使用状态日期至 2026 年 12 月 31 日，以及终止子项目“冷藏智能配送车产线升级技术改造项目”。 三、新营销建设项目 经公司第二届董事会 2023 年第四次会议及第二届监事会 2023 年第三次会议审议同意，并经 2022 年度股东大会审议通过，公司终止了新营销建设项目。 四、太字节厢体高端制造产线升级项目 经公司第二届董事会 2024 年第三次会议及第二届监事会 2024 年第三次会议，并经 2023 年度股东大会审议通过，公司终止了太字节厢体高端制造产线升级项目。 综上，公司对上述募集资金投资项目处理，是根据市场发展变化的实际情况并结合公司实际情况需要做出的合理决策，有利于提高募集资金使用效率，降低投资风险，促进公司业务持续稳定发展。 具体情况详见公司于 2023 年 3 月 28 日在巨潮资讯网披露的《关于 A 股部分募集资金投资项目重新论证并终止及延期的公告》，于 2023 年 8 月 24 日在巨潮资讯网披露的《关于终止及变更 A 股部分募集资金投资项目的公告》，于 2024 年 3 月 22 日在巨潮资讯网披露的《关于 A 股部分募集资金投资项目重新论证并终止及延期的公告》，于 2025 年 3 月 26 日在巨潮资讯网披露的《关于 A 股部分募集资金投资项目终止并调整投资计划及部分募集资金投资项目延期的公告》。 本报告期内，公司不存在变更募集资金投资项目的情况。
超募资金的金 额、用途及使用 进展情况	不适用
存在擅自改变募 集资金用途、违 规占用募集资金	本公司不存在擅自改变募集资金用途、违规占用募集资金的情形。

的情形																	
募集资金投资项目实施地点变更情况	报告期内，本公司不存在募投项目的实施地点变更。																
募集资金投资项目实施方式调整情况	报告期内，本公司不存在募集资金投资项目实施方式调整的情况。																
募集资金投资项目先期投入及置换情况	本公司于 2021 年 8 月 25 日召开了第一届董事会 2021 年第十次会议及第一届监事会 2021 年第四次会议，分别审议通过了《关于以 A 股募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的议案》，同意本公司以募集资金置换已预先投入募集资金投资项目的自筹资金及已支付的发行费用共计人民币 32,624.96 万元，其中本公司以自筹资金预先支付发行费用人民币 4,142.93 万元(不含增值税)，以自筹资金预先投入 A 股募投项目人民币 28,482.03 万元。																
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	报告期内，本公司不存在用闲置募集资金暂时补充流动资金情况。																
用闲置募集资金进行现金管理情况	2025 年 8 月 8 日，本公司第三届董事会 2025 年第五次会议及第三届监事会 2025 年第四次会议，审议通过了《关于使用部分 A 股闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意在不影响 A 股募集资金投资项目建设和募集资金使用，并有效控制风险的前提下，本公司及子公司拟使用部分 A 股闲置募集资金不超过人民币 63,000.00 万元(含本数)进行现金管理，用于购买包括协定存款、通知存款、大额存单、保本型银行理财等满足安全性高，流动性好要求的产品。单笔投资产品期限不超过 12 个月，使用期限为自本公司董事会审议通过之日起 12 个月内有效。在上述额度及使用期限范围内，资金可循环滚动使用，并由董事会授权本公司 CEO 以及其授权人员行使决策权并签署相关合同文件。独立董事专门会议及监事会审议通过，履行了必要程序。																
	2026 年 3 月 24 日，公司第三届董事会 2026 年第一次会议审议通过了《关于使用部分 A 股闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意在不影响 A 股募集资金投资项目建设和募集资金使用，并有效控制风险的前提下，公司及子公司拟使用部分 A 股闲置募集资金人民币不超过 60,000.00 万元（含本数）进行现金管理，用于购买包括协定存款、通知存款、定期存款、保本型结构性存款、大额存单、保本型银行理财等满足安全性高、流动性好要求的产品。单笔投资产品期限不超过 12 个月，使用期限为自 2026 年 4 月 1 日至 2027 年 3 月 31 日。在上述额度及使用期限范围内，资金可循环滚动使用，并由董事会授权公司董事长兼 CEO 以及其授权人员行使决策权并签署相关合同文件。独立董事专门会议审议通过，履行了必要程序。																
	截至 2026 年 6 月 30 日，本公司协定存款账户余额为人民币 41,467.22 万元，未超过本公司董事会关于使用部分 A 股闲置募集资金进行现金管理的审议额度及有效期。																
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	截至 2026 年 6 月 30 日，星链半挂车高端制造产线升级项目已达预定可使用状态。公司在项目实施过程中严格遵守募集资金使用的有关规定，结合自身实际需要和市场变化，本着合理、节约、有效的原则，在不影响募投项目顺利实施的前提下，加强了对项目建设各环节费用的控制、监督和管理，合理调度优化资源配置，有效降低了项目相关成本和费用。同时，募集资金账户产生利息收入，铺底流动资金节余等，形成了募集资金节余。待支付募集资金项目支出为募投项目合同尾款、质保金等款项，公司将继续通过募集资金专户支付。其预计节余募集资金情况如下：																
	单位：人民币万元																
	<table><tr><td>项目名称</td><td>募集资金 拟投入总额(1)</td><td>累计已投入 募集资金金额(2)</td><td>待支付募集资金 项目支出(3)</td><td>募集资金 利息净额(4)</td><td>预计节余金额 (5)=(1)-(2)-(3)+(4)</td></tr><tr><td>星链半挂车高端制造产线升级项目</td><td>26,090.86</td><td>21,150.17</td><td>1,122.71</td><td>268.96</td><td>4,086.94</td></tr></table>						项目名称	募集资金 拟投入总额(1)	累计已投入 募集资金金额(2)	待支付募集资金 项目支出(3)	募集资金 利息净额(4)	预计节余金额 (5)=(1)-(2)-(3)+(4)	星链半挂车高端制造产线升级项目	26,090.86	21,150.17	1,122.71	268.96
项目名称	募集资金 拟投入总额(1)	累计已投入 募集资金金额(2)	待支付募集资金 项目支出(3)	募集资金 利息净额(4)	预计节余金额 (5)=(1)-(2)-(3)+(4)												
星链半挂车高端制造产线升级项目	26,090.86	21,150.17	1,122.71	268.96	4,086.94												
尚未使用的募集资金用途及去向	截至 2026 年 6 月 30 日，本公司尚未使用的募集资金以活期存款方式存放于募集资金专户，余额为人民币 58,470.34 万元(含募集资金利息收入扣除银行手续费及账户管理费的净额)。																

募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无
----------------------	---

注 1：“本报告期实现的效益”的计算口径、计算方法与承诺效益的计算口径、计算方法一致。

注 2：本公司已于 2025 年度终止该项目。

注 3：本公司已于 2023 年度对“升级与新建灯塔工厂项目”之子项目“涂装线升级技术改造项目”、“扬州中集通华数字化半挂车升级项目”、“年生产 5 万套行走机构产品（车轴加悬挂项目）”、已于 2025 年度对“冷藏智能配送车产线升级技术改造项目”进行终止，已于 2025 年度对“中集智能物流装备项目（一期）”进行延期。

注 4：本公司已于 2023 年度终止该项目。

注 5：已终止的募投项目剩余募集资金人民币 36,156.24 万元尚未明确用途，原项目未使用的募集资金存放于本公司募集资金专户。

(3) A 股募集资金变更项目情况

☑适用 ☐不适用

单位：万元

融资项目名称	募集方式	变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目拟投入募集资金总额(1)	本报告期实际投入金额	截至期末实际累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
2021 年首次公开发行股票（A 股）	首次公开发行 A 股	星链半挂车高端制造产线升级项目	不适用	26,090.86	595.82	21,150.17	81.06%	2026 年 6 月	不适用	不适用	否
		强冠罐车高端产线升级改造项目	不适用	8,006.00	106.42	5,908.83	73.81%	2026 年 8 月	不适用	不适用	否
		太字节厢体高端制造产线升级项目	不适用	-	-	-	已终止	已终止	不适用	不适用	已终止
合计	--	--	--	34,096.86	702.24	27,059.00		--		--	--
变更原因、决策程序及信息披露情况说明 (分具体项目)			1、公司于 2023 年 3 月 27 日召开第二届董事会 2023 年第四次会议及第二届监事会 2023 年第三次会议，并于 2023 年 5 月 25 日召开的 2022 年度股东大会，审议通过了《关于 A 股部分募集资金投资项目重新论证并终止的议案》，同意公司根据 A 股募集资金投资项目实际具体情况，终止升级与新建灯塔工厂项目之子项目“涂装线升级技术改造项目”和“扬州中集通华数字化半挂车升级项目”、终止新营销建设项目。 具体情况详见公司于 2023 年 3 月 28 日在巨潮资讯网披露的《关于 A 股部分募集资金投资项目重新论证并终止及延期的公告》。 2、公司于 2023 年 8 月 23 日召开第二届董事会 2023 年第七次会议及第二届监事会 2023 年第六次会议，并于 2023 年 9 月 20 日召开 2023 年第三次临时股东大会，审议通过了《关于终止及变更 A 股部分募集资金投资项目的议案》，同意公司根据 A 股募集资金投资项目实际具体情况，终止数字化转型及研发项目之子项目“半挂车核心模块数字化升级项目”和“新一代智能冷藏厢式车厢体模块数字化升级项目”、终止升级与新建灯塔工厂项目之子项目“年生产 5 万套行走机构产品（车轴加悬挂项目）”，并使用 A 股募集资金人民币 46,095.80 万元用于星链半挂车高端制造产线升级项目、强冠罐车高端产线升级改造项目、太字节厢体高端制造产线升级项目。 具体情况详见公司于 2023 年 8 月 24 日在巨潮资讯网披露的《关于终止及变更 A 股部分募集资金投资项目的公告》。 3、公司于 2024 年 3 月 21 日召开了第二届董事会 2024 年第三次会议及第二届监事会 2024 年第三次会议，于 2024 年 6 月 26 日召开了 2023 年度股东大会，审议通过了《关于 A 股部分募集资金投资项目重新论证并终止的议案》，同意公司终止星链半挂车高端制造								

	产线升级项目之子项目“白银星链半挂车高端制造产线升级项目”和“太字节厢体高端制造产线升级项目”。 具体情况详见公司 2024 年 3 月 22 日在巨潮资讯网披露的《关于 A 股部分募集资金投资项目重新论证并终止及延期的公告》。 4、公司于 2025 年 3 月 25 日召开了第三届董事会 2025 年第二次会议及第三届监事会 2025 年第二次会议，并于 2025 年 6 月 12 日召开 2024 年度股东会，审议通过了《关于 A 股部分募集资金投资项目终止并调整投资计划的议案》，同意终止星链半挂车高端制造产线升级项目之子项目“东莞星链半挂车高端制造产线升级项目”和“西安星链半挂车高端制造产线升级项目”，调整星链半挂车高端制造产线升级项目之子项目“驻马店星链半挂车高端制造产线升级项目”和“扬州星链半挂车高端制造产线升级项目”的募集资金计划投资金额。 具体情况详见公司于 2025 年 3 月 26 日在巨潮资讯网披露的《关于 A 股部分募集资金投资项目终止并调整投资计划及部分募集资金投资项目延期的公告》。 5、公司于 2025 年 8 月 25 日召开了第三届董事会 2025 年第六次会议及第三届监事会 2025 年第五次会议，审议通过了《关于 A 股部分募集资金投资项目延期的议案》，同意调整星链半挂车高端制造产线升级项目的预定可使用状态日期至 2026 年 6 月 30 日。 具体情况详见公司于 2025 年 8 月 26 日在巨潮资讯网披露的《关于 A 股部分募集资金投资项目延期的公告》。
未达到计划进度或预计收益的情况和原因 (分具体项目)	星链半挂车高端制造产线升级项目预定可使用状态日期为 2026 年 6 月 30 日，不适用预计效益测算。
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明	太字节厢体高端制造产线升级项目的主要投资规划为镇江太字节干厢制造产线升级和冷厢制造产线升级。干厢业务方面，公司通过增强渠道网络布局(直营店和经销商)，已实现对华东冷藏车市场的快速交付和服务能力，原计划投资的干厢制造产线升级项目已无必要；冷厢业务方面，公司通过资源整合，将原计划在某合作企业车间内投资建设的快速合厢线整体搬至中集车辆太字节汽车车厢科技(镇江)有限公司，可以满足原项目中冷厢制造产线升级的需要，因此该产线建设投资已无必要。为避免造成资金和资源的闲置和浪费，提高募集资金使用效率，实现公司股东利益最大化，经审慎研究，公司终止实施太字节厢体高端制造产线升级项目。 上述事项已经公司于 2024 年 3 月 21 日召开第二届董事会 2024 年第三次会议及第二届监事会 2024 年第三次会议，于 2024 年 6 月 26 日召开 2023 年度股东大会审议通过。

(4) H 股募集资金的使用情况

自 H 股上市日期起，本公司 H 股在香港联交所主板上市交易。本公司于全球发售发行合共 265,000,000 股 H 股。扣除承销费用及有关全球发售的开支后，H 股募集资金净额约为 1,591.3 百万港元。本公司每股 H 股面值为人民币 1.00 元。

于 2019 年 12 月 5 日、2020 年 3 月 25 日、2020 年 10 月 12 日及 2020 年 11 月 20 日，本公司已公布更改 H 股募集资金净额用途。于 2021 年 8 月 25 日，本公司拟进一步更改 H 股募集资金用途，并于 2021 年 9 月 29 日获得本公司 2021 年第一次临时股东大会批准。相关信息可查阅本公司于同日分别发出的相关公告。

于 2026 年 1 月 1 日，公司自上一年度所结转的 H 股募集资金净额约为 25.8 百万港元，H 股募集资金净额的用途及截至 2026 年 6 月 30 日的使用情况如下：

所得款项净额拟定用途	拟使用金额 (百万港元)	于 2026 年 6 月 30 日 已动用金额 (百万港元)	于报告期内 使用金额 (百万港元)	于 2026 年 6 月 30 日未动用金 额 (百万港元)
开设新生产工厂或组装厂	1,248.2	1,224.5	2.1	23.7
— 美国东部或南部沿海地区开设新的骨架车自动化生产厂	38.8	38.8	-	-
— 英国或波兰开设新的高端冷藏半挂车组装厂	32.1	32.1	-	-
— 美国莫嫩开设新冷藏半挂车自动化生产厂	163.0	159.4	-	3.6
— 荷兰开设新的交换厢体及集平半挂车组装厂	105.2	105.2	-	-
— 加拿大开设新冷藏半挂车组装厂	20.2	20.2	-	-
— 中国江门设立新生产工厂	87.0	79.6	-	7.4
— 中国西安工厂技术改革及信息化建设	32.7	32.7	-	-
— 中国宝鸡市设立新生产工厂	70.0	70.0	-	-
— 中国昆明建设车辆园	78.4	78.4	-	-
— 中国东莞扩建半挂车生产工厂	114.8	108.2	2.1	6.6
— 中国镇江扩建干货厢体及冷藏厢体生产工厂	34.4	28.4	-	6.1
— 泰国罗勇府扩建骨架车生产及组装工厂	193.5	193.5	-	-
— 向英国附属公司增资扩产（注 1）	278.1	278.1	-	-
研发新产品	66.5	66.5	-	-
— 投资产业基金	34.4	34.4	-	-
— 开发高端冷藏半挂车	26.3	26.3	-	-
— 开发其他挂车产品	5.8	5.8	-	-
偿还银行借款的本金及利息	153.8	153.8	-	-
营运资金及一般企业用途	151.5	151.5	-	-
合计	1,620.0	1596.3	2.1	23.7

本公司 H 股于 2024 年 6 月 3 日于香港联交所自愿退市后，原 H 股募集资金节余折合 23.7 百万港元（最终金额以资金转出当日银行结息后实际金额为准），拟用于补充公司流动资金，支持日常生产经营；尚未支付的原项目尾款将由公司后续统筹安排。前述安排已履行公司内部审批程序。

注 1：根据本公司 2021 年 8 月 25 日有关建议进一步更改全球发售所得款项用途的公告及本公司日期为 2021 年 9 月 13 日之通函，本集团决定将「开设新生产工厂或组装厂及升级营销模式」、「研发新产品」、「偿还银行借款的本金及利息」及「营运资金及一般企业用途」项下结余金额或未动用金额及全球发售所得款项银行专户利息合计约 278.09 百万港元向 SDC Trailers Ltd 增资，其中全球发售所得款项银行专户利息 28.74 百万港元。

注 2：上表格合计数和各分项数值之和出现的尾数不符的情况，为四舍五入造成。

6、委托理财、衍生品投资和委托贷款情况

（1）委托理财情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在委托理财。

（2）衍生品投资情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

七、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

☐适用 ☒不适用

八、主要控股参股公司分析

☒适用 ☐不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
CIMC Vehicle Investment Holding Co., Ltd.	子公司	投资控股	50,000 美元	2,745,290,658.27	2,532,795,978.63	0.00	54,115,619.47	50,627,261.93
Vanguard National Trailer Corporation	子公司	干货厢式车的制造及销售	10 美元	1,516,361,580.20	1,189,513,209.07	1,625,886,495.33	44,669,743.88	33,275,430.18
扬州中集通华专用车有限公司	子公司	挂车、半挂车及专用车的制造及销售	人民币：566,020,750 元	3,628,936,616.35	1,319,587,873.67	2,574,278,262.00	159,016,046.40	137,190,418.14
Vanguard Refrigerated Trailer Co., Ltd	子公司	运输车辆制造和服务	1,000 加元	600,925,697.26	342,575,598.16	321,769,921.08	73,200,940.76	54,943,130.65
洛阳中集凌宇汽车有限公司	子公司	生产、销售客运汽车、罐式运输车辆；机械加工；经营进出口业务	人民币 14,988.910445 万元	1,235,663,115.44	363,986,209.71	1,250,401,282.23	45,865,328.09	43,760,701.05
驻马店中集华骏车辆有限公司	子公司	专用车辆改装、挂车及配件，销售各种汽车的相关产品物流的销售	人民币：30,243 万元	1,422,245,797.27	514,890,047.17	1,153,032,268.45	24,548,079.85	22,181,978.11

报告期内取得和处置子公司的情况

☒适用 ☐不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
常山挂车帮物流有限公司	设立	无重大影响
THT INTERNATIONAL TANZANIA LIMITED	设立	无重大影响
PT CIMC VEHICLES INDONESIA	设立	无重大影响
PT CIMC VEHICLES SALES AND SERVICE INDONESIA	设立	无重大影响

主要控股参股公司情况说明

九、公司控制的结构化主体情况

☐适用 ☒不适用

十、公司面临的风险和应对措施

（一）国际地缘政治冲突对海外业务的影响与应对

2026 年以来，中东局势持续紧张，地区冲突蔓延，全球主要海运通道的通行效率与运力供给受到明显干扰，部分关键航线被迫绕行或临时停航，不仅直接推高了国际海运费，而且这种运输环节的不确定性导致交付节奏受扰，船期临时改动时有发生，给公司排产与交付计划统筹安排提出了更大的挑战。

能源及大宗商品价格对地缘事件的敏感度也在持续上升，主要原材料的价格呈现出持续性上涨与短期脉冲式波动交织的走势，公司采购节奏与成本管控的难度明显加大。

面对上述挑战，公司坚持长期主义视角，以属地化深耕与供应链自主可控为两大抓手，化被动承压为主动布局。

1. 加速推进全球南方市场法人实体属地化布局

在需求集中的目标市场建立属地化法人实体，将部分制造和总装环节前置到目标市场，缩短全球供应链的长度，提升当地市场的交付能力。

2. 持续深化建设“集采为主，保供为辅”的供应链体系

本公司强化与上游头部企业建立战略合作关系，在关键原材料研发方面深度协作；以规模化集采优势为依托，同步提升行走机构自主品牌部件的品质与交付能力；在多个国家构建核心零部件工厂，全方位夯实全球供应链的韧性；同时依托战略协作与权益性投资，稳固高价值外购部件的供应来源，确保核心供应链在外部环境动荡期内的优先稳定供给，有效对冲了原材料价格波动的风险。

（二）中美博弈新形势下的影响与应对

2026 年上半年，中美关系呈现合作与博弈并存的复杂格局。一方面，中美经贸领域释放出一定缓和信号，双边经贸环境改善预期有所增强。今年 5 月份特朗普总统访华，中美双方确立“中美建设性战略稳定关系”新定位。我国商务部也明确将与美方磋商，推进对等降税，中美之间的贸易关系出现积极信号。

另一方面，美方贸易保护举措仍在持续加码。美国时间 2026 年 1 月 21 日，应美国挂车制造商联盟（The American Trailer Manufacturers Coalition）此前向美国国际贸易委员会（ITC）和美国商务部（DOC）提出的对来自墨西哥、加拿大和中国的厢式半挂车及其组件发起反补贴、反倾销调查的申请，美国商务部正式宣布启动“反补贴、反倾销”调查。

本公司在北美控股平台 Vanguard Global Trailer Holding 积极配合调查，以保证自身在美国的合法利益得到合理体现。同时，也积极推进“大白熊计划”，以实现生产能力本地化的战略部署。截至目前，通过“大白熊计划”，本公司已经完成了北美两个工厂的“Van-typetrailers subassemblies”的产能升级，保障了供应链的平稳运行，有效对冲了双反调查对本公司的影响。

（三）国内行业同质化竞争加剧的影响与应对

2026 年上半年，国内专用车市场需求虽有所增长，但行业同质化竞争日益突出，叠加原材料价格周期性波动，行业内卷持续加剧。

面对这一竞争格局，本公司持续扩大星链计划积累的势能和成功经验，进一步夯实反内卷的成功果实。

1. 以“星辰计划”为抓手，进一步推动全价值链升级

“星辰计划”传承并拓展了此前“星链计划”在生产运营组织层面的变革成果，将已形成的新质生产能力与新质营销力向更广泛的产品领域和区域市场进行复制，在此基础上进一步向价值链的高附加值两端延展——上游构建核心零部件壁垒，下游拓展生产性服务网络，全方位切入客户全生命周期管理需求，把握生产性服务这一新兴增长点，推动服务收入占比提升及毛利率结构优化，形成“服务带动销售、销售扩大服务”的良性循环，进一步增强公司整体盈利能力与综合竞争壁垒。

2. 构建智能制造与数字化运营的核心能力

公司积极构建智能制造顶层架构，推进能耗精细管控、关键工序的智能化以及自动化岛式工位的推广，着力提升生产效率与质量稳定性。同时，通过数字化系统建设引入智能化工具，推动订单流转、生产排程与交付响应等关键环节的效率改善，以内部运营效率的提升对冲外部价格竞争的压力。

3. 夯实核心供应链保障能力

不断优化“集采为主，保供为辅”的供应链运营效率，除夯实在原材料、行走机构及关键外购件等领域的竞争优势外，公司进一步通过与战略合作伙伴的联合开发、战略协同等安排，在保障供给安全的同时构筑差异化的产品竞争力，为国内业务在激烈竞争中保持经营韧性提供有力支撑。

（四）完善上市公司治理架构，构建保护股东海外权益的护城河

2026 年 5 月 20 日，直接及间接合计持股本公司股份 61.13% 的股东中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司发出公告称：该集团及其相关人士在美国涉入一起名为“谋划限制特定非冷藏运输集装箱的产量并操纵其价格”的指控，并将积极应诉。

本公司是由中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司在第一次创业期间发起的，本公司于 2015 年引入战略投资者，后于 2018 年 10 月整体变更为股份公司，完成股份制改造的治理架构。

本公司于 2019 年 7 月，从中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司分拆以 H 股方式在香港联交所主板上市，之后又于 2021 年 7 月在深交所创业板上市，成为 A+H 股上市公司；本公司于 2024 年 6 月完成 H 股私有化并从香港联交所退市，现为 A 股上市公司。

另外，本公司在 2015 年 12 月已经完成对其北美业务控股平台 Vanguard Global Trailer Holding 的收购，通过不断的迭代升级，已经构建了立足于北美半挂车业务的完整而独立的运营体系和完善的治理架构，树立了合规经营、稳健发展、深度本土化的标杆形象。

该诉讼案开始，Vanguard Global Trailer Holding 及其旗下子公司也收到了法庭询问。Vanguard Global Trailer Holding 高度重视，在其董事会领导下，聘请专业律师来应对各方的询问。同时，本公司也聘请广东信达律师事务所出具正式法律意见书，明确表明本公司与中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司分别为各自独立的上市公司，具体表现在以下五个方面：

- （1）中集车辆业务独立，具有独立面向市场自主经营的能力。
- （2）中集车辆资产独立。
- （3）中集车辆人员独立。
- （4）中集车辆机构独立。
- （5）中集车辆财务独立。

十一、公司未来发展的展望

中集车辆在 2023 年踏上了第三次创业的征途，至 2025 年 12 月底，星链 LTP 集团和星链业务集团圆满实现了“唯有星链，冲刺 1231”的目标。本公司在星链计划阶段（2023-2025）成功构建了新质生产力和新质营销力，定义了星链半挂车的全价值链运营曲线，取得了“反内卷”的阶段性胜利。

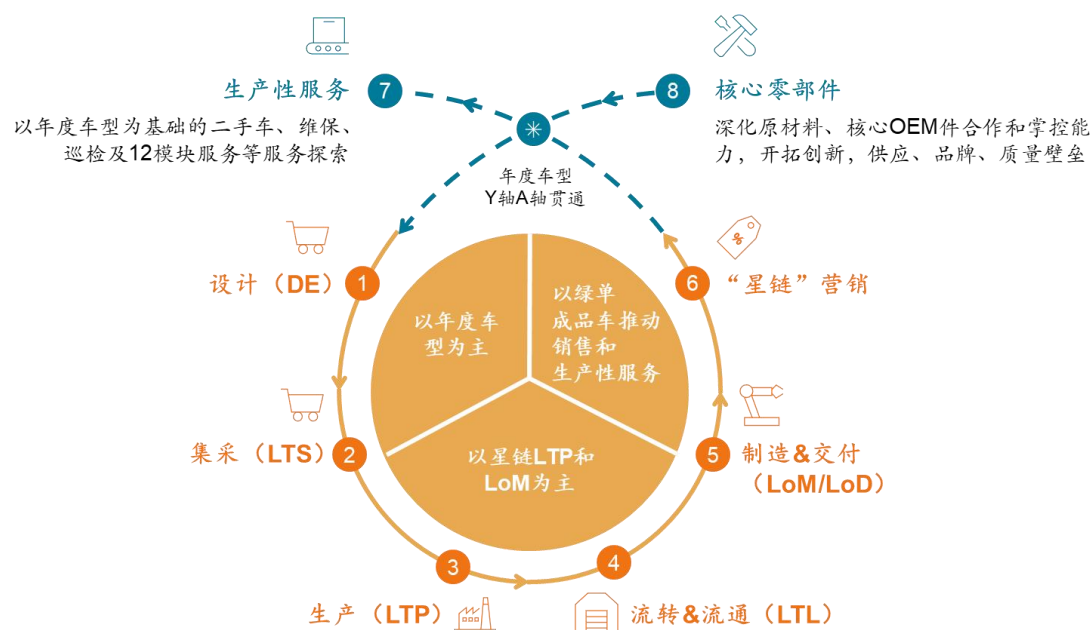
面对复杂多变的全球环境、行业竞争和客群演变，本公司将继续推动大胆的变革，以穿越周期的卓越 ROE 和股东回报为目标，以“星辰计划”战略为未来 3-5 年的指引，依托星链计划已经构建的新质生产力和新质营销力，继续做大做强公司在全球专用车领域第一的领先优势。

（一）智能制造逐步从点状发力走向整体转型

公司积极拥抱智能制造带来的机遇。尤其是过去 24 个月人工智能进入工业化应用的爆发阶段，公司积极探索，期望推动生产效率和管理效率再上新台阶。截至目前，星链计划已重构了公司的订单、排产、交付全链条的业务流程，公司也已在报告期内完成了基于新业务流程的 CRM 系统的建设，和若干人工智能用例的搭配。订单处理效率、排产执行率、交付及时率等关键运营指标已有显著改善。同时，在星链自动化设备逐步落地后，本公司已完成部分工段的数字化孪生建设，并规划了焊接和涂装等重点工序的智能化项目，预计将显著提升工时效率、生产节拍和生产质量等。基于此，公司已着手规划自上而下的人工智能应用和智能制造的总体战略和蓝图，并已广泛接洽优秀的软硬件技术合作伙伴，加速推动智能制造的整体转型。

（二）继续拓展“全价值链”曲线的边界，在价值链上深化具有更强合作关系的生态圈伙伴

公司认为行业的竞争已超越单个企业能力的边界，而是需要联合生态圈合作伙伴，比拼全价值链的综合实力。公司在发展期间已充分尝试通过共同研发、定制供应、战略合作、联营企业、股权投资等方式强化与合作伙伴的长期共赢关系。在“星辰计划”下，公司将继续扩大在渠道、供应和创新三方面的伙伴关系建设，并且深化与部分优质伙伴的“全球性和多层次”合作关系，真正落地规划下的星辰计划下的“全价值链”运营模式。



（三）构建“Born-global”新发展格局，将生产硬实力、供应链和生产性服务体系从国内市场延展至全球南方市场

公司认为全球南方市场在未来 2-3 年仍将持续保持健康的增长，但过去的贸易模式需要升级为“国内核心零配件生产及供应链+海外市场当地总装加售后服务”的深耕本土模式。一方面，全球南方市场仍在高速工业化和城市化的进程中，矿产农业、化工冶炼、基建工程、物流运输等使用场景增速可期；另一方面，多个市场目的地国家提出了对产品当地化增值比例的要求，乃至期待优秀企业协助制定当地政策，培育相关行业。同时，随着当地存量产品的积累，服务响应速度和零配件储备都必然成为客户的额外需求。因此，部分生产环节当地化和售后服务前置化是大势所趋。公司已在东南亚和澳洲积累了成功的经验，并在报告期内复制到了东非、南非等市场，同时在积极规划向北非、中亚和中东等市场的投射。

（四）持续深耕冷链物流和配送场景，持续深耕商砼物流和城市渣土车场景，开发出面向未来的“纯电动专用车整车”

报告期内，本公司立足于自己的纯电动搅拌车公告，推动小步快跑式的销售试水，已经实现了 1,482 台的整车销售，并实现了合理利润。

展望未来，本公司将在 EV-RT 生态圈合作伙伴的协同下，开发新一代纯电动搅拌车整车以及新一代 DTB·搅拌车上装系统和电池系统。新一代 DTB·搅拌车上装系统和电池系统我们称之为 EV-DTB·搅拌车。EV-DTB·搅拌车的主要创新点在于：融合式副车架、搅拌罐电驱模块、为电驱模块配套的电池 Pack。EV-DTB·搅拌车将立足中国市场、瞄准欧洲市场的潜力。

同时，本公司也正在以同样的方式预研新一代纯电动冷藏物流车以及与之配套的新一代 DTB·冷藏车上装系统、e-Cooling 冷机单元和电池系统。

（五）立足 EV-RT 生态圈，全面构建“Born-global”的 EV-RT 纯电动头挂列车和 EV-RT 纯电动专用车全价值链运营模式

（1）扩大中国+EU 的 EV-RT 生态圈影响力，持续引领全球行业标准演进

在国内，随着 GB7258 进入定稿报批阶段，本公司将继续发挥半挂车及专用车行业的领军地位，深度参与该标准及

配套行业标准的研讨、完善与落地实施，以“头挂一体”技术实践为行业提供关键范本。

面向全球，本公司将于 2026 年 9 月汉诺威国际商用车展（IAA）向全球发布 EV-RT 多场景产品解决方案，并举办第二届 China-EU EV-RT 生态圈高层论坛，汇聚横跨中欧的生态圈头部玩家，围绕中欧商用车电动化、市场应用与生态共建展开深度对话，持续提升本公司全球生态影响力与技术标准话语权，以中国智造引领全球商用车标准演进。

（2）坚持快速迭代式的技术发展，深挖纯电动头挂列车和专用车整车护城河，场景化的技术壁垒快速转化成为客户价值

本公司将持续精进头挂一体化技术，在动力性、安全性和经济性方面进一步提升性能表现与客户价值。

本公司也将持续深耕商砼物流、城市渣土、冷链物流和配送场景，与重卡底盘合作伙伴深化合作，进行前瞻性的专用车底盘和整车的研发，以创新营造差异化客户价值，而非同质化价格竞争。

同时，本公司也将启动对核心零部件创新体系的构建，在 EV-DTB·冷藏车的 e-Cooling Unit、EV-DTB 专用电池系统、半挂车专用的 eAxle，通过自研以及生态圈共建的方式，为丰富 EV-RT 生态圈提供底层技术支撑。

（3）保持小步快跑的节奏，加速探索 EV-RT 专属的运营模式及强化销售实践

本公司将以广西崇左 EV-RT 体验中心为起点，在重点销售区域加速布局集产品展示、客户体验、销售转化与售后服务于一体的区域运营节点，构建直达终端客户的 EV-RT 销售中心。

在销售实践中，本公司将依托“EV-RT 头挂列车+EV-RT 专用车整车”的完善产品矩阵，并推动补能、金融、二手车等生产性服务在销售网络中的场景化嵌入，将 EV-RT 生态圈转化为客户可感知、可体验、可购买的商业价值，为客户提供精准匹配场景和需求的一站式解决方案。

（六）深耕欧洲半挂车产业布局，完善区域多品牌协同治理体系、搭建跨品牌模块化产品研发平台、升级本地化智能制造与稳定供应链体系、拓展车辆全生命周期生产性循环服务，打造覆盖研发、制造、供应、运维循环价值的欧洲半挂车运营模式

公司持续完善欧洲平行治理与多品牌协同体系，厘清 SDC、LAG 及区域服务平台战略定位与经营责任，遵循“前台保持品牌与客户责任、后台共享可规模化能力”的原则，在保留各品牌原有客户基础与产品特色前提下，推动采购、工程、生产、财务及人才资源协同。SDC 深耕英国、爱尔兰通用及定制化半挂车市场，LAG 聚焦欧洲大陆罐式与多式联运装备业务，区域平台重点打造联合采购、法规认证、数字化及资本配置能力，以采购降本、研发周期、产能利用率、现金流等指标衡量治理成效。

同时搭建跨品牌模块化研发平台，紧扣欧洲法规升级、轻量化、数字化及低碳发展方向，推进产品模块化定型。SDC 保持快速定制开发优势，LAG 加快罐式产品平台化与区域认证落地，围绕载荷、耐久、能耗、可维修性开展技术迭代，布局轻量化、空气动力学、车载监测、远程信息处理等技术，研发立足客户真实工况与投资回报，管控产品复杂度与制造成本。制造端结合欧洲要素成本现状，推进自动化、数字化与柔性工装落地，建立零部件双源供应保障机制，对底盘、车轴等通用部件推动规格与供应商池统一，罐体、危化认证等专业环节维持本地工程管控，相关投资以订单质量、产能利用率、现金回报为约束分阶段落地。

公司进一步拓展全生命周期生产性循环服务，放大备件、维保、翻新、二手车、租赁及数字化车队服务业务，依托存量客户与属地服务网络，推动业务从整车一次性销售向全生命周期运营延伸，打通车辆状态、维修、残值的运营数据闭环，提升客户粘性，反向引导产品向耐久、易维护、可回收方向优化。

（七）聚焦北美半挂车业务，深化“大白熊计划”，落地本地制造与多品类协同，以数字化精益运营提质增效，延伸全生命周期服务、严控供应链与资本风险

公司把握行业调整窗口期，深化“大白熊计划”，重构冷藏、厢式半挂车零部件制造布局，提升北美本地总装及关键部件自制比例，分散供应链风险，增强应对关税、贸易政策及物流波动的能力。本地制造同步推进产品定义、供应商开发、工艺质量与产能爬坡，融合欧洲精益制造经验、北美属地法规认知与集团模块化工装能力，搭建合规可追溯体系，提升新产品导入效率，投资节奏锚定订单验证、单位成本与现金回报，避免在需求尚未充分恢复时形成过剩产能。

推动厢式、冷藏、骨架车多品类经营平台协同，共享销售、采购、工程、场地与售后后台资源，厘清经营责任，提升决策执行效率。业务层面稳固厢式半挂车基本盘，加速冷藏半挂车本地制造与商业化落地，审慎管理骨架车业务；各产品线独立设置订单、库存、资本投入门槛，隔离单一品类周期波动。依托数字化工具覆盖设计、定价、排产、交付全流程，建立订单质量、成本、效率、库存及回款闭环管理，坚持盈利与现金优先。面对当地用工约束，推进标准化作业、自动化改造与质量追溯，借助产品平台化降低生产复杂度，完善工厂绩效评价，切实把营收转化为利润与现金流。

公司依托现有渠道拓展备件、维保、翻新、二手车及租赁等全生命周期服务，按不同产品的市场与收益条件差异化投入，提高非整车收入与客户粘性。同时梳理供应链风险，完善关键零部件备选方案，动态跟踪贸易政策、供应商及物流隐患；对本地化扩产与新业务设置订单、经济性、现金流及退出机制等决策约束，严格管控固定资产、库存及营运资金风险，保障行业复苏阶段经营稳健。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

☒适用 ☐不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2026 年 1 月 7 日至 1 月 29 日	上海、重庆、深圳	现场会议	机构投资者	金鹰基金、中信证券、泰康资产等 30 家机构	2025 年前三季度业绩情况说明	详见公司 2026 年 2 月 6 日披露于巨潮资讯网的投资者关系活动记录表
2026 年 3 月 25 日	深圳及线上	现场会议及线上电话会议	机构投资者	中信证券、中金公司、华泰证券等 103 家机构及个人	2025 年年度业绩情况说明	详见公司 2026 年 3 月 27 日披露于巨潮资讯网的投资者关系活动记录表
2026 年 3 月 26 日至 4 月 10 日	广州、上海、深圳及线上	现场会议及线上电话会议	机构投资者	大成基金、平安基金、易方达基金等 26 家机构	2025 年年度业绩情况说明	详见公司 2026 年 4 月 10 日披露于巨潮资讯网的投资者关系活动记录表
2026 年 4 月 27 日	线上	线上电话会议	机构投资者	中金公司、中信证券、国海证券等 50 家机构和个人投资者	2026 年一季度业绩电话会议	详见公司 2026 年 4 月 28 日披露于巨潮资讯网的投资者关系活动记录表
2026 年 5 月 11 日至 5 月 21 日	北京、深圳及线上	现场会议及线上电话会议	机构投资者	中信证券、建信养老金、宏利基金等 26 家机构	2026 年一季度业绩情况说明	详见公司 2026 年 5 月 22 日披露于巨潮资讯网的投资者关系活动记录表

2026 年 5 月 26 日至 6 月 4 日	深圳、上海、昆明	现场会议	机构投资者	华福证券、国联民生证券、海富通基金等 24 家机构	2026 年一季度业绩情况说明	详见公司 2026 年 6 月 5 日披露于巨潮资讯网的投资者关系活动记录表
2026 年 6 月 22 日至 6 月 26 日	深圳及线上	现场会议及线上电话会议	机构投资者	大成基金、易方达基金、泰信基金等 9 家机构	2026 年一季度业绩情况说明	详见公司 2026 年 6 月 26 日披露于巨潮资讯网的投资者关系活动记录表

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

☒是 ☐否

本公司已根据《上市公司监管指引第 10 号——市值管理》及相关监管要求，制定了《中集车辆（集团）股份有限公司市值管理制度》，并经过董事会审议通过。上述制度旨在推动提升公司的投资价值，增强投资者回报，规范公司的市值管理活动，确保公司市值管理活动的合规性、科学性、有效性，实现公司价值和股东利益最大化等。

公司是否披露了估值提升计划。

☐是 ☒否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

☐是 ☒否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司董事、高级管理人员变动情况

☒适用 ☐不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
林清	董事	离任	2026 年 05 月 19 日	个人工作调整
毛弋	董事	被选举	2026 年 05 月 19 日	股东会选举
朱越	常务副总裁	聘任	2026 年 04 月 01 日	董事会聘任
舒磊	副总裁	聘任	2026 年 08 月 24 日	董事会聘任
王柱江	总裁	离任	2026 年 08 月 24 日	个人原因

二、本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

☐适用 ☒不适用

公司计划半年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

☒适用 ☐不适用

1、股权激励

公司不存在股权激励计划。

2、员工持股计划的实施情况

☒适用 ☐不适用

报告期内全部有效的员工持股计划情况

报告期内，公司员工持股计划（2023 年-2027 年）第一期所持有的全部公司股票 677,000 股（占公司 A 股股本的 0.05%，占公司目前总股本的 0.04%），按各持有人所持有的份额比例，已全部非交易过户至 24 名持有人的股票账户。根据公司员工持股计划（2023 年-2027 年）第一期的相关规定，公司（2023 年-2027 年）第一期实施完毕并终止。

报告期内董事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

姓名	职务	报告期初持股数 （股）	报告期末持股数 （股）	占上市公司股本总额 的比例
李贵平	董事长、首席执行官	21,272	0	0.00%
王柱江	总裁（已于 2026 年 8 月 24 日辞任）	29,247	0	0.00%
丁正祥	高级副总裁	29,247	0	0.00%
毛弋	董事、副总裁	25,119	0	0.00%
李晓甫	副总裁	25,119	0	0.00%
占锐	首席财务官	27,051	0	0.00%

报告期内资产管理机构的变更情况

☐适用 ☒不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

☒适用 ☐不适用

公司员工持股计划（2023 年-2027 年）第一期原持有人为 25 人，因存续期内 1 名持有人离职，根据《中集车辆（集团）股份有限公司员工持股计划（2023 年-2027 年）（草案）》的相关规定，报告期内，经管理委员会和持有人会议审议决议，已完成变动处置，并同意将员工持股计划（2023 年-2027 年）第一期所持有的全部本公司股票，按各持有人所持有的份额比例过户至其他 24 名持有人的股票账户。

2026 年 6 月 10 日，公司收到中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司出具的《证券过户登记确认书》，公司员工持股计划（2023 年-2027 年）第一期非交易过户已登记完成，涉及 24 名持有人，非交易过户股份数量合计 677,000 股，占公司 A 股股本的 0.05%，占公司目前总股本的 0.04%。

报告期内股东权利行使的情况

☐适用 ☒不适用

报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

☐适用 ☒不适用

员工持股计划管理委员会成员发生变化

☐适用 ☒不适用

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

☐适用 ☒不适用

报告期内员工持股计划终止的情况

☒适用 ☐不适用

2026 年 6 月 10 日，公司收到中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司出具的《证券过户登记确认书》，公司员工持股计划（2023 年-2027 年）第一期非交易过户已登记完成，涉及 24 名持有人，非交易过户股份数量合计 677,000 股，占公司 A 股股本的 0.05%，占公司目前总股本的 0.04%。

公司员工持股计划（2023 年-2027 年）第一期所持有的股票已全部过户至持有人的股票账户。根据公司员工持股计划（2023 年-2027 年）第一期的相关规定，公司（2023 年-2027 年）第一期实施完毕并终止。

具体详见公司于 2026 年 6 月 11 日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn/>）披露的《关于员工持股计划（2023 年-2027 年）第一期股票完成非交易过户暨终止的公告》（公告编号：2026-026）。

其他说明：

无。

3、其他员工激励措施

☐适用 ☒不适用

四、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

☒是 ☐否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		8
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	东莞中集专用车有限公司	广东省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统 https://www-app.gdeei.cn/gdeepub/front/dal/report/list?entName=%E4%B8%9C%E8%8E%9E%E4%B8%AD%E9%9B%86%E4%B8%93%E7%94%A8%E8%BD%A6%E6%9C%89%E9%99%90%E5%85%AC%E5%8F%B8&reportType=&areaCode=&entType=&reportDateStartStr=&reportDateEndStr=
2	中集车辆（山东）有限公司	企业环境信息依法披露系统（山东） http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/enterpriseRoster/openEnterpriseDetails?comDetailFrom=0&id=9137010061320142XH
3	山东万事达专用汽车制造有限公司	企业环境信息依法披露系统（山东） http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/enterpriseRoster/openEnterpriseDetails?comDetailFrom=0&id=913708327986915837
4	洛阳中集凌宇汽车有限公司	企业环境信息依法披露系统（河南） http://222.143.24.250:8247/enpInfo/enpOverview?enterId=91410300799163918F001R
5	扬州中集通华专用车有限公司（临江路南厂区）	企业环境信息依法披露系统（江苏） http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
6	扬州中集通华专用车有限公司（临江路北厂区）	企业环境信息依法披露系统（江苏） http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
7	驻马店中集华骏车辆有限公司	企业环境信息依法披露系统（河南） http://222.143.24.250:8247/enpInfo/enpOverview?enterId=91411700175914226P001R
8	驻马店中集华骏铸造有限公司	企业环境信息依法披露系统（河南） http://222.143.24.250:8247/enpInfo/enpOverview?enterId=914117005542228365001C

五、社会责任情况

在全球可持续发展背景下，本公司始终坚持与社会发展同频共振，将社会责任纳入经营战略，持续在教育助学、社区公益、社会帮扶等领域开展公益活动，让每一次商业实践都成为向善的力量，用实际行动诠释新时代企业的责任与担当，助力共建美好社会。

第五节 重要事项

一、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末超期未履行完毕的承诺事项

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在由公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末超期未履行完毕的承诺事项。

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在上市公司发生控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况。

三、违规对外担保情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、聘任、解聘会计师事务所情况

半年度财务报告是否已经审计

☐是 ☒否

公司半年度报告未经审计。

五、董事会、审计委员会对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

☐适用 ☒不适用

六、董事会对上年度“非标准审计报告”相关情况的说明

☐适用 ☒不适用

七、破产重整相关事项

☐适用 ☒不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

八、诉讼事项

重大诉讼仲裁事项

☐适用 ☒不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

其他诉讼事项

☐适用 ☒不适用

九、处罚及整改情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

☐适用 ☒不适用

十一、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

☒适用 ☐不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得同类交易市价	披露日期	披露索引
中集集团及其控股子公司	控股股东及其同系附属公司	向关联方采购货物	采购货物	市场价格/成本加成	——	15,151.33	1.65%	70,000	否	现金结算	——	2024 年 08 月 23 日、2026 年 08 月 25 日	具体详见于巨潮资讯网披露的《关于 2025-2027 年度与中集集团日常关联交易预计的公告》《关于调整 2026-2027 年度与中集集团日常关联交易预计上限的公告》
中集集团及其控股子公司	控股股东及其同系附属公司	向关联方采购服务	采购劳务	市场价格	——	1,501.31	0.16%	20,000	否	现金结算	——	2024 年 08 月 23 日、2026 年 08 月 25 日	具体详见于巨潮资讯网披露的《关于 2025-2027 年度与中集集团日常关联交易预计的公告》《关于调整 2026-2027 年度与中集集团日常关联交易预计上限的公告》
中集集团及其控股子公司	控股股东及其同系附属公司	向关联方销售货物	销售货物	市场价格/成本加成	——	17,627.77	1.64%	56,000	否	现金结算	——	2024 年 08 月 23 日、2026 年 08 月 25 日	具体详见于巨潮资讯网披露的《关于 2025-2027 年度与中集集团日常关联交易预计的公告》《关于调整 2026-2027 年度与中集集团日常关联交易预计上限的公告》
中集集团及其控股子公司	控股股东及其同系附属公司	向关联方提供服务	销售服务	市场价格/成本加成	——	111.37	0.01%	4,000	否	现金结算	——	2024 年 08 月 23 日、2026 年 08 月 25 日	具体详见于巨潮资讯网披露的《关于 2025-2027 年度与中集集团日常关联交易预计的公告》《关于调整 2026-2027 年度与中集集团日常关联交易预计上限的公告》
合计				--	--	34,391.78	--	150,000	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				不适用									
按类别对本期将发生的日常关联交易				2026 年上半年，本集团与中集集团及其控股子公司的关联交易总金额为人民币 34,391.78 万元，较预计发生的总金额人民币 150,000 万									

进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）	元存在较大差距。于 2026 年 8 月 24 日，公司召开董事会表决通过了《关于调整 2026-2027 年度与中集集团日常关联交易预计上限的议案》。2026 年上半年北美市场整体需求呈现低迷，报告期内关联交易采购金额未达预期；受中集集团能源装备市场需求增长的影响，关联交易销售金额相应增长。
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）	不适用

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

☐适用 ☒不适用
公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

☐适用 ☒不适用
公司报告期未发生共同对外投资的关联交易

4、关联债权债务往来

☒适用 ☐不适用
是否存在非经营性关联债权债务往来
☒是 ☐否
应收关联方债权：

关联方	关联关系	形成原因	是否存在非经营性资金占用	期初余额（万元）	本期新增金额（万元）	本期收回金额（万元）	利率	本期利息（万元）	期末余额（万元）
中集集团	本公司控股股东	股权转让业务	否	5,000	0.00	0.00	0.00	0.00	5,000
关联债权对公司经营成果及财务状况的影响		上述关联债权预计对公司的经营成果及财务状况不会产生重大影响。							

应付关联方债务：
无

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

☒适用 ☐不适用
存款业务

关联方	关联关系	每日最高存款限额（万元）	存款利率范围	期初余额（万元）	本期发生额		期末余额（万元）
					本期合计存入金额（万元）	本期合计取出金额（万元）	
中集集团财务有限公司	同一控股股东	70,000	利率参考： （1）中国人民银行公布的同期同类的存款利率； （2）中集集团财务有限公司向中集集团其它附属公司（不包括本公司）提供	65,547.11	316,261.50	314,229.61	67,579.00

			的同期同类的存款利率； (3) 独立第三方商业银行向本公司及其附属公司提供的同期同类的存款利率。				
--	--	--	---	--	--	--	--

贷款业务

关联方	关联关系	贷款额度 (万元)	贷款利率范围	期初余额 (万元)	本期发生额		期末余额 (万元)
					本期合计贷款金额(万元)	本期合计还款金额(万元)	
中集集团财务有限公司	同一控股股东	35,000	利率参考： (1) 中国人民银行公布的相同期间相似类型贷款的利率； (2) 独立商业银行及/或其他非银行金融机构向本集团提供的相同期间相似类型贷款的利率。 (3) 本集团在中集集团财务有限公司申请的贷款利率不得高于本集团在其他金融机构同类型贷款的利率。	2,021.23	500.00	743.68	1,777.55

授信或其他金融业务

关联方	关联关系	业务类型	总额(万元)	实际发生额(万元)
中集集团财务有限公司	同一控股股东	公司及控股子公司为客户及经销商购买本公司产品在关联方中集集团财务有限公司的融资提供连带保证责任担保。	1,201.56	0

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

☐适用 ☒不适用

7、其他重大关联交易

☒适用 ☐不适用

公司于 2026 年 3 月 24 日召开的第三届董事会 2026 年第一次会议审议通过了《关于与山东玲珑轮胎股份有限公司 2026 年度日常关联交易预计的议案》，同意公司与山东玲珑轮胎股份有限公司 2026 年 1 月 1 日至 2026 年 9 月 10 日的日常关联交易相关事项。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
关于与山东玲珑轮胎股份有限公司 2026 年度日常关联交易预计的公告	2026 年 03 月 25 日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/)

十二、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的托管项目。

(2) 承包情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的承包项目。

(3) 租赁情况

☒适用 ☐不适用

租赁情况说明

1、作为承租人

本集团承租的资产主要包括日常生产经营过程中使用的房屋及建筑物和机器设备，房屋及建筑物的租赁期通常为 1-20 年，机器设备的租赁期通常为 1-5 年。租赁合同通常约定本集团不能将租赁资产进行转租。

2、作为出租人

本集团将部分房屋建筑物、机器设备、运输工具及其他设备用于出租，租赁期为 1 个月至 20 年不等且根据租户的需求可能延长。根据租赁合同，每年需根据市场租金状况对租金进行调整。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

☒适用 ☐不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
扬州中集通华专用车有限公司的购车客户及经销商	2026/3/25	250,000	2026/1/1	26.63	连带责任担保	无	已提供反担保	1-3 年	否	否
芜湖中集瑞江汽车有限公司的购车客户及经销商			2026/1/1	22.60	连带责任担保	无	已提供反担保	1-3 年	否	否
驻马店中集华骏车辆有限公司的购车客户及经销商			2026/1/1	47.85	连带责任担保	无	已提供反担保	1-3 年	否	否
中集车辆（江门市）有限公司的购车客户及经销商			2026/1/1	452.94	连带责任担保	无	已提供反担保	1-3 年	否	否
洛阳中集凌宇汽车有限公司的购车客户及经销商			2026/1/1	761.86	连带责任担保	无	已提供反担保	1-3 年	否	否
重庆中集车辆销售服务有限公司的购车客户及经销商			2026/1/1	34.45	连带责任担保	无	已提供反担保	1-3 年	否	否
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）		250,000	报告期内对外担保实际发生额合计（A2）		-					
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）		250,000	报告期末对外担保余额合计（A4）		1,346.33					

公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
驻马店中集华骏铸造有限公司	2026/3/25	200,000	2026/1/8	5,931.00	连带责任担保	无	无	1 年	否	否
江苏宝京汽车部件有限公司			2025/12/26	2,459.00	连带责任担保	无	无	1 年	否	否
昆明中集车辆产业园开发有限公司			2023/1/17	297.40	连带责任担保	无	无	1 年	否	否
昆明中集车辆产业园开发有限公司			2023/2/20	700.00	连带责任担保	无	无	1 年	否	否
昆明中集车辆产业园开发有限公司			2023/07/12	42.60	连带责任担保	无	无	1 年	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）			200,000	报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）		8,390.00				
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）			200,000	报告期末对子公司担保余额合计（B4）		9,430.00				
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
无										
报告期内审批对子公司担保额度合计（C1）			-	报告期内对子公司担保实际发生额合计（C2）		-				
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（C3）			-	报告期末对子公司担保余额合计（C4）		-				
公司担保总额（即前三大项的合计）										
报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）			450,000	报告期内担保实际发生额合计（A2+B2+C2）		8,390.00				
报告期末已审批的担保额度合计（A3+B3+C3）			450,000	报告期末全部担保余额合计（A4+B4+C4）		10,776.33				

全部担保余额（即 A4+B4+C4）占公司净资产的比例	0.76%
其中：	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额（D）	0
直接或间接为资产负债率超过 70%的被担保对象提供的债务担保余额（E）	0
担保总额超过净资产 50%部分的金额（F）	0
上述三项担保金额合计（D+E+F）	0
对未到期担保合同，报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明（如有）	公司为符合条件的客户向金融机构融资购车提供担保。截至 2026 年 06 月 30 日，期末因客户未按时还款而由公司履行代偿责任的金额为人民币 1,686.86 万元
违反规定程序对外提供担保的说明（如有）	不适用

3、日常经营重大合同

☐适用 ☒不适用

4、其他重大合同

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十三、其他重大事项的说明

☒适用 ☐不适用

1.关于 2026 年继续开展汇率远期套期保值业务的事项

具体详见公司于 2026 年 3 月 25 日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn/>）披露的《关于 2026 年继续开展汇率远期套期保值业务的公告》（公告编号：2026-013）。

2.拟续聘会计师事务所

具体详见公司于 2026 年 3 月 25 日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn/>）披露的《拟续聘会计师事务所的公告》（公告编号：2026-012）。

3.关于提请股东会授权董事会制定 2026 年中期分红方案的事项

具体详见公司于 2026 年 3 月 25 日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn/>）披露的《关于提请股东会授权董事会制定 2026 年中期分红方案的公告》（公告编号：2026-009）。

4.更换持续督导保荐代表人

具体详见公司于 2026 年 3 月 25 日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn/>）披露的《关于更换持续督导保荐代表人的公告》（公告编号：2026-016）。

5. 2025 年度及 2026 年一季度权益分派

具体详见公司于 2026 年 6 月 26 日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn/>）披露的《2025 年度及 2026 年一季度 A 股权益分派实施公告》（公告编号：2026-027）。

6. 制定《董事和高级管理人员薪酬管理制度》

具体详见公司于 2026 年 4 月 25 日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn/>）披露的《董事和高级管理人员薪酬管理制度》。

十四、公司子公司重大事项

☒适用 ☐不适用

1. 关于子公司 Vanguard Global Trailer Holding 以及旗下三家公司参与美国商务部针对墨西哥、加拿大和中国生产的“Van-Type Trailers and Subassemblies Thereof”发起的反补贴、反倾销调查事项

具体详见公司分别于 2026 年 1 月 26 日、2026 年 2 月 9 日、2026 年 8 月 3 日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn/>）披露的《关于子公司 Vanguard Global Trailer Holding 以及旗下三家公司参与美国商务部针对墨西哥、加拿大和中国生产的“Van-Type Trailers and Subassemblies Thereof”发起的反补贴、反倾销调查的公告》（公告编号：2026-001）、《关于子公司 Vanguard Global Trailer Holding 以及旗下三家公司参与美国商务部针对墨西哥、加拿大和中国生产的“Van-Type Trailers and Subassemblies Thereof”发起的反补贴、反倾销调查的进展公告》（公告编号：2026-002）、《关于子公司 Vanguard Global Trailer Holding 以及旗下三家公司参与美国商务部针对墨西哥、加拿大和中国生产的“Van-Type Trailers and Subassemblies Thereof”发起的反补贴、反倾销调查的进展公告》（公告编号：2026-028）。

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	1,252,500	0.07%				5,470,125	5,470,125	6,722,625	0.36%
1、国家持股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
2、国有法人持股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
3、其他内资持股	1,252,500	0.07%				1,375,755	1,375,755	2,628,255	0.14%
其中：境内法人持股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
境内自然人持股	1,252,500	0.07%				1,375,755	1,375,755	2,628,255	0.14%
4、外资持股	0	0.00%				4,094,370	4,094,370	4,094,370	0.22%
其中：境外法人持股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
境外自然人持股	0	0.00%				4,094,370	4,094,370	4,094,370	0.22%
二、无限售条件股份	1,872,871,920	99.93%				-5,470,125	-5,470,125	1,867,401,795	99.64%
1、人民币普通股	1,452,427,500	77.50%				-5,470,125	-5,470,125	1,446,957,375	77.21%
2、境内上市的外资股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
3、境外上市的外资股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
4、其他	420,444,420	22.43%				0	0	420,444,420	22.43%
三、股份总数	1,874,124,420	100.00%				0	0	1,874,124,420	100.00%

股份变动的原因

☒适用 ☐不适用

报告期内，公司有限售条件股份增加 5,470,125 股，为公司部分董事、高级管理人员及部分离任监事、离任高级管理人员因持股方式变动，导致的其直接持有本公司股份数变动而相应产生的高管锁定股。

公司股份总数未发生变动。

股份变动的批准情况

☐适用 ☒不适用

股份变动的过户情况

☐适用 ☒不适用

股份回购的实施进展情况

☐适用 ☒不适用

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

☐适用 ☒不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

☐适用 ☒不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

☐适用 ☒不适用

2、限售股份变动情况

☒适用 ☐不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期解除限售股数	本期增加限售股数	期末限售股数	限售原因	拟解除限售日期
李贵平	0	0	2,477,798	2,477,798	高管锁定股	执行董事、高管限售规定
王宇	1,252,500	0	2,841,870	4,094,370	高管锁定股	执行董事限售规定
毛弋	0	0	19,753	19,753	高管锁定股	执行董事、高管限售规定
王柱江	0	0	22,849	22,849	高管锁定股	执行高管限售规定
丁正祥	0	0	22,849	22,849	高管锁定股	执行高管限售规定
李晓甫	0	0	19,753	19,753	高管锁定股	执行高管限售规定
占锐	0	0	21,202	21,202	高管锁定股	执行高管限售规定
张灵	0	0	22,849	22,849	高管锁定股	张灵先生为离任高管，执行高管限售规定
徐仁勇	0	0	21,202	21,202	高管锁定股	徐仁勇先生为离任监事，执行监事限售规定
合计	1,252,500	0	5,470,125	6,722,625	--	--

二、证券发行与上市情况

☐适用 ☒不适用

三、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股 股东总数		总户数：25,355 户（其 中，A 股：25,316 户，非 上市外资股：39 户）		报告期末表决权恢复 的优先股股东总数		0	持有特别表决 权股份的股东 总数		0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东 名称	股东性 质	持股比 例	报告期末持股 数量	报告期内增 减变动情况	持有有 限售 条件的 股份 数量	持有无限售 条件的股份 数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	
中集集团	境内非 国有法人	38.87%	728,443,475	0	0	728,443,475	不适用	0	
中集香港	境外法人	22.26%	417,190,600	0	0	417,190,600	不适用	0	
张松梅	境内自 然人	1.33%	25,000,000	10,000,000	0	25,000,000	不适用	0	
象山 华金 实业 投资 合伙 企业 （有 限合 伙）	境内非 国有法人	1.27%	23,874,000	-18,070,400	0	23,874,000	不适用	0	
平安 资本 有限 责任 公司 —上 海太 富祥 中股 权投 资基 金合 伙企 业 （有 限合 伙）	其他	0.89%	16,639,019	-10,807,904	0	16,639,019	不适用	0	
平安 资本 有限 责任 公司 —台 州太 富祥 云股 权投 资合 伙企 业	其他	0.82%	15,443,510	-14,051,488	0	15,443,510	不适用	0	

（有限合伙）								
中国建设银行股份有限公司一易方达新丝路灵活配置混合型证券投资基金	其他	0.81%	15,164,804	12,996,204	0	15,164,804	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	0.75%	14,082,670	4,244,820	0	14,082,670	不适用	0
中国工商银行一南方宝元债券型基金	其他	0.59%	11,000,000	11,000,000	0	11,000,000	不适用	0
袁方	境内自然人	0.55%	10,375,000	451,200	0	10,375,000	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况	不适用							
上述股东关联关系或一致行动的说明	1.中集香港为中集集团的全资子公司； 2.平安资本有限责任公司一上海太富祥中股权投资基金合伙企业（有限合伙）与平安资本有限责任公司一台州太富祥云股权投资合伙企业（有限合伙）的基金管理人均为平安资本有限责任公司。平安资本有限责任公司一上海太富祥中股权投资基金合伙企业（有限合伙）的执行事务合伙人为平安资本有限责任公司，平安资本有限责任公司一台州太富祥云股权投资合伙企业（有限合伙）的执行事务合伙人为深圳市平安德成投资有限公司。深圳市平安德成投资有限公司和平安资本有限责任公司均为上市公司中国平安保险（集团）股份有限公司（601318.SH/02318.HK）间接持有 100%权益的企业。 平安资本有限责任公司一上海太富祥中股权投资基金合伙企业（有限合伙）与平安资本有限责任公司一台州太富祥云股权投资合伙企业（有限合伙）受同一主体控制，为一致行动人。 除此之外，公司未知上述股东之间是否存在其他关联关系，也未知其是否属于一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用							
前 10 名股东中存	不适用							

在回购专户的特别说明			
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
中集集团	728,443,475	人民币普通股	728,443,475
中集香港	417,190,600	其他	417,190,600
张松梅	25,000,000	人民币普通股	25,000,000
象山华金实业投资合伙企业（有限合伙）	23,874,000	人民币普通股	23,874,000
平安资本有限责任公司－上海太富祥中股权投资基金合伙企业（有限合伙）	16,639,019	人民币普通股	16,639,019
平安资本有限责任公司－台州太富祥云股权投资基金合伙企业（有限合伙）	15,443,510	人民币普通股	15,443,510
中国建设银行股份有限公司－易方达新丝路灵活配置混合型证券投资基金	15,164,804	人民币普通股	15,164,804
香港中央结算有限公司	14,082,670	人民币普通股	14,082,670
中国工商银行－南方宝元债券型基金	11,000,000	人民币普通股	11,000,000
袁方	10,375,000	人民币普通股	10,375,000
前 10 名无限售条件股东之间，以及前 10 名无限售条件股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	1.中集香港为中集集团的全资子公司； 2.平安资本有限责任公司－上海太富祥中股权投资基金合伙企业（有限合伙）与平安资本有限责任公司－台州太富祥云股权投资基金合伙企业（有限合伙）的基金管理人均为平安资本有限责任公司。平安资本有限责任公司－上海太富祥中股权投资基金合伙企业（有限合伙）的执行事务合伙人为平安资本有限责任公司，平安资本有限责任公司－台州太富祥云股权投资基金合伙企业（有限合伙）的执行事务合伙人为深圳市平安德成投资有限公司。深圳市平安德成投资有限公司和平安资本有限责任公司均为上市公司中国平安保险（集团）股份有限公司（601318.SH/02318.HK）间接持有 100%权益的企业。 平安资本有限责任公司－上海太富祥中股权投资基金合伙企业（有限合伙）与平安资本有限责任公司－台州太富祥云股权投资基金合伙企业（有限合伙）受同一主体控制，为一致行动人。 除此之外，公司未知上述股东之间是否存在其他关联关系，也未知其是否属于一致行动人。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务股东情况说明	不适用		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

公司是否具有表决权差异安排

☐是 ☒否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

☐是 ☒否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

四、董事和高级管理人员持股变动

☒适用 ☐不适用

姓名	职务	任职状态	期初持股数 (股)	本期增持股份 数量 (股)	本期减 持股份 数量 (股)	期末持股数 (股)	期初被 授予的 限制性 股票数 量 (股)	本期被 授予的 限制性 股票数 量 (股)	期末被 授予的 限制性 股票数 量 (股)
李贵平	董事长、首席执行官	现任	0	3,303,731	0	3,303,731	0	0	0
王宇	董事	现任	1,670,000	3,789,160	0	5,459,160	0	0	0
毛弋	董事、副总裁	现任	0	26,338	0	26,338	0	0	0
王柱江	总裁（已于 2026 年 8 月 24 日辞任）	离任	0	30,466	0	30,466	0	0	0
丁正祥	高级副总裁	现任	0	30,466	0	30,466	0	0	0
李晓甫	副总裁	现任	0	26,338	0	26,338	0	0	0
占锐	首席财务官	现任	0	28,270	0	28,270	0	0	0
合计	--	--	1,670,000	7,234,769	0	8,904,769	0	0	0

说明：

上述变动为公司部分董事、高级管理人员因持股方式变动而导致其期末直接持有本公司股份数发生变动。

五、控股股东或实际控制人变更情况

公司前期已披露实际控制人筹划控制权变更但尚未完成的，请说明控制权变更进展情况。

☐适用 ☒不适用

控股股东报告期内变更

☐适用 ☒不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

实际控制人报告期内变更

☐适用 ☒不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

六、优先股相关情况

☐适用 ☒不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

☐适用 ☒不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

半年度报告是否经过审计

☐是 ☒否

公司半年度财务报告未经审计。

二、财务报表（附后）

中集车辆(集团)股份有限公司
合并资产负债表
2026年6月30日
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

资产	附注	2026年 6月30日	2025年 12月31日
流动资产			
货币资金	四(1)	6,729,990,286.35	6,602,546,934.86
交易性金融资产	四(2)	5,024,922.75	-
应收票据	四(3)	131,775,328.02	85,482,083.80
应收账款	四(4)	3,521,223,088.03	3,307,038,639.34
应收款项融资	四(5)	557,058,739.51	493,036,940.93
预付款项	四(6)	155,476,005.77	157,701,488.77
其他应收款	四(7)	264,152,220.83	279,956,165.05
存货	四(8)	4,959,978,208.56	4,480,865,498.76
一年内到期的非流动资产		36,538,295.61	40,586,493.48
其他流动资产	四(9)	184,269,365.78	199,479,083.43
流动资产合计		16,545,486,461.21	15,646,693,328.42

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆(集团)股份有限公司
合并资产负债表(续)
2026年6月30日
(除特别注明外,金额单位为人民币元)

	附注	2026年 6月30日	2025年 12月31日
资产(续)			
非流动资产			
长期应收款		8,339,021.75	13,442,311.40
其他非流动金融资产	四(10)	-	18,463,458.69
长期股权投资	四(11)	270,118,615.44	270,395,110.50
投资性房地产	四(12)	557,538,696.21	558,225,244.02
固定资产	四(13)	4,367,629,880.29	4,553,673,407.34
在建工程	四(14)	228,771,824.70	127,027,914.08
使用权资产	四(15)	272,689,314.60	262,762,290.22
无形资产	四(16)	632,098,877.80	651,372,533.16
商誉	四(17)	424,936,731.76	441,842,039.35
长期待摊费用		20,671,793.33	19,817,569.82
递延所得税资产	四(18)	267,638,787.29	250,053,930.14
其他非流动资产	四(19)	121,337,708.58	40,229,609.52
非流动资产合计		<u>7,171,771,251.75</u>	<u>7,207,305,418.24</u>
资产总计		<u>23,717,257,712.96</u>	<u>22,853,998,746.66</u>

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆(集团)股份有限公司
合并资产负债表(续)
2026年6月30日
(除特别注明外,金额单位为人民币元)

	附注	2026年 6月30日	2025年 12月31日
负债和股东权益			
流动负债			
短期借款	四(21)	28,595,875.73	11,601,443.98
交易性金融负债	四(22)	25,000,000.00	25,000,000.00
应付票据	四(23)	772,293,995.13	1,193,120,450.90
应付账款	四(24)	4,548,373,150.27	3,373,242,228.07
预收款项		17,793,307.29	20,961,876.35
合同负债	四(25)	674,056,405.08	542,274,315.29
应付职工薪酬	四(26)	627,571,716.58	668,316,824.55
应交税费	四(27)	187,282,178.84	189,991,416.90
其他应付款	四(28)	1,447,300,208.04	774,450,461.98
一年内到期的非流动负债	四(29)	111,295,389.39	127,593,087.45
其他流动负债	四(30)	<u>276,620,725.12</u>	<u>278,927,929.37</u>
流动负债合计		<u>8,716,182,951.47</u>	<u>7,205,480,034.84</u>
非流动负债			
长期借款	四(31)	22,683,207.12	35,189,231.91
租赁负债	四(32)	187,449,083.82	192,183,922.67
递延收益	四(33)	43,640,208.66	46,895,869.86
递延所得税负债	四(18)	116,691,030.18	119,293,780.25
其他非流动负债		<u>15,966,621.50</u>	<u>15,966,621.50</u>
非流动负债合计		<u>386,430,151.28</u>	<u>409,529,426.19</u>
负债合计		<u>9,102,613,102.75</u>	<u>7,615,009,461.03</u>

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆(集团)股份有限公司
合并资产负债表(续)
2026年6月30日
(除特别注明外,金额单位为人民币元)

	附注	2026年 6月30日	2025年 12月31日
负债和股东权益(续)			
股东权益			
股本	四(34)	1,874,124,420.00	1,874,124,420.00
资本公积	四(35)	3,905,280,392.87	3,905,900,199.27
其他综合收益	四(36)	8,148,665.16	317,948,710.90
专项储备	四(37)	30,780,675.45	24,485,730.33
盈余公积	四(38)	624,666,772.38	473,138,490.71
未分配利润	四(39)	<u>7,652,946,871.58</u>	<u>8,126,500,119.74</u>
归属于母公司股东权益合计		14,095,947,797.44	14,722,097,670.95
少数股东权益		<u>518,696,812.77</u>	<u>516,891,614.68</u>
股东权益合计		<u>14,614,644,610.21</u>	<u>15,238,989,285.63</u>
负债和股东权益总计		<u>23,717,257,712.96</u>	<u>22,853,998,746.66</u>

法定代表人: 李贵平

主管会计工作的负责人: 占锐

会计机构负责人: 占锐

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆(集团)股份有限公司
母公司资产负债表
2026年6月30日
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

资产	附注	2026年 6月30日	2025年 12月31日
流动资产			
货币资金		2,595,917,032.33	1,050,925,332.07
交易性金融资产		5,024,922.75	-
应收账款	十四(1)	363,530,194.53	333,392,387.48
应收款项融资		2,746,280.00	6,232,500.00
其他应收款	十四(2)	777,670,656.46	876,838,495.03
其他流动资产		<u>14,236,668.95</u>	<u>17,905,658.72</u>
流动资产合计		<u>3,759,125,755.02</u>	<u>2,285,294,373.30</u>
非流动资产			
其他非流动金融资产		-	18,463,458.69
长期股权投资	十四(3)	6,078,971,291.90	6,001,811,681.63
投资性房地产		1,658,758.32	1,855,212.67
固定资产		64,968,365.41	55,243,178.81
在建工程		11,912,783.68	21,724,883.19
使用权资产		17,253,143.19	16,896,783.02
无形资产		22,353,393.74	28,133,665.12
长期待摊费用		<u>1,171,947.76</u>	<u>145,328.94</u>
非流动资产合计		<u>6,198,289,684.00</u>	<u>6,144,274,192.07</u>
资产总计		<u>9,957,415,439.02</u>	<u>8,429,568,565.37</u>

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆(集团)股份有限公司
母公司资产负债表(续)
2026年6月30日
(除特别注明外,金额单位为人民币元)

	附注	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
负债和股东权益			
流动负债			
交易性金融负债		25,000,000.00	25,000,000.00
应付账款		1,742,144.02	580,841.50
合同负债		489,323.07	490,686.92
应付职工薪酬		168,501,571.95	178,431,977.28
应交税费		9,534,706.98	3,127,276.59
其他应付款		2,361,916,648.45	1,694,497,118.58
一年内到期的非流动负债		8,044,637.77	7,589,437.78
其他流动负债		<u>2,779,515.36</u>	<u>4,122,991.24</u>
流动负债合计		<u>2,578,008,547.60</u>	<u>1,913,840,329.89</u>
非流动负债			
租赁负债		<u>9,939,808.26</u>	<u>9,801,279.61</u>
非流动负债合计		<u>9,939,808.26</u>	<u>9,801,279.61</u>
负债合计		<u>2,587,948,355.86</u>	<u>1,923,641,609.50</u>

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆(集团)股份有限公司
母公司资产负债表(续)
2026年6月30日
(除特别注明外,金额单位为人民币元)

	附注	2026年 6月30日	2025年 12月31日
负债和股东权益(续)			
股东权益			
股本	四(34)	1,874,124,420.00	1,874,124,420.00
资本公积		3,738,481,789.52	3,739,821,016.07
其他综合收益		18,436,287.93	18,436,287.93
盈余公积		624,666,772.38	473,138,490.71
未分配利润		<u>1,113,757,813.33</u>	<u>400,406,741.16</u>
股东权益合计		<u>7,369,467,083.16</u>	<u>6,505,926,955.87</u>
负债和股东权益总计		<u>9,957,415,439.02</u>	<u>8,429,568,565.37</u>

法定代表人: 李贵平

主管会计工作的负责人: 占锐

会计机构负责人: 占锐

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆(集团)股份有限公司
合并利润表
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

项目	附注	2026 年 1 月 1 日至 2026 年 6 月 30 日	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 6 月 30 日
一、营业收入	四 (40)	10,736,829,181.28	9,753,007,988.09
减：营业成本	四 (40)	(9,186,204,047.55)	(8,288,724,686.13)
税金及附加	四 (41)	(50,883,384.79)	(53,834,425.27)
销售费用	四 (42)	(260,304,575.15)	(257,954,836.74)
管理费用	四 (43)	(491,648,326.27)	(423,822,514.25)
研发费用	四 (44)	(252,650,821.15)	(204,650,886.45)
财务费用	四 (45)	43,316,555.54	60,631,877.61
其中：利息费用		5,983,893.30	7,932,757.69
利息收入		74,055,167.15	74,438,360.12
加：其他收益	四 (47)	21,519,333.54	39,519,091.73
投资收益	四 (48)	(7,216,323.24)	63,304.10
其中：对联营企业和合营企 业的投资收益		1,810,526.47	1,196,645.22
公允价值变动收益	四 (49)	(5,850,289.59)	13,623,234.75
信用减值损失	四 (50)	(96,711,996.04)	(66,567,415.31)
资产减值损失	四 (51)	(9,517,137.01)	(4,978,639.51)
资产处置收益	四 (52)	6,709,868.69	12,612,362.47
二、营业利润		447,388,038.26	578,924,455.09
加：营业外收入	四 (53)	5,470,137.74	2,853,204.17
减：营业外支出	四 (54)	(9,133,958.84)	(24,287,373.12)
三、利润总额		443,724,217.16	557,490,286.14
减：所得税费用	四 (55)	(87,732,204.55)	(149,303,347.63)
四、净利润		355,992,012.61	408,186,938.51

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆(集团)股份有限公司
合并利润表(续)
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

项目	附注	2026 年 1 月 1 日至 2026 年 6 月 30 日	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 6 月 30 日
按经营持续性分类			
持续经营净利润		355,992,012.61	408,186,938.51
终止经营净利润		-	-
按所有权归属分类			
归属于母公司股东的净利润		333,918,580.51	402,507,709.81
少数股东损益		22,073,432.10	5,679,228.70
五、其他综合收益的税后净额		(309,800,045.74)	141,534,984.99
归属于母公司股东的其他综合收益的 税后净额		(309,800,045.74)	141,534,984.99
将重分类进损益的其他综合收益		(309,800,045.74)	141,534,984.99
外币财务报表折算差额		(309,800,045.74)	141,534,984.99
归属于少数股东的其他综合收益的 税后净额		-	-
六、综合收益总额		<u>46,191,966.87</u>	<u>549,721,923.50</u>
归属于母公司股东的综合收益总额		24,118,534.77	544,042,694.80
归属于少数股东的综合收益总额		22,073,432.10	5,679,228.70

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆(集团)股份有限公司
合并利润表(续)
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

项目	附注	2026 年 1 月 1 日至 2026 年 6 月 30 日	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 6 月 30 日
七、每股收益	四 (56)		
基本每股收益 (人民币元)		0.18	0.21
稀释每股收益 (人民币元)		0.18	0.21

法定代表人：李贵平

主管会计工作的负责人：占锐

会计机构负责人：占锐

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆(集团)股份有限公司
母公司利润表
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

项目	附注	2026 年 1 月 1 日至 2026 年 6 月 30 日	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 6 月 30 日
一、营业收入	十四 (4)	53,832,704.62	8,185,509.88
减：营业成本	十四 (4)	(2,816,071.93)	-
税金及附加		(20,723.67)	(57,753.22)
销售费用		(2,395,185.21)	(7,098,607.10)
管理费用		(73,910,333.73)	(79,186,743.02)
研发费用		(4,128,012.54)	(5,745,237.89)
财务费用		(2,207,202.91)	(4,906,315.64)
其中：利息费用		9,700,935.29	10,694,270.68
利息收入		7,202,846.52	5,840,431.89
加：其他收益		423,890.28	370,629.90
投资收益	十四 (5)	1,560,909,688.34	359,365,135.26
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		5,810,510.27	707,547.57
公允价值变动收益		(5,435,811.39)	14,384,581.08
信用减值损失		(3,430,012.54)	(179,573.38)
资产处置收益		(28.48)	-
二、营业利润		1,520,822,900.84	285,131,625.87
加：营业外收入		-	15,001.08
减：营业外支出		-	(6,553.48)
三、利润总额		1,520,822,900.84	285,140,073.47
减：所得税费用		-	(6,350.27)
四、净利润		1,520,822,900.84	285,133,723.20

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆(集团)股份有限公司
母公司利润表(续)
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

项目	附注	2026 年 1 月 1 日至 2026 年 6 月 30 日	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 6 月 30 日
按经营持续性分类			
持续经营净利润		1,520,822,900.84	285,133,723.20
终止经营净利润		-	-
五、其他综合收益的税后净额		-	-
六、综合收益总额		<u>1,520,822,900.84</u>	<u>285,133,723.20</u>

法定代表人：李贵平

主管会计工作的负责人：占锐

会计机构负责人：占锐

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆(集团)股份有限公司
合并现金流量表
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

项目	附注	2026 年 1 月 1 日至 2026 年 6 月 30 日	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 6 月 30 日
一、经营活动产生的现金流量			
销售商品、提供劳务收到的现金		8,728,298,086.76	8,781,132,986.98
收到的税费返还		227,251,318.23	117,993,460.76
收到其他与经营活动有关的现金	四 (57) (a)	<u>256,410,888.45</u>	<u>89,991,582.12</u>
经营活动现金流入小计		<u>9,211,960,293.44</u>	<u>8,989,118,029.86</u>
购买商品、接受劳务支付的现金		(6,069,630,862.76)	(5,617,849,414.50)
支付给职工以及为职工支付的 现金		(1,300,527,647.45)	(1,134,039,949.88)
支付的各项税费		(406,647,754.58)	(559,051,219.71)
支付其他与经营活动有关的现金	四 (57) (b)	<u>(657,000,917.84)</u>	<u>(750,279,117.29)</u>
经营活动现金流出小计		<u>(8,433,807,182.63)</u>	<u>(8,061,219,701.38)</u>
经营活动产生的现金流量净额	四 (58) (a)	<u>778,153,110.81</u>	<u>927,898,328.48</u>

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆(集团)股份有限公司
合并现金流量表(续)
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

项目	附注	2026 年 1 月 1 日至 2026 年 6 月 30 日	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 6 月 30 日
二、投资活动产生的现金流量			
收回投资收到的现金		6,278,376.37	-
取得投资收益所收到的现金		-	652,287.18
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		13,444,876.64	27,683,794.45
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		-	476,799,459.89
收到其他与投资活动有关的现金		15,416,026.39	-
投资活动现金流入小计		35,139,279.40	505,135,541.52
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		(265,468,804.34)	(211,407,229.66)
支付其他与投资活动有关的现金		(14,382,000.00)	(6,980,316.99)
投资活动现金流出小计		(279,850,804.34)	(218,387,546.65)
投资活动(使用)/产生的现金流量净额		(244,711,524.94)	286,747,994.87

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆(集团)股份有限公司
合并现金流量表(续)
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

项目	附注	2026 年 1 月 1 日至 2026 年 6 月 30 日	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 6 月 30 日
三、筹资活动产生的现金流量			
取得借款收到的现金		<u>23,000,000.00</u>	<u>7,850,471.07</u>
筹资活动现金流入小计		<u>23,000,000.00</u>	<u>7,850,471.07</u>
偿还债务支付的现金		(35,925,623.74)	(84,032,183.01)
分配股利、利润或偿付利息支付的 现金		(10,087,860.58)	(545,749,363.84)
其中: 子公司支付给少数股东的 股利、利润		(8,597,350.87)	(15,846,345.00)
支付其他与筹资活动有关的现金	四 (57)(c)	<u>(76,385,084.87)</u>	<u>(33,483,536.81)</u>
筹资活动现金流出小计		<u>(122,398,569.19)</u>	<u>(663,265,083.66)</u>
筹资活动使用的现金流量净额		<u>(99,398,569.19)</u>	<u>(655,414,612.59)</u>
四、汇率变动对现金及现金等价物的 影响		<u>(134,174,237.37)</u>	<u>(8,873,973.27)</u>

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆(集团)股份有限公司
合并现金流量表(续)
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

项目	附注	2026 年 1 月 1 日至 2026 年 6 月 30 日	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 6 月 30 日
五、现金及现金等价物净增加额	四 (58) (a)	299,868,779.31	550,357,737.49
加: 期初现金及现金等价物余额		<u>6,322,687,627.17</u>	<u>5,726,338,443.13</u>
六、期末现金及现金等价物余额	四 (58) (c)	<u>6,622,556,406.48</u>	<u>6,276,696,180.62</u>

法定代表人: 李贵平

主管会计工作的负责人: 占锐

会计机构负责人: 占锐

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆(集团)股份有限公司
母公司现金流量表
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

项目	2026 年 1 月 1 日至 2026 年 6 月 30 日	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 6 月 30 日
一、经营活动产生的现金流量		
销售商品、提供劳务收到的现金	23,134,720.53	21,551,866.08
收到其他与经营活动有关的现金	<u>11,682,313.02</u>	<u>10,272,472.10</u>
经营活动现金流入小计	<u>34,817,033.55</u>	<u>31,824,338.18</u>
支付给职工以及为职工支付的现金	(55,984,822.59)	(50,762,431.95)
支付的各项税费	(40,898.40)	(64,103.49)
支付其他与经营活动有关的现金	<u>(37,640,995.72)</u>	<u>(71,439,405.06)</u>
经营活动现金流出小计	<u>(93,666,716.71)</u>	<u>(122,265,940.50)</u>
经营活动使用的现金流量净额	<u>(58,849,683.16)</u>	<u>(90,441,602.32)</u>

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆(集团)股份有限公司
母公司现金流量表(续)
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

项目	2026 年 1 月 1 日至 2026 年 6 月 30 日	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 6 月 30 日
二、投资活动产生的现金流量		
收回投资收到的现金	6,278,376.37	-
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	-	345,099,594.92
取得投资收益所收到的现金	1,543,848,482.57	343,675,953.25
处置固定资产、无形资产和其他长期资产 收回的现金净额	-	-
收到其他与投资活动有关的现金	69,016,069.72	380,514,945.72
投资活动现金流入小计	1,619,142,928.66	1,069,290,493.89
购建固定资产、无形资产和其他长期资产 支付的现金	(5,198,755.38)	(1,751,514.66)
投资支付的现金	(71,349,100.00)	(55,000,000.00)
支付其他与投资活动有关的现金	(23,100,000.00)	(108,900,000.00)
投资活动现金流出小计	(99,647,855.38)	(165,651,514.66)
投资活动产生的现金流量净额	1,519,495,073.28	903,638,979.23

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆(集团)股份有限公司
母公司现金流量表(续)
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

项目	2026 年 1 月 1 日至 2026 年 6 月 30 日	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 6 月 30 日
三、筹资活动产生的现金流量		
收到其他与筹资活动有关的现金	<u>2,101,405,900.70</u>	<u>1,899,989,444.86</u>
筹资活动现金流入小计	<u>2,101,405,900.70</u>	<u>1,899,989,444.86</u>
偿还债务支付的现金	-	(100,000.00)
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	-	(524,903,070.52)
支付其他与筹资活动有关的现金	<u>(2,016,147,077.19)</u>	<u>(1,899,765,195.30)</u>
筹资活动现金流出小计	<u>(2,016,147,077.19)</u>	<u>(2,424,768,265.82)</u>
筹资活动产生 / (使用) 的现金流量净额	<u>85,258,823.51</u>	<u>(524,778,820.96)</u>
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	<u>(912,513.37)</u>	<u>(2,278,081.36)</u>
五、现金及现金等价物净增加额	1,544,991,700.26	286,140,474.59
加: 期初现金及现金等价物余额	<u>1,050,925,332.07</u>	<u>939,126,660.65</u>
六、期末现金及现金等价物余额	<u>2,595,917,032.33</u>	<u>1,225,267,135.24</u>

法定代表人: 李贵平

主管会计工作的负责人: 占锐

会计机构负责人: 占锐

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆(集团)股份有限公司
合并股东权益变动表
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

项目	附注	归属于母公司股东权益						少数股东权益	股东权益合计	
		股本	资本公积	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润			
2026 年 1 月 1 日期初余额		1,874,124,420.00	3,905,900,199.27	317,948,710.90	24,485,730.33	473,138,490.71	8,126,500,119.74	14,722,097,670.95	516,891,614.68	15,238,989,285.63
截至 2026 年 6 月 30 日止 六个月期间增减变动额										
(一) 综合收益总额										
净利润		-	-	-	-	-	333,918,580.51	333,918,580.51	22,073,432.10	355,992,012.61
其他综合收益	四 (36)	-	-	(309,800,045.74)	-	-	-	(309,800,045.74)	-	(309,800,045.74)
综合收益总额合计		-	-	(309,800,045.74)	-	-	333,918,580.51	24,118,534.77	22,073,432.10	46,191,966.87
(二) 利润分配										
提取盈余公积	四 (38)	-	-	-	-	151,528,281.67	(151,528,281.67)	-	-	-
对股东的分配	四 (39)	-	-	-	-	-	(655,943,547.00)	(655,943,547.00)	(8,858,597.06)	(664,802,144.06)
(三) 安全生产费的提取和使用										
提取专项储备	四 (37)	-	-	-	17,364,522.63	-	-	17,364,522.63	2,221,595.00	19,586,117.63
使用专项储备	四 (37)	-	-	-	(11,069,577.51)	-	-	(11,069,577.51)	(1,680,711.80)	(12,750,289.31)
(四) 其他		-	(619,806.40)	-	-	-	-	(619,806.40)	(11,950,520.15)	(12,570,326.55)
2026 年 6 月 30 日期末余额		1,874,124,420.00	3,905,280,392.87	8,148,665.16	30,780,675.45	624,666,772.38	7,652,946,871.58	14,095,947,797.44	518,696,812.77	14,614,644,610.21

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆(集团)股份有限公司
合并股东权益变动表(续)
截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

项目	附注	归属于母公司股东权益						少数股东权益	股东权益合计	
		股本	资本公积	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润			小计
2025 年 1 月 1 日期初余额		1,874,124,420.00	3,904,287,446.46	363,936,863.63	17,984,386.37	448,652,437.16	7,772,223,361.47	14,381,208,915.09	559,006,770.04	14,940,215,685.13
截至 2025 年 6 月 30 日止 六个月期间增减变动额										
(一) 综合收益总额										
净利润		-	-	-	-	-	402,507,709.81	402,507,709.81	5,679,228.70	408,186,938.51
其他综合收益		-	-	141,534,984.99	-	-	-	141,534,984.99	-	141,534,984.99
综合收益总额合计		-	-	141,534,984.99	-	-	402,507,709.81	544,042,694.80	5,679,228.70	549,721,923.50
(二) 利润分配										
对股东的分配	四 (39)	-	-	-	-	-	(524,754,837.60)	(524,754,837.60)	(12,324,365.00)	(537,079,202.60)
(三) 安全生产费的提取和使用										
提取专项储备		-	-	-	15,480,740.95	-	-	15,480,740.95	2,498,305.18	17,979,046.13
使用专项储备		-	-	-	(9,660,572.83)	-	-	(9,660,572.83)	(1,593,565.41)	(11,254,138.24)
2025 年 6 月 30 日期末余额		1,874,124,420.00	3,904,287,446.46	505,471,848.62	23,804,554.49	448,652,437.16	7,649,976,233.68	14,406,316,940.41	553,266,373.51	14,959,583,313.92

法定代表人：李贵平

主管会计工作的负责人：占锐

会计机构负责人：占锐

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆(集团)股份有限公司
母公司股东权益变动表
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

项目	附注	股本	资本公积	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
2026 年 1 月 1 日期初余额		1,874,124,420.00	3,739,821,016.07	18,436,287.93	473,138,490.71	400,406,741.16	6,505,926,955.87
截至 2026 年 6 月 30 日 止六个月期间增减变动额							
(一) 综合收益总额							
净利润		-	-	-	-	1,520,822,900.84	1,520,822,900.84
其他综合收益		-	-	-	-	-	-
综合收益总额合计		-	-	-	-	1,520,822,900.84	1,520,822,900.84
(二) 利润分配							
提取盈余公积	四 (38)	-	-	-	151,528,281.67	(151,528,281.67)	-
对股东的分配	四 (39)	-	-	-	-	(655,943,547.00)	(655,943,547.00)
(三) 其他		-	(1,339,226.55)	-	-	-	(1,339,226.55)
2026 年 6 月 30 日期末余额		1,874,124,420.00	3,738,481,789.52	18,436,287.93	624,666,772.38	1,113,757,813.33	7,369,467,083.16

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆(集团)股份有限公司
母公司股东权益变动表(续)
截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

项目	附注	股本	资本公积	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
2025 年 1 月 1 日期初余额		1,874,124,420.00	3,739,821,016.07	18,436,287.93	448,652,437.16	704,787,096.81	6,785,821,257.97
截至 2025 年 6 月 30 日 止六个月期间增减变动额							
(一) 综合收益总额							
净利润		-	-	-	-	285,133,723.20	285,133,723.20
其他综合收益		-	-	-	-	-	-
综合收益总额合计		-	-	-	-	285,133,723.20	285,133,723.20
(二) 利润分配							
对股东的分配	四 (39)	-	-	-	-	(524,754,837.60)	(524,754,837.60)
2025 年 6 月 30 日期末余额		1,874,124,420.00	3,739,821,016.07	18,436,287.93	448,652,437.16	465,165,982.41	6,546,200,143.57

法定代表人: 李贵平

主管会计工作的负责人: 占锐

会计机构负责人: 占锐

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

中集车辆(集团)股份有限公司
财务报表附注
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

一 公司基本情况

中集车辆(集团)股份有限公司(以下简称“本公司”)的前身为中集车辆(集团)有限公司(以下简称“原公司”)。原公司原名为“深圳天达重型机械有限公司”, 注册资本为100万美元, 为于1996年8月29日经深圳市人民政府以外经贸合证字(1996)0861号文批准成立的中外合资经营企业。1997年11月21日, 经深圳市工商行政管理局核准, 原公司更名为“深圳中集重型机械有限公司”。2004年6月22日, 经深圳市工商行政管理局核准, 原公司更名为“中集车辆(集团)有限公司”, 注册资本60,000,000美元, 中国国际海运集装箱(集团)股份有限公司(以下简称“中集集团”)及中国国际海运集装箱(香港)有限公司(以下简称“中集香港”)分别注资42,000,000美元及18,000,000美元。本公司的注册地和总部地址为深圳市南山区蛇口港湾大道2号。

2007年, 经原公司董事会决议, 华润深国投信托有限公司(原名“深圳国际信托投资有限责任公司”, 以下简称“华润国投”)对原公司注资15,000,000美元, 原公司注册资本由60,000,000美元增至75,000,000美元。华润国投为中集集团与车辆业务相关的人员及原公司的核心员工持有。增资后其中中集集团、中集香港和华润国投持股比例分别为56%、24%和20%。

2011年, 原公司各投资者按照在原公司注册资本中所占的比例增资, 新增注册资本共计93,000,000美元, 增资后注册资本为168,000,000美元。

2015年, 原公司董事会通过《关于增资扩股引入战略投资者的董事会决议》, 原公司增加44,225,068美元的注册资本, 分别由上海太富祥中股权投资基金合伙企业(有限合伙)(以下简称“太富祥中”)、深圳南山大成新材料投资合伙企业(有限合伙)(以下简称“南山大成”)、住友商事株式会社(以下简称“住友商事”)、深圳市龙源港城投资发展有限责任公司等四家新增投资者认购。太富祥中、南山大成、深圳市龙源港城投资发展有限责任公司、住友商事按协议约定比例对原公司分别增资35,700,000美元、3,276,352美元、3,276,352美元和1,972,364美元, 原公司注册资本由168,000,000美元增至212,225,068美元。本次变更后原股东的持股比例根据出资额相应发生变化, 其中中集集团、中集香港、华润国投、太富祥中、南山大成、深圳市龙源港城投资发展有限责任公司、住友商事的持股比例分别为44.330%、18.999%、15.832%、16.822%、1.544%、1.544%和0.929%。

2016年, 深圳市龙源港城投资发展有限责任公司将其持有的原公司1.544%的股权转让给深圳市龙源港城企业管理中心(有限合伙)(以下简称“龙源港城”)。2017年, 华润国投分别将其持有的原公司10.7735%和5.0585%的股权转让给台州太富祥云股权投资合伙企业(有限合伙)(以下简称“太富祥云”)和象山华金股权投资合伙企业(有限合伙)(以下简称“象山华金”)。其他股东股权比例维持不变。

2018年, 原公司完成股份制改制, 股份总数1,500,000,000股, 每股面值1元。原公司名称变更为“中集车辆(集团)股份有限公司”。

本公司的母公司及最终控股公司为中集集团。本公司于2019年7月11日在香港联合交易所有限公司主板挂牌上市交易; 于2021年7月8日在深圳证券交易所创业板挂牌上市交易。2024年6月3日, 本公司回购已发行H股143,475,580股, 并自香港联合交易所有限公司退市。

2024年6月7日,所回购H股股份完成注销。于2026年6月30日,本公司的股份总数为1,874,124,420.00股,每股面值1元,总股本为1,874,124,420.00元(附注四(34))。

本公司及其子公司(以下合称“本集团”)主要从事开发、生产和销售各种高科技、高性能的专用汽车、半挂车系列及其零部件(不含限制项目)以及一般机械产品及金属结构的加工制造和相关业务,并提供相关咨询服务。

本期间纳入合并范围的主要子公司详见附注六。

本财务报表由本公司董事会于2026年8月24日批准报出。

二 重要会计政策和会计估计

本集团根据生产经营特点确定具体会计政策和会计估计,主要体现在应收款项的预期信用损失的计提方法(附注二(10))、存货的计价方法(附注二(11))、长期股权投资的核算(附注二(12))、投资性房地产的计量模式(附注二(13))、长期资产发生减值的判断标准(附注二(19))、固定资产折旧、无形资产和使用权资产摊销(附注二(14)、(17)、(25))、预计负债的计量(附注二(21))、收入的确认和计量(附注二(22))等。

本集团在确定重要的会计政策时所运用的重要会计估计和判断详见附注二(29)。

(1) 财务报表的编制基础

本财务报表按照中华人民共和国财政部(以下简称“财政部”)于2006年2月15日及以后期间颁布的《企业会计准则——基本准则》、各项具体会计准则及相关规定(以下合称“企业会计准则”)、以及中国证券监督管理委员会(以下简称“证监会”)《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》的披露规定编制。

本财务报表以持续经营为基础编制。

(2) 遵循企业会计准则的声明

本公司截至2026年6月30日止六个月期间财务报表符合企业会计准则的要求,真实、完整地反映了本公司2026年6月30日的合并及母公司财务状况以及截至2026年6月30日止六个月期间的合并及母公司经营成果和现金流量等有关信息。

(3) 会计年度及营业周期

会计年度为公历1月1日起至12月31日止。

本公司将从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间作为正常营业周期。本公司主要业务的营业周期通常小于12个月。

(4) 记账本位币

本公司记账本位币为人民币。本公司下属子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币。本公司及境内子公司的记账本位币为人民币。香港及境外子公司的记账本位币为当地货币。记账本位币以外的货币为外币。本财务报表以人民币列示。

(5) 重要性标准确定方法和选择依据

项目	重要性标准
重大的在建工程	单项在建工程期初余额或期末余额占总资产 0.05%以上
重要的采用未来现金流量折现方法 计量可回收金额的资产组组合	单项资产组组合的商誉账面原值占本集团商誉原值总金额的 10%以上
重要的非全资子公司	少数股东权益占本集团合并净资产的 5%以上
重要的合营企业和联营企业	单项合营企业、联营企业的账面价值占本集团合并总资产的比例 1%以上或权益法核算的长期股权投资收益占本集团合并净利润的比例 5%以上
重要的应收账款收回、转回或转销	应收账款原值占应收账款账面余额 5%以上或大于 2000 万
重要的非同一控制下的企业合并	收购子公司账面净资产占集团归母净资产的 5%以上

(6) 企业合并

(a) 同一控制下的企业合并

本集团支付的合并对价及取得的净资产均按账面价值计量，如被合并方是最终控制方以前年度从第三方收购来的，则以被合并方的资产、负债 (包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉) 在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础。本集团取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值的差额，调整资本公积 (股本溢价)；资本公积 (股本溢价) 不足以冲减的，调整留存收益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

(b) 非同一控制下的企业合并

本集团发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

(7) 合并财务报表的编制方法

编制合并财务报表时，合并范围包括本公司及全部子公司。

从取得子公司的实际控制权之日起，本集团开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于同一控制下企业合并取得的子公司，自其与本公司同受最终控制方控制之日起纳入本公司合并范围，并将其在合并日前实现的净利润在合并利润表中单列项目反映。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。子公司的股东权益、当期净损益及综合收益中不归属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益、少数股东损益及归属于少数股东的综合收益总额在合并财务报表中股东权益、净利润及综合收益总额项下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额冲减少数股东权益。本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，全额抵销归属于母公司股东的净利润；子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，按本公司对该子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照母公司对出售方子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。

如果以本集团为会计主体与以本公司或子公司为会计主体对同一交易的认定不同时，从本集团的角度对该交易予以调整。

本集团丧失对原有子公司控制权时，由此产生的任何处置收益或损失，计入丧失控制权当期的投资收益。对于剩余股权投资，本集团按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量，由此产生的任何收益或损失，也计入丧失控制权当期的投资收益。

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有子公司的净资产份额之间的差额，以及在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产的差额，均调整合并资产负债表中的资本公积(股本溢价)，资本公积(股本溢价)不足冲减的，调整留存收益。

(8) 现金及现金等价物

现金及现金等价物是指库存现金，可随时用于支付的存款，以及持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

(9) 外币折算

(a) 外币交易

外币交易按交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币入账。

于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币。为购建符合借款费用资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额在资本化期间内予以资本化；其他汇兑差额直接计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，于资产负债表日采用交易发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

(b) 外币财务报表的折算

境外经营的资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益中除未分配利润项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。境外经营的利润表中的收入与费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，计入其他综合收益。境外经营的现金流量项目，采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

(10) 金融工具

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。当本集团成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产或金融负债。

(a) 金融资产

(i) 分类和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

债务工具

本集团持有的债务工具是指从发行方角度分析符合金融负债定义的工具，分别采用以下三种方式进行计量：

以摊余成本计量：

本集团管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团对于此类金融资产按照实际利率法确认利息收入。此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款和长期应收款等。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)到期的长期应收款，列示为一年内到期的非流动资产。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益：

本集团管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。此类金融资产主要包括应收款项融资。

以公允价值计量且其变动计入当期损益：

本集团将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，以公允价值计量且其变动计入当期损益。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产，其余列示为交易性金融资产。

权益工具

本集团将对其没有控制、共同控制和重大影响的权益工具投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产；自资产负债表日起预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

(ii) 减值

本集团对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资和财务担保合同等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团考虑在资产负债表日无须付出不必要的额外成本和努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据、应收账款和应收款项融资，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

除上述应收票据、应收账款、应收款项融资外，于每个资产负债表日，本集团对处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，认定为处于第一阶段的金融工具，按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减去已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

应收款项的坏账准备

(a) 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确认依据

本集团依据信用风险特征将应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

银行承兑汇票	国内银行
商业承兑汇票	境内客户
应收账款客户账龄组合	以逾期日作为账龄的起算时点

对于划分为组合的应收票据，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于划分为组合的应收账款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款逾期天数与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

对于划分为组合的其他应收款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

组合1	押金、保证金
组合2	退税款
组合3	员工借款
组合4	车贷代偿款
组合5	关联方款项
组合6	其他

(b) 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本集团对于应收票据、应收账款、应收款项融资和其他应收款，通常按照信用风险特征组合计量其损失准备。若某一对手信用风险特征与组合中其他对手显著不同，或该对手信用风险特征发生显著变化，对应收该对手方款项按照单项计提损失准备。判断信用风险显著增加和已发生信用减值的主要标准为逾期天数超过期限，或者以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果的显著变化、债务人发生重大财务困难，进行其他债务重组或很可能破产等。

本集团将计提或转回的损失准备计入当期损益。对于持有的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，本集团在将减值损失或利得计入当期损益的同时调整其他综合收益。

(iii) 终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：(1) 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2) 该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3) 该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产控制。

其他权益工具投资终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入留存收益；其余金融资产终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入当期损益。

(b) 金融负债

金融负债于初始确认时分类为以摊余成本计量的金融负债和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

本集团的金融负债主要为以摊余成本计量的金融负债，包括应付票据、应付账款、其他应付款及借款等。该类金融负债按其公允价值扣除交易费用后的金额进行初始计量，并采用实际利率法进行后续计量。期限在一年以下(含一年)的，列示为流动负债；期限在一年以上但自资产负债表日起一年内(含一年)到期的，列示为一年内到期的非流动负债；其余列示为非流动负债。

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时，本集团终止确认该金融负债或义务已解除的部分。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额，计入当期损益。

(c) 金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

(d) 抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，没有相互抵销。但是，同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

- 本集团具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；
- 本集团计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

(11) 存货

(a) 分类

存货包括原材料、在产品、产成品、备品备件、委托加工材料和低值易耗品等，按成本与可变现净值孰低计量。

(b) 发出存货的计价方法

存货发出时的成本按加权平均法核算，产成品和在产品成本包括原材料、直接人工以及在正常生产能力下按系统的方法分配的制造费用。

(c) 存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

存货跌价准备按存货成本高于其可变现净值的差额计提。可变现净值按日常活动中，以存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的合同履约成本和销售费用以及相关税费后的金额确定。

(d) 本集团的存货盘存制度采用永续盘存制。

(c) 低值易耗品和包装物的摊销方法

周转材料包括低值易耗品和包装物等，低值易耗品采用分次摊销法、包装物采用一次转销法进行摊销。

(12) 长期股权投资

长期股权投资包括：本公司对子公司的长期股权投资；本集团对合营企业和联营企业的长期股权投资。

子公司为本公司能够对其实施控制的被投资单位。合营企业为本集团通过单独主体达成，能够与其他方实施共同控制，且基于法律形式、合同条款及其他事实与情况仅对其净资产享有权利的合营安排。联营企业为本集团能够对其财务和经营决策具有重大影响的被投资单位。

对子公司的投资，在公司财务报表中按照成本法确定的金额列示，在编制合并财务报表时按权益法调整后合并；对合营企业和联营企业投资采用权益法核算。

(a) 投资成本确定

同一控制下企业合并形成的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为投资成本；非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于以企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按发行权益性证券的公允价值确认为初始投资成本。

(b) 后续计量及损益确认方法

采用成本法核算的长期股权投资，按照初始投资成本计量，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以初始投资成本作为长期股权投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，并相应调增长期股权投资成本。

采用权益法核算的长期股权投资，本集团按应享有或应分担的被投资单位的净损益份额确认当期投资损益。确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，但本集团负有承担额外损失义务且符合预计负债确认条件的，继续确认预计将承担的损失金额。被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。被投资单位分派的利润或现金股利于宣告分派时按照本集团应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本集团与被投资单位之间未实现的内部交易损益按照持股比例计算归属于本集团的部分，予以抵销，在此基础上确认投资损益。本集团与被投资单位发生的内部交易损失，其中属于资产减值损失的部分，相应的未实现损失不予抵销。

(c) 确定对被投资单位具有控制、共同控制、重大影响的依据

控制是指拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。

共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过本集团及分享控制权的其他参与方一致同意后才能决策。

重大影响是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

(d) 长期股权投资减值

对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资，当其可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(19))。

(13) 投资性房地产

投资性房地产包括已出租的土地使用权和以出租为目的的建筑物以及正在建造或开发过程中将用于出租的建筑物，以成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本集团对所有投资性房地产采用公允价值模式进行后续计量，不计提折旧或进行摊销，在资产负债表日以投资性房地产的公允价值为基础调整其账面价值，公允价值与原账面价值之间的差额计入当期损益。

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产，基于转换当日投资性房地产的公允价值确定固定资产和无形资产的账面价值，公允价值与投资性房地产原账面价值的差额计入当期损益。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将固定资产或无形资产转换为投资性房地产，以转换当日的公允价值作为投资性房地产的账面价值，转换当日的公允价值小于固定资产和无形资产原账面价值的，差额计入当期损益；转换当日的公允价值大于固定资产和无形资产原账面价值的，差额计入其他综合收益，待该投资性房地产处置时转入当期损益。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

(14) 固定资产

(a) 固定资产确认及初始计量

固定资产包括房屋及建筑物、机器设备、运输工具、电子及其他设备等。

固定资产在相关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。购置或新建的固定资产按取得时的成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

(b) 固定资产的折旧方法

固定资产折旧采用年限平均法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。

固定资产的预计使用寿命、净残值率及年折旧率列示如下：

	预计使用寿命	预计净残值率	年折旧率
房屋及建筑物	20 - 30 年	10%	3.0%至 4.5%
机器设备	10 - 12 年	10%	7.5%至 9.0%
运输工具	5 年	10%	18.0%
电子及其他设备	4.5 - 10 年	10%	9.0%至 20.0%

对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

(c) 当固定资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(19))。

(d) 固定资产的处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

(15) 在建工程

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。当在建工程的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(19))。

(16) 借款费用

本集团发生的可直接归属于需要经过相当长时间的购建活动才能达到预定可使用状态之资产的购建的借款费用，在资产支出及借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时，开始资本化并计入该资产的成本。当购建的资产达到预定可使用状态时停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果资产的购建活动发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建活动重新开始。

对于为购建符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的利息费用减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款借款费用的资本化金额。

对于为购建符合资本化条件的资产而占用的一般借款，按照累计资产支出超过专门借款部分的资本支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均实际利率计算确定一般借款借款费用的资本化金额。实际利率为将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量折现为该借款初始确认金额所使用的利率。

(17) 无形资产

无形资产包括土地使用权、生产专有技术和商标权、软件使用权、客户合约和客户关系，以成本计量。

(a) 土地使用权

土地使用权按使用年限 20 - 50 年平均摊销。外购土地及建筑物的价款难以在土地使用权与建筑物之间合理分配的，全部作为固定资产。

(b) 生产专有技术和商标权

生产专有技术和商标权按法律规定的专有技术和商标权的期限 5 - 10 年平均摊销。

(c) 软件使用权

软件使用权按 5 - 10 年平均摊销。

(d) 客户关系

客户关系按 5 - 10 年平均摊销。

(e) 客户合约

客户合约按 9 个月平均摊销。

(f) 定期复核使用寿命和摊销方法

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

(g) 研究与开发

内部研究开发项目支出根据其性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，被分为研究阶段支出和开发阶段支出。

为研究产品生产工艺而进行的有计划的调查、评价和选择阶段的支出为研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；大规模生产之前，针对产品生产工艺最终应用的相关设计、测试阶段的支出为开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

- 产品生产工艺的开发已经技术团队进行充分论证；
- 管理层已批准产品生产工艺开发的预算；
- 前期市场调研的研究分析说明产品生产工艺所生产的产品具有市场推广能力；
- 有足够的技术和资金支持，以进行产品生产工艺的开发活动及后续的大规模生产；以及

- 产品生产工艺开发的支出能够可靠地归集。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

(h) 无形资产减值

当无形资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(19))。

(18) 长期待摊费用

长期待摊费用包括使用权资产改良及其他已经发生但应由本期和以后各期负担的、分摊期限在一年以上的各项费用，按预计受益期间分期平均摊销，并以实际支出减去累计摊销后的净额列示。

(19) 长期资产减值

固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试；尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入资产减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试时，商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

(20) 职工薪酬

职工薪酬是本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿，包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利等。

(a) 短期薪酬

短期薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会和教育经费、短期带薪缺勤等。本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

(b) 离职后福利

本集团将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。设定提存计划是本集团向独立的基金缴存固定费用后，不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划是除设定提存计划以外的离职后福利计划。于报告期内，本集团的离职后福利主要是为员工缴纳的基本养老保险和失业保险，均属于设定提存计划。

基本养老保险

本集团职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本集团以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本集团在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(c) 辞退福利

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本集团不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

预期在资产负债表日起一年内需支付的辞退福利，列示为应付职工薪酬。

(21) 预计负债

因产品质量保证、亏损合同等形成的现时义务，当履行该义务很可能导致经济利益的流出，且其金额能够可靠计量时，确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为利息费用。

于资产负债表日，对预计负债的账面价值进行复核并作适当调整，以反映当前的最佳估计数。

本集团以预期信用损失为基础确认的财务担保合同损失准备列示为预计负债。

预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债，列报为流动负债。

(22) 收入

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

- (1) 客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益。
- (2) 客户能够控制本集团履约过程中在建的商品。
- (3) 本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团应当在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。

当履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，应当按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

(a) 销售商品

对于向客户直接销售车辆产生的收入，本集团按照销售合同及订单约定的地点将产品交付给客户后，当在客户取得相关商品控制权时按某一时间点确认收入。

向经销商销售车辆时通常会提供返利，相关返利按12个月期间的销售总额计算。来自该等销售的收入根据合同所载价格减预估返利进行确认。本集团根据历史经验和数据，按照期望值法确定预计销售退回的金额，并抵减销售收入。

本集团在货品交付时确认应收款，因为此时收回对价的权利是无条件的，本集团仅需等待客户付款。本集团给予客户的信用期通常为30-180天，与行业惯例一致，不存在重大融资成分。

本集团为销售产品提供产品质量保证，并确认相应的预计负债(附注二(21))，本集团并未因此提供任何额外的服务或额外的质量保证，故该产品质量保证不构成单独的履约义务。

(b) 提供劳务

本集团对外提供修理修配等服务，根据已完成劳务的进度在一段时间内确认收入，其中，已完成劳务的进度按照已发生的成本占预计总成本的比例确定。于资产负债表日，本集团对已完成劳务的进度进行重新估计，以使其能够反映履约情况的变化。

本集团按照已完成劳务的进度确认收入时，对于本集团已经取得无条件收款权的部分，确认为应收账款，其余部分确认为合同资产，并对应收账款和合同资产以预期信用损失为基础确认损失准备；如果本集团已收或应收的合同价款超过已完成的劳务，则将超过部分确认为合同负债。本集团对于同一合同项下的合同资产和合同负债以净额列示。

合同成本包括合同履约成本和合同取得成本。本集团销售商品或提供劳务而发生的成本，确认为合同履约成本，并在确认收入时，按照已完成劳务的进度结转计入主营业务成本。本集团将为获取合同而发生的增量成本，确认为合同取得成本，对于摊销期限不超过一年的合同取得成本，在其发生时计入当期损益；对于摊销期限在一年以上的合同取得成本，本集团按照相关合同项下与确认劳务收入相同的基础摊销计入损益。如果合同成本的账面价值高于因提供该劳务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，本集团对超出的部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。于资产负债表日，本集团对于合同履约成本根据其初始确认时摊销期限是否超过一年，以减去相关资产减值准备后的净额，分别列示为存货和其他非流动资产；对于初始确认时摊销期限超过一年的合同取得成本，以减去相关资产减值准备后的净额，列示为其他非流动资产。

(23) 政府补助

政府补助为本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，包括税费返还、财政补贴等。

政府补助在本集团能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分摊计入损益；与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。本集团对同类政府补助采用相同的列报方式。

与日常活动相关的政府补助纳入营业利润，与日常活动无关的政府补助计入营业外收支。

本集团直接收取的财政贴息，冲减相关借款费用。

(24) 递延所得税资产和递延所得税负债

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损，确认相应的递延所得税资产。如果单项交易不是企业合并，交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债并未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异，则该项交易中产生的暂时性差异不会产生递延所得税。商誉的初始确认导致的暂时性差异也不产生相关的递延所得税。于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本集团能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件的递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：

- 递延所得税资产和递延所得税负债与同一税收征管部门对本集团内同一纳税主体征收的所得税相关；
- 本集团内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利。

(25) 租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

本集团作为承租人

本集团于租赁期开始日确认使用权资产，并按尚未支付的租赁付款额的现值确认租赁负债。租赁付款额包括固定付款额，以及在合理确定将行使购买选择权或终止租赁选择权的情况下需支付的款项等。按销售额的一定比例确定的可变租金不纳入租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)支付的租赁负债，列示为一年内到期的非流动负债。

本集团的使用权资产包括租入的房屋及建筑物、机器设备及运输工具等。使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括租赁负债的初始计量金额、租赁期开始日或之前已支付的租赁付款额、初始直接费用等，并扣除已收到的租赁激励。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；若无法合理确定租赁期届满时是否能够取得租赁资产所有权，则在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。当可收回金额低于使用权资产的账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额(附注二(19))。

对于租赁期不超过12个月的短期租赁和单项资产全新时价值较低的低价值资产租赁，本集团选择不确认使用权资产和租赁负债，将相关租金支出在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

租赁发生变更且同时符合下列条件时，本集团将其作为一项单独租赁进行会计处理：(1) 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；(2) 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

当租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理时，除财政部规定的可以采用简化方法的合同变更外，本集团在租赁变更生效日重新确定租赁期，并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，重新计量租赁负债。租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

对于就现有租赁合同达成的符合条件的租金减免，本集团选择采用简化方法，在达成协议解除原支付义务时将未折现的减免金额计入当期损益，并相应调整租赁负债。

本集团作为出租人

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。其他的租赁为经营租赁。

(a) 经营租赁

本集团经营租出自有的房屋建筑物、机器设备及运输工具时，经营租赁的租金收入在租赁期内按照直线法确认。本集团将按销售额的一定比例确定的可变租金在实际发生时计入租金收入。

当租赁发生变更时，本集团自变更生效日起将其作为一项新租赁，并将与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额作为新租赁的收款额。

(26) 股利分配

资产负债表日后，经审议批准的利润分配方案中拟分配的股利或利润，不确认为资产负债表日的负债，在附注中单独披露。

(27) 关联方

一方控制、共同控制另一方或对另一方施加重大影响，以及两方或两方以上同受一方控制、共同控制的，构成关联方。关联方可为个人或企业。仅仅同受国家控制而不存在其他关联方关系的企业，不构成关联方。

此外，本公司同时根据证监会颁布的《上市公司信息披露管理办法》确定本集团或本公司的关联方。

(28) 分部信息

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分：(1) 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；(2) 本集团管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；(3) 本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

(29) 重要会计估计和判断

本集团根据历史经验和其他因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键判断进行持续的评价。

(a) 重要会计估计及其关键假设

下列重要会计估计及关键假设存在会导致下一会计年度资产和负债的账面价值出现重大调整的重要风险：

(i) 应收款项减值

本集团通过违约风险敞口和预期信用损失率计算预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本集团使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。在考虑前瞻性信息时，本集团使用的指标包括中国财政余额和中国货币供应量M1增长率、经济下滑的风险、国内生产总值、消费者物价指数、外部市场环境、技术环境和客户情况的变化等。本集团定期监控并复核与预期信用损失计算相关的假设。上述估计技术和关键假设自2026年1月1日至2026年6月30日未发生重大变化。

(ii) 商誉减值

本集团在资产负债表日对商誉进行减值评估，以确定资产可收回金额是否下跌至低于其账面价值。如果情况显示商誉的账面价值可能无法全部收回，有关资产便会视为已减值，并相应确认减值损失。

可收回金额是资产(或资产组)的公允价值减去处置费用后的净额与资产(或资产组)预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。在预计未来现金流量现值时，需要对该资产(或资产组)的营业收入、毛利率、相关经营成本以及计算现值时使用的折现率等作出重大判断。本集团在估计可收回金额时会采用所有能够获得的相关资料，包括根据合理和可支持的假设所作出有关营业收入和相关经营成本的预测。

如果管理层对资产(资产组)未来现金流量计算进行修订，修订后的可回收金额低于资产组目前的账面价值，本集团需对商誉增加计提减值准备。

如果实际增长率和毛利率高于或实际税前折现率低于管理层的估计，本集团不能转回原已计提的商誉减值损失。

(iii) 存货跌价准备

如附注二(11)所述，本集团定期估计存货的可变现净值，并对存货成本高于可变现净值的差额确认存货跌价损失。本集团在估计存货的可变现净值时，考虑持有存货的目的，并以可得到的资料作为估计的基础，其中包括存货的市场价格及本集团过往的营运成本。存货的实际售价、完工成本及销售费用和税金可能随市场销售状况、生产技术工艺或存货的实际用途等的改变而发生变化，因此存货跌价准备的金额可能会随上述原因而发生变化。对存货跌价准备的调整将影响估计变更当期的损益。

(iv) 投资性房地产公允价值估计

本集团根据独立专业评估师或管理层评定的估值或潜在独立第三方购买方的报价来确认投资性房地产的公允价值。评估投资性房地产的公允价值，如附注十二(1)所述，需要使用若干重大判断及假设。

(v) 所得税和递延所得税

本集团在多个地区缴纳企业所得税。在正常的经营活动中，部分交易和事项的最终税务处理存在不确定性。在计提各个地区的所得税费用时，本集团需要作出重大判断。如果这些税务事项的最终认定结果与最初入账的金额存在差异，该差异将对作出上述最终认定期间的所得税费用和递延所得税的金额产生影响。

本集团审慎评估各项交易的税务影响，并计提相应的所得税。本集团定期根据更新的税收法规重新评估这些交易的税务影响。递延所得税资产按可抵扣税务亏损及可抵扣暂时性差异确认。递延所得税资产只会在未来应纳税所得很有可能用作抵销有关递延所得税资产时确认，所以需要管理层判断获得未来应纳税所得的可能性。本集团持续审阅对递延所得税的判断，如果预计未来很可能获得能利用的未来应纳税所得，将确认相应的递延所得税资产。

如附注三(1)所述，本集团部分子公司为高新技术企业。高新技术企业资质的有效期为三年，到期后需向相关政府部门重新提交高新技术企业认定申请。根据以往年度高新技

术企业到期后重新认定的历史经验以及该等子公司的实际情况，本集团认为该等子公司于未来年度能够持续取得高新技术企业认定，进而按照15%的优惠税率计算其相应的递延所得税。倘若未来部分子公司于高新技术企业资质到期后未能取得重新认定，则需按照25%的法定税率计算所得税，进而将影响已确认的递延所得税资产、递延所得税负债及所得税费用。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损，本集团以未来期间很可能获得用来抵扣可抵扣亏损的应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。未来期间取得的应纳税所得额包括本集团通过正常的生产经营活动能够实现的应纳税所得额，以及以前期间产生的应纳税暂时性差异在未来期间转回时将增加的应纳税所得额。本集团在确定未来期间应纳税所得额取得的时间和金额时，需要运用估计和判断。如果实际情况与估计存在差异，可能导致对递延所得税资产的账面价值进行调整。

(vi) 产品质量保证

如附注二(21)所述，本集团会根据近期的产品维修经验，就出售运输车辆时向消费者提供售后质量维修承诺，确认预计负债。由于近期的维修经验可能无法反映将来有关已售产品的维修情况，本集团管理层需要运用较多判断来估计这项准备。这项准备的任何增加或减少，均可能影响未来年度的损益。

(vii) 汽车金融担保业务风险准备

财务担保合同，是指当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。企业作为此类金融负债发行方的，应当在初始确认后按照依据金融工具准则所确定的损失准备金额以及初始确认金额扣除依据收入准则相关规定所确定的累计摊销额后的余额孰高进行计量。

根据本集团就向消费者提供汽车金融担保事项相关的财务担保合同的规定，本集团及其子公司作为所售运输车辆消费者的车辆融资保证人，在债务人不履行债务时，需要按照约定履行债务或者承担责任，对此担保合同负债根据车辆贷款的质量状况对期末车辆贷款担保余额计提相应的预计负债。本集团计提预计负债时已考虑本集团近年该业务所发生的损失经验。

三 税项

(1) 本公司及主要子公司适用的所得税税率列示如下：

	2026年1月1日至 2026年6月30日	2025年1月1日至 2025年6月30日	计税依据
本公司	25%	25%	应纳税所得额
注册在中国的子公司	15% - 25%	15% - 25%	应纳税所得额
注册在中国香港地区的子公司	16.5%	16.5%	应纳税所得额
注册在英属维京群岛的子公司	-	-	应纳税所得额
注册在澳大利亚的子公司	30%	30%	应纳税所得额
注册在泰国的子公司	20%	20%	应纳税所得额
注册在南非的子公司	27%	27%	应纳税所得额
注册在美国的子公司	25%	25%	应纳税所得额
注册在荷兰的子公司	19% - 25.8%	19% - 25.8%	应纳税所得额
注册在比利时的子公司	25%	25%	应纳税所得额
注册在波兰的子公司	19%	19%	应纳税所得额
注册在英国的子公司	25%	25%	应纳税所得额
注册在德国的子公司	15%	15%	应纳税所得额
注册在俄罗斯的子公司	25%	25%	应纳税所得额
注册在越南的子公司	20%	20%	应纳税所得额
注册在马来西亚的子公司	24%	24%	应纳税所得额
注册在加拿大的子公司	26.5%	26.5%	应纳税所得额
注册在坦桑尼亚的子公司	30%	不适用	应纳税所得额
注册在印度尼西亚的子公司	22%	不适用	应纳税所得额
注册在吉布提的子公司	-	-	应纳税所得额

享受税收优惠的各子公司资料列示如下：

公司名称	所在地 法定税率	优惠税率		优惠原因
		2026年1月1日至 2026年6月30日	2025年1月1日至 2025年6月30日	
芜湖中集瑞江汽车有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
驻马店中集华骏车辆有限公司 (“中集华骏”)	25%	15%	15%	高新技术企业
扬州中集通华专用车有限公司 (“扬州通华”)	25%	15%	15%	高新技术企业
东莞中集专用车有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
驻马店中集华骏铸造有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
山东万事达专用汽车制造有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
中集车辆(山东)有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
洛阳中集凌宇汽车有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
中集车辆(江门市)有限公司 (“江门中集”)	25%	15%	15%	高新技术企业
江苏宝京汽车部件有限公司	25%	15%	15%	高新技术企业
中集陕汽重卡(西安)专用车有限公司	25%	15%	15%	西部大开发企业

根据财政部和国家税务总局颁布的《关于设备、器具扣除有关企业所得税政策的通知》(财税[2018] 54号)、《关于延长部分税收优惠政策执行期限的公告》(财税[2021] 6号)及《关于设备、器具扣除有关企业所得税政策的公告》(财政部税务总局公告2023年第37号)的相关规定，企业在2018年1月1日至2027年12月31日的期间内，新购买的单位价值不超过500万元的设备可于资产投入使用的次月一次性计入当期成本费用，在计算应纳税所得额时扣除，不再分年度计算折旧。

(2) 本集团适用的其他主要税种及其税率列示如下:

税种	2026年1月1日至 2026年6月30日	2025年1月1日至 2025年6月30日	计税依据
增值税(中国)	6%、9%及13%	6%、9%及13%	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)
增值税(南非)	15%	15%	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)
增值税(泰国)	7%	7%	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)
增值税(越南)	8%	8%	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)
增值税(英国)	20%	20%	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)
增值税(德国)	19%	19%	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)
增值税(俄罗斯)	22%	20%	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)
增值税(加拿大)	13%	13%	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)
增值税(比利时)	21%	21%	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)
增值税(澳大利亚)	10%	10%	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)
增值税(波兰)	23%	23%	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)
增值税(荷兰)	21%	21%	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)
增值税(坦桑尼亚)	18%	不适用	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)
增值税(印度尼西亚)	11%	不适用	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)
城市维护建设税(中国)	7%	7%	按缴纳的增值税税额和规定的税率计算
教育费附加(中国)	5%	5%	按缴纳的增值税税额和规定的税率计算
房产税(中国)	1.2%、12%	1.2%、12%	房产余值或房产租金收入和规定的税率计算
土地使用税(中国)	0.6元-30元	0.6元-30元	实际使用土地的面积和规定的单位税额计算

四 合并财务报表项目附注

(1) 货币资金

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
库存现金	564,451.51	134,367.53
银行存款	5,996,189,616.80	5,719,612,852.34
财务公司存款	672,482,338.17	649,769,407.30
其他货币资金	60,753,879.87	233,030,307.69
— 其中存放于财务公司	<u>3,307,696.02</u>	<u>5,701,707.55</u>
	<u>6,729,990,286.35</u>	<u>6,602,546,934.86</u>
其中：存放在境外的款项	3,124,511,000.45	3,911,335,598.22

中集集团财务有限公司(“财务公司”)为一家经中国人民银行批准设立的金融机构。财务公司的最终控股方为中集集团。存放于财务公司款项包括财务公司存款及保证金(附注八(6)(1))，相关保证金款项已分类为其他货币资金。

于2026年6月30日，本集团持有的银行存款中包括期限超过三个月且拟持有至到期的定期存款46,680,000.00元(2025年12月31日：46,829,000.00元)。

于2026年6月30日及2025年12月31日，本集团其他货币资金主要包括车贷保证金、票据保证金及其他保证金等。

(2) 交易性金融资产

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
上市公司股权投资	<u>5,024,922.75</u>	<u>-</u>

(3) 应收票据

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
商业承兑汇票	97,262,312.72	74,972,108.82
银行承兑汇票	35,245,128.08	10,894,453.27
减：坏账准备	<u>(732,112.78)</u>	<u>(384,478.29)</u>
	<u>131,775,328.02</u>	<u>85,482,083.80</u>

(a) 于 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 12 月 31 日，本集团无列示于应收票据的已质押的银行承兑汇票和商业承兑汇票。

(b) 于 2026 年 6 月 30 日，本集团列示于应收票据的已背书或已贴现但尚未到期的应收票据如下：

	已终止确认	未终止确认
商业承兑汇票	-	76,957,311.01
银行承兑汇票	<u>-</u>	<u>19,619,026.03</u>
	<u>-</u>	<u>96,576,337.04</u>

截止至 2026 年 6 月 30 日，本集团部分下属子公司视其日常资金管理的需要将一部分银行承兑汇票进行贴现和背书且满足终止确认的条件，管理上述应收票据的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，故将满足上述条件及业务模式的银行承兑汇票分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为应收款项融资 (附注四 (5))。其余不满足上述条件及业务模式的银行承兑汇票及商业承兑汇票列示为应收票据。

(c) 坏账准备

本集团的应收票据均因销售商品、提供劳务等日常经营活动产生，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

(i) 组合计提坏账准备的应收票据分析如下：

组合 - 银行承兑汇票：

于 2026 年 6 月 30 日，本集团按照整个存续期预期信用损失计量坏账准备，本集团认为所持有的银行承兑汇票不存在重大的信用风险，不会因银行违约而产生重大损失，本期未计提坏账准备 (2025 年 12 月 31 日：无)。

组合 - 商业承兑汇票：

于 2026 年 6 月 30 日，本集团按照整个存续期预期信用损失计量坏账准备，相关金额为 732,112.78 元 (2025 年 12 月 31 日：384,478.29 元)。

(ii) 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间计提的坏账准备金额为 347,634.49 元 (截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间转回：40,637.59 元)。

(iii) 本期间本集团无实际核销的应收票据。

(4) 应收账款

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
应收账款	4,125,170,849.41	3,827,499,906.65
减：坏账准备	<u>(603,947,761.38)</u>	<u>(520,461,267.31)</u>
	<u>3,521,223,088.03</u>	<u>3,307,038,639.34</u>

本集团大部分销售以赊销的方式进行，通常附有 30 - 180 天的信用期。

(a) 应收账款按其入账日期的账龄分析如下:

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
一年以内(含一年)	3,221,417,029.71	2,897,735,015.54
一到二年(含二年)	328,965,701.40	473,977,639.42
二到三年(含三年)	370,608,503.41	371,882,105.15
三年以上	204,179,614.89	83,905,146.54
	<u>4,125,170,849.41</u>	<u>3,827,499,906.65</u>

(b) 于 2026 年 6 月 30 日,按欠款方归集的余额前五名的应收账款汇总分析如下:

	余额	坏账准备金额	占应收账款 余额总额比例
余额前五名的应收账款总额	<u>709,763,682.32</u>	<u>169,887,855.22</u>	<u>17.21%</u>

(c) 截止至 2026 年 6 月 30 日,本集团无因金融资产转移而终止确认的应收账款。

(d) 坏账准备

应收账款按坏账准备计提方法分类披露如下：

	2026 年 6 月 30 日					2025 年 12 月 31 日				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	250,468,251.84	6.07%	(250,468,251.84)	100.00%	-	266,694,262.70	6.97%	(234,909,942.43)	88.08%	31,784,320.27
按组合计提坏账准备的应收账款	3,874,702,597.57	93.93%	(353,479,509.54)	9.12%	3,521,223,088.03	3,560,805,643.95	93.03%	(285,551,324.88)	8.02%	3,275,254,319.07
	4,125,170,849.41	100.00%	(603,947,761.38)	14.64%	3,521,223,088.03	3,827,499,906.65	100.00%	(520,461,267.31)	13.60%	3,307,038,639.34

(i) 单项计提坏账准备的应收账款分析如下:

	2026年6月30日			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
按单项计提坏账准备的应收账款	250,468,251.84	(250,468,251.84)	100.00%	因客户出现财务困难按照预期信用损失额计提

	2025年12月31日			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
按单项计提坏账准备的应收账款	266,694,262.70	(234,909,942.43)	88.08%	因客户出现财务困难按照预期信用损失额计提

(ii) 组合计提坏账准备的应收账款分析如下:

	2026年6月30日		
	账面余额	坏账准备	
	金额	整个存续期预期信用损失率	金额
未逾期	2,470,648,148.97	0.38%	9,403,665.45
逾期一年以内	829,725,278.55	4.44%	36,806,438.60
逾期一至二年	254,255,964.92	26.61%	67,665,267.18
逾期二至三年	223,268,536.95	63.96%	142,799,470.13
逾期三年以上	96,804,668.18	100.00%	96,804,668.18
	3,874,702,597.57		353,479,509.54

	2025年12月31日		
	账面余额	坏账准备	
	金额	整个存续期预期信用损失率	金额
未逾期	2,303,401,742.17	0.42%	9,559,945.08
逾期一年以内	702,813,245.68	5.81%	40,816,502.80
逾期一至二年	375,616,513.35	24.21%	90,937,455.68
逾期二至三年	112,807,304.28	69.21%	78,070,582.85
逾期三年以上	66,166,838.47	100.00%	66,166,838.47
	3,560,805,643.95		285,551,324.88

应收账款预期信用损失的评估:

本集团始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量应收账款的减值准备。预期损失率基于过去几年的实际损失经验,同时,会对预期损失率进行调整,以反映收集历史数据期间的经济状况、当前状况和本集团对应收账款预期寿命内经济状况的看法之间的差异。本集团对每个具有类似信用损失模式的客户群体进行了损失准备估计。

(iii) 坏账准备变动情况如下:

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
期 / 年初余额	520,461,267.31	469,429,834.35
本期 / 年计提	91,034,497.07	125,881,118.07
本期 / 年核销	-	(64,039,591.18)
其他	<u>(7,548,003.00)</u>	<u>(10,810,093.93)</u>
期 / 年末余额	<u>603,947,761.38</u>	<u>520,461,267.31</u>

其他变动主要为汇率变化的影响。

- (e) 本期间本集团无重大的应收账款核销(截至 2025 年 6 月 30 日:无)。
- (f) 于 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 12 月 31 日,本集团无质押给银行作为取得短期借款的担保的应收账款。

(5) 应收款项融资

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
银行承兑汇票	557,058,739.51	493,036,940.93
减：坏账准备	-	-
	<u>557,058,739.51</u>	<u>493,036,940.93</u>

本集团及下属子公司管理上述应收票据的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，故将该等银行承兑汇票分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

本集团因开具银行承兑汇票目的，将部分银行承兑汇票质押。于2026年6月30日，本集团无列示于应收款项融资的已质押的应收银行承兑汇票(2025年12月31日：7,797,982.25元)。

于2026年6月30日，本集团列示于应收款项融资的已背书或已贴现但尚未到期的应收款项融资如下：

	已终止确认	未终止确认
银行承兑汇票	<u>2,338,032,217.73</u>	-

(6) 预付款项

(a) 预付款项账龄分析如下：

	2026 年 6 月 30 日		2025 年 12 月 31 日	
	金额	占总额比例	金额	占总额比例
一年以内(含一年)	119,913,888.45	77.13%	145,780,205.54	92.44%
一到二年(含二年)	32,123,761.76	20.66%	8,915,660.14	5.66%
二到三年(含三年)	1,468,517.80	0.94%	1,550,726.82	0.98%
三年以上	1,969,837.76	1.27%	1,454,896.27	0.92%
	<u>155,476,005.77</u>	<u>100.00%</u>	<u>157,701,488.77</u>	<u>100.00%</u>

于2026年6月30日，账龄超过一年的预付款项为35,562,117.32元(2025年12月31日：11,921,283.23元)，主要为预付原材料款项，因原材料尚未交付，该款项尚未结清。

(b) 于2026年6月30日,按欠款方归集的余额前五名的预付款项汇总分析如下:

	金额	占预付款项 总额比例
余额前五名的预付款项总额	<u>35,887,467.26</u>	<u>22.21%</u>

(7) 其他应收款

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
应收关联方款项(附注八(6)(d))	70,850,506.46	71,067,622.48
押金、保证金	119,830,649.56	132,250,124.40
车贷代偿款	16,868,572.20	25,307,024.19
供应商返利	2,923,763.87	14,821,270.47
代垫费用及其他	<u>72,018,809.45</u>	<u>55,935,252.53</u>
	282,492,301.54	299,381,294.07
减:坏账准备	<u>(18,340,080.71)</u>	<u>(19,425,129.02)</u>
	<u>264,152,220.83</u>	<u>279,956,165.05</u>

(a) 其他应收款账龄分析如下:

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
一年以内(含一年)	133,964,023.31	177,304,272.51
一到二年(含二年)	36,715,130.03	26,820,199.46
二到三年(含三年)	25,947,496.42	67,952,644.43
三年以上	<u>85,865,651.78</u>	<u>27,304,177.67</u>
	<u>282,492,301.54</u>	<u>299,381,294.07</u>

(b) 损失准备及其账面余额变动表

	2026年6月30日				2025年12月31日			
	第一阶段 未来12个月 预期信用损失 (组合)	第一阶段 未来12个月 预期信用损失 (单项)	第三阶段 整个存续期 预期信用损失 - 已发生信用减值	合计	第一阶段 未来12个月 预期信用损失 (组合)	第一阶段 未来12个月 预期信用损失 (单项)	第三阶段 整个存续期 预期信用损失 - 已发生信用减值	合计
1. 坏账准备								
期 / 年初余额	9,453,440.33	-	9,971,688.69	19,425,129.02	8,550,918.53	-	5,632,281.22	14,183,199.75
转入第三阶段	-	-	-	-	-	-	-	-
转回第一阶段	-	-	-	-	-	-	-	-
本期 / 年新增	2,792,204.20	-	623,550.70	3,415,754.90	1,715,209.10	-	5,048,621.95	6,763,831.05
本期 / 年转回	(1,250,397.44)	-	(2,992,361.52)	(4,242,758.96)	(800,446.04)	-	(114,331.81)	(914,777.85)
本期 / 年核销 / 转销	(258,044.25)	-	-	(258,044.25)	(12,241.26)	-	(594,882.67)	(607,123.93)
其他减少	-	-	-	-	-	-	-	-
期 / 年末余额	10,737,202.84	-	7,602,877.87	18,340,080.71	9,453,440.33	-	9,971,688.69	19,425,129.02
2. 其他应收款期 / 期末余额	265,623,729.34	-	16,868,572.20	282,492,301.54	274,074,269.88	-	25,307,024.19	299,381,294.07
3. 坏账准备计提比例	4.04%	-	45.07%	6.49%	3.45%	-	39.40%	6.49%

除因本期新增、减少的款项外，无第一、第三阶段间互相转换引起的坏账准备变动，以及由于确定预期信用损失时所采用的参数数据发生变化引起的坏账准备变动。

于2026年6月30日及2025年12月31日，本集团不存在处于第二阶段的其他应收款。处于第一阶段和第三阶段的其他应收款分析如下：

于2026年6月30日及2025年12月31日，本集团无单项计提的坏账准备。

(i) 于2026年6月30日，组合计提坏账准备的其他应收款分析如下：

第一阶段	账面余额	未来12个月内 预期信用损失率	坏账准备	理由
应收关联方款项	70,850,506.46	-	-	按照未来12个月的存续期内预期信用损失的金额确认损失准备
押金、保证金	119,830,649.56	-	-	
其他	74,942,573.32	14.33%	10,737,202.84	
	<u>265,623,729.34</u>		<u>10,737,202.84</u>	
第三阶段	账面余额	整个存续期 预期信用损失率	坏账准备	理由
车贷代偿款	<u>16,868,572.20</u>	45.07%	<u>7,602,877.87</u>	按照整个存续期内预期信用损失的金额确认损失准备

(ii) 于2025年12月31日，组合计提坏账准备的其他应收款分析如下：

第一阶段	账面余额	未来12个月内 预期信用损失率	坏账准备	理由
应收关联方款项	71,067,622.48	-	-	按照未来12个月的存续期内预期信用损失的金额确认损失准备
押金、保证金	132,250,124.40	-	-	
其他	70,756,523.00	13.36%	9,453,440.33	
	<u>274,074,269.88</u>		<u>9,453,440.33</u>	
第三阶段	账面余额	整个存续期 预期信用损失率	坏账准备	理由
车贷代偿款	<u>25,307,024.19</u>	39.40%	<u>9,971,688.69</u>	按照整个存续期内预期信用损失的金额确认损失准备

(c) 于 2026 年 6 月 30 日, 按欠款方归集的余额前五名的其他应收款分析如下:

单位名称	性质	余额	账龄	占其他应收款余额 总额比例	坏账准备
中集集团	应收股权款及往来款	50,512,790.57	1 年以内至 3 年 以上	17.88%	-
Avalon Risk Management Insurance Agency LLC	押金、保证金	30,576,150.00	1 年以内	10.82%	-
东莞中集创新产业园发展有限公司	中集人才房房源建设 项目往来款	16,552,122.00	3 年以上	5.86%	-
安徽海慧供应链科技有限公司	押金、保证金	6,076,405.50	1 年以内及 1 - 2 年	2.15%	-
中国重汽集团济南卡车股份有限公司	押金、保证金	4,768,653.36	1 年以内及 1 - 2 年	1.69%	-
		<u>108,486,121.43</u>		<u>38.40%</u>	<u>-</u>

(8) 存货

(a) 存货分类如下:

	2026 年 6 月 30 日		
	账面余额	存货跌价准备 及合同履约成本 减值准备	账面价值
原材料	1,923,286,362.41	(61,011,806.20)	1,862,274,556.21
在产品	873,230,808.29	(7,912,075.09)	865,318,733.20
产成品	1,955,645,592.81	(48,223,030.81)	1,907,422,562.00
委托加工材料	1,600,340.48	-	1,600,340.48
备品备件	296,378,588.48	-	296,378,588.48
低值易耗品	24,759,081.07	-	24,759,081.07
合同履约成本 (i)	<u>2,224,347.12</u>	<u>-</u>	<u>2,224,347.12</u>
	<u>5,077,125,120.66</u>	<u>(117,146,912.10)</u>	<u>4,959,978,208.56</u>
	2025 年 12 月 31 日		
	账面余额	存货跌价准备 及合同履约成本 减值准备	账面价值
原材料	1,715,482,821.36	(63,600,005.73)	1,651,882,815.63
在产品	722,839,510.90	(9,434,404.08)	713,405,106.82
产成品	1,828,915,464.27	(59,403,770.73)	1,769,511,693.54
委托加工材料	2,211,484.53	-	2,211,484.53
备品备件	315,910,571.89	-	315,910,571.89
低值易耗品	26,504,738.10	-	26,504,738.10
合同履约成本 (i)	<u>1,439,088.25</u>	<u>-</u>	<u>1,439,088.25</u>
	<u>4,613,303,679.30</u>	<u>(132,438,180.54)</u>	<u>4,480,865,498.76</u>

(i) 合同履约成本的账面余额主要为发生在商品控制权转移给客户之前, 且为履行销售合同而发生的运输成本。截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间, 合同履约成本摊销计入营业成本的总额为 6,208,647.38 元 (截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间: 9,860,965.66 元)。

(b) 存货跌价准备分析如下:

	2025 年 12 月 31 日	本期变动			外币报表折算差额	2026 年 6 月 30 日
		计提	转回	转销		
原材料	(63,600,005.73)	(7,721,503.76)	928,540.46	8,452,781.08	928,381.75	(61,011,806.20)
在产品	(9,434,404.08)	-	40,002.36	1,447,895.02	34,431.61	(7,912,075.09)
产成品	(59,403,770.73)	(3,684,734.32)	1,147,437.48	13,631,719.49	86,317.27	(48,223,030.81)
	<u>(132,438,180.54)</u>	<u>(11,406,238.08)</u>	<u>2,115,980.30</u>	<u>23,532,395.59</u>	<u>1,049,130.63</u>	<u>(117,146,912.10)</u>

(c) 存货跌价准备情况如下:

	确定可变现净值的具体依据	本期转回或转销存货跌价准备的原因
原材料	产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额 / 市场价格	存货已使用或销售及可变现价值回升
在产品	产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额	存货已使用或销售及可变现价值回升
产成品	产成品的估计售价减估计销售费用和估计的相关税费	存货已使用或销售及可变现价值回升

(9) 其他流动资产

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
待抵扣进项税及预缴的税金	182,943,830.85	198,235,277.72
其他	<u>1,325,534.93</u>	<u>1,243,805.71</u>
	<u>184,269,365.78</u>	<u>199,479,083.43</u>

(10) 其他非流动金融资产

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
上市公司股权投资	<u>-</u>	<u>18,463,458.69</u>

(11) 长期股权投资

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
合营企业 (a)	66,670,536.97	71,869,565.93
联营企业 (b)	<u>203,448,078.47</u>	<u>198,525,544.57</u>
	270,118,615.44	270,395,110.50
减: 长期股权投资减值准备	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>270,118,615.44</u>	<u>270,395,110.50</u>

(a) 合营企业

	2025 年 12 月 31 日	本期增减变动								2026 年 6 月 30 日	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	按权益法 调整的净损益	其他综合 收益调整	其他权益变动	宣告发放现金 股利或利润	计提减值准备	外币报表 折算影响		
江苏万京技术有限公司	7,902,497.56	-	-	950,412.04	-	-	-	-	-	8,852,909.60	-
GoldSuwan Autoparts Manufacture Co., Ltd.	63,967,068.37	-	-	(4,062,419.47)	-	-	-	-	(2,087,021.53)	57,817,627.37	-
	71,869,565.93	-	-	(3,112,007.43)	-	-	-	-	(2,087,021.53)	66,670,536.97	

本集团在合营企业中的权益相关信息见附注六 (3)。

(b) 联营企业

	2025 年 12 月 31 日	本期增减变动							2026 年 6 月 30 日	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	按权益法 调整的净损益	其他综合 收益调整	其他权益变动	宣告发放现金 股利或利润	计提减值准备	其他	
深圳数翔科技有限公司 (i)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
成都中集产业园投资开发 有限公司	102,003,954.89	-	-	2,497,426.66	-	-	-	-	-	104,501,381.55
深圳湾天使三期创业投资合伙 企业 (有限合伙)	95,044,443.66	-	-	2,806,731.50	-	-	-	-	-	97,851,175.16
其他	1,477,146.02	-	-	(381,624.26)	-	-	-	-	-	1,095,521.76
	198,525,544.57	-	-	4,922,533.90	-	-	-	-	-	203,448,078.47

本集团在联营企业中的权益相关信息见附注六 (3)。

- (i) 深圳数翔科技有限公司已于 2026 年 1 月注销，于 2026 年 6 月 30 日，本集团不再持有该股权投资。于 2025 年 12 月 31 日，本集团对上述联营企业的投资经权益法调整后账面价值已减记至零，超额亏损部分账外备查登记，相关信息见附注六 (3)。

(12) 投资性房地产

	房屋建筑物及 相关土地使用权
2025 年 12 月 31 日	558,225,244.02
本期公允价值变动	(610,932.55)
外币报表折算影响数	<u>(75,615.26)</u>
2026 年 6 月 30 日	<u>557,538,696.21</u>

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间及截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团无资本化计入投资性房地产的借款费用。

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间，投资性房地产公允价值变动对本集团当期损益的影响金额为损失 610,932.55 元 (截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间：损失 157,119.75 元) (附注四(49))。

于 2026 年 6 月 30 日，公允价值约为 119,461,039.04 元的房屋建筑物及土地使用权 (2025 年 12 月 31 日：公允价值 119,963,913.96 元) 由于手续原因尚未办妥房屋产权证。本集团对上述房屋建筑物及相关土地使用权享有合法的使用权及支配权。

(13) 固定资产

	房屋及建筑物		机器设备		运输工具		电子及其他设备		合计
	自用	出租	自用	出租	自用	出租	自用	出租	
原价									
2025年12月31日	3,294,514,142.50	29,757,117.78	3,876,582,371.55	164,999,727.54	209,881,740.83	454,268,061.58	283,241,452.17	76,797,649.72	8,390,042,263.67
本期新增									
购置	22,549,849.38	-	45,068,894.35	1,568,230.05	4,289,005.47	28,532,312.30	3,973,827.92	-	105,982,119.47
在建工程转入	5,371,030.42	-	44,366,955.79	-	52,920.35	-	13,978,452.50	-	63,769,359.06
其他变动	-	-	(9,969,030.78)	9,969,030.78	-	-	-	-	-
本期减少									
处置或报废	(730,745.59)	-	(7,502,958.72)	(155,752.25)	(15,296,702.60)	(17,666,008.61)	(639,472.70)	(3,487,657.13)	(45,479,297.60)
转入在建工程	-	-	(89,273,263.85)	-	-	-	(2,660,686.22)	-	(91,933,950.07)
外币报表折算影响数	(44,573,411.85)	-	(46,124,357.82)	-	(2,331,424.56)	-	(3,250,260.00)	-	(96,279,454.23)
2026年6月30日	3,277,130,864.86	29,757,117.78	3,813,148,610.52	176,381,236.12	196,595,539.49	465,134,365.27	294,643,313.67	73,309,992.59	8,326,101,040.30
累计折旧									
2025年12月31日	1,041,063,574.21	5,640,588.57	1,969,281,577.30	68,381,942.93	157,016,376.34	340,679,251.84	175,358,960.54	49,749,159.06	3,807,171,430.79
本期增加									
计提	50,116,454.59	411,570.30	121,927,909.99	9,766,773.06	8,542,749.73	24,161,929.29	9,823,619.58	3,711.48	224,754,718.02
其他变动	-	-	(4,007,830.01)	4,007,830.01	-	-	-	-	-
本期减少									
处置或报废	(189,993.87)	-	(2,907,540.53)	(39,424.86)	(13,777,606.75)	(14,591,697.49)	(612,604.11)	(3,150,112.63)	(35,268,980.24)
转入在建工程	-	-	(23,713,512.04)	-	-	-	(839,854.51)	-	(24,553,366.55)
外币报表折算影响数	(12,007,792.86)	-	(26,464,659.88)	-	(1,709,584.59)	-	(2,648,030.22)	-	(42,830,067.55)
2026年6月30日	1,078,982,242.07	6,052,158.87	2,034,115,944.83	82,117,121.14	150,071,934.73	350,249,483.64	181,082,091.28	46,602,757.91	3,929,273,734.47
减值准备									
2025年12月31日	150,736.69	-	24,562,177.28	-	30,435.32	-	4,454,076.25	-	29,197,425.54
处置转销	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2026年6月30日	150,736.69	-	24,562,177.28	-	30,435.32	-	4,454,076.25	-	29,197,425.54
账面价值									
2026年6月30日	2,197,997,886.10	23,704,958.91	1,754,470,488.41	94,264,114.98	46,493,169.44	114,884,881.63	109,107,146.14	26,707,234.68	4,367,629,880.29
2025年12月31日	2,253,299,831.60	24,116,529.21	1,882,738,616.97	96,617,784.61	52,834,929.17	113,588,809.74	103,428,415.38	27,048,490.66	4,553,673,407.34

(i) 暂时闲置的固定资产

于 2026 年 6 月 30 日，账面价值为 20,439,129.10 元 (原价 46,971,248.76 元) 的房屋及建筑物、机器设备和电子及其他设备 (2025 年 12 月 31 日：账面价值为 21,046,951.30 元 (原价 46,971,248.76 元) 暂时闲置。具体分析如下：

	原价	累计折旧	减值准备	账面价值
房屋及建筑物	30,403,742.20	11,548,621.80	-	18,855,120.40
机器设备	15,619,724.96	13,919,596.82	157,414.32	1,542,713.82
电子及其他设备	947,781.60	852,884.41	53,602.31	41,294.88
	<u>46,971,248.76</u>	<u>26,321,103.03</u>	<u>211,016.63</u>	<u>20,439,129.10</u>

(ii) 未办妥产权证书的固定资产

于 2026 年 6 月 30 日，因手续未办结等原因，本集团尚未办理房屋产权证书或未办理房屋产权过户手续的房屋及建筑物账面价值为 457,162,493.18 元 (2025 年 12 月 31 日：460,038,209.58 元)。本集团对上述房屋及建筑物享有合法的使用权及支配权。

(iii) 本集团作为出租人签订的机器设备、运输工具、电子及其他设备的租赁合同未设置余值担保条款。

(iv) 于 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 12 月 31 日，本集团无固定资产抵押的情况。

(14) 在建工程

	2026年6月30日			2025年12月31日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
北美冷藏车发泡制板产线项目	55,320,473.34	-	55,320,473.34	-	-	-
洛阳搅拌车产线升级项目	43,825,309.82	-	43,825,309.82	-	-	-
中国宝鸡市设立新生产工厂	25,095,213.25	-	25,095,213.25	26,410,996.58	-	26,410,996.58
Polar bear	24,463,008.67	-	24,463,008.67	15,566,165.45	-	15,566,165.45
KTL 产线改造项目	20,214,233.36	-	20,214,233.36	183,187.92	-	183,187.92
中集陕汽三好中心模块化建筑项目	4,804,807.65	-	4,804,807.65	15,732,609.04	-	15,732,609.04
其他	55,048,778.61	-	55,048,778.61	69,134,955.09	-	69,134,955.09
	<u>228,771,824.70</u>	<u>-</u>	<u>228,771,824.70</u>	<u>127,027,914.08</u>	<u>-</u>	<u>127,027,914.08</u>

(i) 重大在建工程项目变动

工程名称	预算数	2025 年 12 月 31 日	本期增加	本期转入 固定资产 / 无形资产	其他减少	外币报表 折算差额	2026 年 6 月 30 日	工程投入占 预算的比例	工程进度	资金来源
北美冷藏车发泡制板产线项目	79,670,000.00	-	56,050,319.01	(92,349.82)	-	(637,495.85)	55,320,473.34	69.00%	75.00%	自有资金
洛阳搅拌车产线升级项目	58,110,000.00	-	43,825,309.82	-	-	-	43,825,309.82	85.00%	85.00%	自有资金 募集资金、
中国宝鸡市设立新生产工厂	45,000,000.00	26,410,996.58	1,061,637.17	(2,377,420.50)	-	-	25,095,213.25	100.00%	96.88%	自有资金
Polar bear	43,678,380.00	15,566,165.45	12,123,094.46	(1,476,540.38)	-	(1,749,710.86)	24,463,008.67	60.54%	65.00%	自有资金
KTL 产线改造项目	60,000,000.00	183,187.92	20,031,045.44	-	-	-	20,214,233.36	38.07%	38.07%	自有资金
中集陕汽三好中心模块化建筑项目	22,485,358.66	15,732,609.04	4,359,340.04	(15,287,141.43)	-	-	4,804,807.65	96.00%	96.00%	自有资金
其他		69,134,955.09	37,346,144.45	(47,378,460.35)	(3,181,813.21)	(872,047.37)	55,048,778.61			其他
		<u>127,027,914.08</u>	<u>174,796,890.39</u>	<u>(66,611,912.48)</u>	<u>(3,181,813.21)</u>	<u>(3,259,254.08)</u>	<u>228,771,824.70</u>			
其中：借款费用资本化金额		-	-	-	-	-	-			

(15) 使用权资产

	房屋及建筑物	机器设备和其他	合计
原价			
2025年12月31日	408,132,233.53	87,583,312.62	495,715,546.15
本期增加	48,258,225.25	19,187,751.77	67,445,977.02
本期减少	(5,943,309.30)	-	(5,943,309.30)
外币报表折算差额	<u>(15,687,550.75)</u>	<u>(1,721,747.27)</u>	<u>(17,409,298.02)</u>
2026年6月30日	<u>434,759,598.73</u>	<u>105,049,317.12</u>	<u>539,808,915.85</u>
累计折旧			
2025年12月31日	171,660,156.45	61,293,099.48	232,953,255.93
本期计提	31,509,466.58	11,643,885.23	43,153,351.81
本期减少	(1,694,620.14)	-	(1,694,620.14)
外币报表折算差额	<u>(6,134,590.15)</u>	<u>(1,157,796.20)</u>	<u>(7,292,386.35)</u>
2026年6月30日	<u>195,340,412.74</u>	<u>71,779,188.51</u>	<u>267,119,601.25</u>
减值准备			
2025年12月31日及2026年6月30日	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
账面价值			
2026年6月30日	<u>239,419,185.99</u>	<u>33,270,128.61</u>	<u>272,689,314.60</u>
2025年12月31日	<u>236,472,077.08</u>	<u>26,290,213.14</u>	<u>262,762,290.22</u>

(16) 无形资产

	土地使用权	生产专有技术和商标权	软件使用权	客户合约	客户关系	合计
原价						
2025年12月31日	796,418,095.00	158,465,015.71	148,165,558.36	18,588,328.64	105,241,410.32	1,226,878,408.03
本期增加						
购置	-	607,030.17	2,896,216.36	-	-	3,503,246.53
在建工程转入	-	2,254,716.98	587,836.44	-	-	2,842,553.42
外币报表折算影响数	-	(5,541,274.89)	(1,566,858.63)	(1,108,166.33)	(3,817,089.99)	(12,033,389.84)
2026年6月30日	796,418,095.00	155,785,487.97	150,082,752.53	17,480,162.31	101,424,320.33	1,221,190,818.14
累计摊销						
2025年12月31日	209,362,087.45	141,949,986.16	95,667,791.39	18,588,328.64	67,291,511.76	532,859,705.40
本期增加						
计提	8,517,349.86	6,201,027.36	10,323,824.84	-	-	25,042,202.06
外币报表折算影响数	-	(5,270,963.30)	(1,134,612.09)	(1,108,166.33)	(2,590,173.88)	(10,103,915.60)
2026年6月30日	217,879,437.31	142,880,050.22	104,857,004.14	17,480,162.31	64,701,337.88	547,797,991.86
减值准备						
2025年12月31日	-	4,624,598.26	71,672.65	-	37,949,898.56	42,646,169.47
外币报表折算差额	-	(120,671.65)	(4,633.23)	-	(1,226,916.11)	(1,352,220.99)
2026年6月30日	-	4,503,926.61	67,039.42	-	36,722,982.45	41,293,948.48
账面价值						
2026年6月30日	578,538,657.69	8,401,511.14	45,158,708.97	-	-	632,098,877.80
2025年12月31日	587,056,007.55	11,890,431.29	52,426,094.32	-	-	651,372,533.16

于2026年6月30日及2025年12月31日，本集团无未办妥土地使用权证或作为抵押物的土地使用权。

于2026年6月30日及2025年12月31日，本集团无所有权受到限制的无形资产。

截至2026年6月30日止六个月期间，本集团研究开发支出252,650,821.15元(截至2025年6月30日止六个月期间：204,650,886.45元)，全部计入当期损益。于2026年6月30日，本集团无通过内部研发形成的无形资产(2025年12月31日：无)。研发费用总支出按性质列示详见附注四(44)。

(17) 商誉

	2025年 12月31日	本期增加	外币报表 折算差额	2026年 6月30日
商誉				
- CIMC Vehicles UK Limited (“Vehicles UK”)	364,922,625.00	-	(16,244,630.00)	348,677,995.00
- 中集华骏	35,740,080.73	-	-	35,740,080.73
- 其他	78,642,703.78	-	(739,211.06)	77,903,492.72
	479,305,409.51	-	(16,983,841.06)	462,321,568.45
减值准备				
- 其他	(37,463,370.16)	-	78,533.47	(37,384,836.69)
	441,842,039.35	-	(16,905,307.59)	424,936,731.76

本集团的所有商誉已于购买日分摊至相关的资产组，分摊情况包含：Vehicles UK、中集华骏、中集车辆(山东)有限公司、扬州通华、上海中集车辆物流装备有限公司、山东万事达专用汽车制造有限公司、CIMC Intermodal Equipment, LLC 和 CIMC Vehicles South Africa (Pty) Ltd.、江苏宝京汽车部件有限公司、镇江神行太保科技有限公司和森钜(江门)科技材料有限公司(“江门森钜”)。本期间本集团的商誉分摊未发生变化。

在进行商誉减值测试时，本集团将相关资产或资产组组合(含商誉)的账面价值与其可收回金额进行比较，如果可收回金额低于账面价值，相关差额计入当期损益。

本集团根据历史经验及对市场发展的预测确定增长率和毛利率，预测期增长率基于管理层批准的五年期预算，稳定期增长率为预测期后所采用的增长率，与行业报告所载的预测数据一致，不超过各产品的长期平均增长率。本集团采用能够反映相关资产组或资产组组合的特定风险的税前利率为折现率。

于2026年6月30日，本集团重要的资产组采用未来现金流量折现方法的主要假设如下：

	Vehicles UK
预测期收入增长率	3.05% - 6.64%
稳定期收入增长率	2%
毛利率	11.85% - 12.97%
税前折现率	15.4%
资产组账面价值(含商誉)	861,130,332.40
可回收金额	1,001,058,426.71

(18) 递延所得税资产和递延所得税负债

(a) 未经抵销的递延所得税资产

	2026年6月30日		2025年12月31日	
	可抵扣暂时性差异 及可抵扣亏损	递延 所得税资产	可抵扣暂时性差异 及可抵扣亏损	递延 所得税资产
存货跌价准备	96,949,992.59	16,455,887.73	105,387,873.54	18,677,210.35
预计负债	186,079,209.44	33,800,331.22	177,309,001.30	32,437,918.58
应付职工薪酬	243,211,452.53	50,447,840.70	261,445,765.94	53,037,393.53
坏账准备	566,474,296.00	108,139,341.03	451,398,400.61	88,279,037.18
集团内部未实现收益	186,389,313.15	37,112,762.88	153,754,955.42	35,102,676.66
递延收益	43,640,208.66	6,594,343.11	46,895,869.86	7,090,975.19
预提费用	286,315,343.44	48,919,160.10	280,539,419.12	48,113,155.57
可抵扣亏损	263,800,965.99	49,887,940.37	305,179,717.79	56,497,764.68
租赁负债	248,732,577.75	60,124,438.95	210,838,032.91	54,205,093.50
其他	73,181,691.18	17,035,025.59	82,791,390.41	18,406,412.39
	<u>2,194,775,050.73</u>	<u>428,517,071.68</u>	<u>2,075,540,426.90</u>	<u>411,847,637.63</u>

(b) 未经抵销的递延所得税负债

	2026年6月30日		2025年12月31日	
	应纳税 暂时性差异	递延 所得税负债	应纳税 暂时性差异	递延 所得税负债
长期资产加速折旧	(563,337,520.99)	(118,890,161.34)	(591,398,238.50)	(124,428,768.33)
交易性金融资产及衍生金融工具的公允价 值变动	(1,285,733.79)	(321,433.45)	(10,458,158.69)	(2,614,539.67)
投资性房地产公允价值调整	(316,934,883.97)	(78,804,868.58)	(316,966,060.30)	(78,811,419.13)
使用权资产	(249,722,572.08)	(60,273,475.61)	(211,980,806.21)	(54,442,027.52)
其他	(225,495,053.28)	(19,279,375.59)	(235,667,962.68)	(20,790,733.09)
	<u>(1,356,775,764.11)</u>	<u>(277,569,314.57)</u>	<u>(1,366,471,226.38)</u>	<u>(281,087,487.74)</u>

(c) 本集团未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异及可抵扣亏损分析如下:

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
可抵扣暂时性差异	287,090,710.36	306,906,475.29
可抵扣亏损	<u>1,258,272,660.36</u>	<u>1,187,420,109.18</u>
	<u>1,545,363,370.72</u>	<u>1,494,326,584.47</u>

(d) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下期间到期:

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
2026 年	298,100,425.68	300,631,132.49
2027 年	214,318,035.84	215,102,499.86
2028 年	85,256,134.07	86,993,211.51
2029 年	184,527,338.20	194,007,872.88
2030 年	248,383,600.23	253,021,442.33
2031 年及以上	227,687,126.34	137,663,950.11
	<u>1,258,272,660.36</u>	<u>1,187,420,109.18</u>

(e) 抵销后的递延所得税资产和递延所得税负债净额列示如下:

	2026 年 6 月 30 日		2025 年 12 月 31 日	
	互抵金额	抵销后余额	互抵金额	抵销后余额
递延所得税资产	(160,878,284.39)	267,638,787.29	(161,793,707.49)	250,053,930.14
递延所得税负债	160,878,284.39	(116,691,030.18)	161,793,707.49	(119,293,780.25)

对于境外子公司累计未分配利润可能产生的纳税影响,由于本集团能够控制其转回时间,且这些暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回,故本集团未就该应纳税暂时性差异 4,989,591,307.86 元(2025 年: 4,872,094,919.93 元)确认递延所得税负债。

除此之外,本期本集团并无重大的未确认的递延所得税负债。

(19) 其他非流动资产

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
预付设备款	<u>121,337,708.58</u>	<u>40,229,609.52</u>

(20) 所有权或使用权受到限制的资产

项目	2026 年 6 月 30 日			2025 年 12 月 31 日		
	账面余额	账面价值	受限类型	账面余额	账面价值	受限类型
货币资金	60,753,879.87	60,753,879.87	车贷保证金、票据保			
应收款项融资	-	-	证金和其他保证金	233,030,307.69	233,030,307.69	车贷保证金、票据保
			不适用	7,797,982.25	7,797,982.25	证金和其他保证金
合计	<u>60,753,879.87</u>	<u>60,753,879.87</u>		<u>240,828,289.94</u>	<u>240,828,289.94</u>	质押

(21) 短期借款

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
信用借款 人民币	<u>28,595,875.73</u>	<u>11,601,443.98</u>

- (a) 于 2026 年 6 月 30 日，本集团不存在逾期短期借款，借款的利率区间为 2.11%至 2.80% (2025 年 12 月 31 日：2.80%至 3.05%)。

(22) 交易性金融负债

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
购买少数股东股权形成的或有对价	<u>25,000,000.00</u>	<u>25,000,000.00</u>

2025 年 10 月，本集团购买了非全资子公司江门中集少数股东所持江门中集 25%的股权。根据相关协议，本集团购买少数股东股权的转让价款包含或有对价，或有对价根据江门中集在截至 2028 年 8 月止三年内对其截至 2024 年 12 月 31 日的应收账款回款情况阶梯支付。本集团根据在购买日及于 2026 年 6 月 30 日对上述应收账款可收回金额的评估结果，确认或有对价金额为 25,000,000.00 元。

(23) 应付票据

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
商业承兑汇票	-	10,086,837.05
银行承兑汇票	<u>772,293,995.13</u>	<u>1,183,033,613.85</u>
	<u>772,293,995.13</u>	<u>1,193,120,450.90</u>

于 2026 年 6 月 30 日，本集团不存在已到期未支付的应付票据 (2025 年 12 月 31 日：无)。

(24) 应付账款

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
应付关联方款 (附注八 (6)(h))	116,861,333.33	129,992,640.02
应付第三方款	<u>4,431,511,816.94</u>	<u>3,243,249,588.05</u>
	<u>4,548,373,150.27</u>	<u>3,373,242,228.07</u>

于 2026 年 6 月 30 日，无账龄超过一年的重要应付账款 (2025 年 12 月 31 日：17,967,910.25 元)。

(25) 合同负债

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
预收货款	<u>674,056,405.08</u>	<u>542,274,315.29</u>

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间，期初合同负债账面余额中于当期转入营业收入的金额为 398,703,771.92 元 (截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间：389,463,154.75 元)。

(26) 应付职工薪酬

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
应付短期薪酬 (a)	608,389,864.09	648,895,726.96
应付设定提存计划 (b)	13,221,203.01	13,479,184.82
应付辞退福利 (c)	<u>5,960,649.48</u>	<u>5,941,912.77</u>
	<u>627,571,716.58</u>	<u>668,316,824.55</u>

(a) 短期薪酬

	2025 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2026 年 6 月 30 日
工资、奖金、津贴和补贴	624,763,177.90	1,082,301,423.08	(1,124,328,097.72)	582,736,503.26
职工福利费	2,979,698.02	43,408,173.25	(42,587,069.08)	3,800,802.19
社会保险费	3,380,466.87	33,794,555.27	(28,501,016.06)	8,674,006.08
其中：医疗保险费	3,023,278.51	28,409,032.83	(25,629,956.39)	5,802,354.95
工伤保险费	281,119.90	5,333,682.25	(2,818,740.15)	2,796,062.00
生育保险费	76,068.46	51,840.19	(52,319.52)	75,589.13
住房公积金	616,546.24	16,547,329.56	(16,748,364.25)	415,511.55
工会经费和职工教育经费	6,827,023.32	6,506,162.91	(6,214,114.85)	7,119,071.38
其他短期薪酬	10,328,814.61	11,542,442.09	(16,227,287.07)	5,643,969.63
	<u>648,895,726.96</u>	<u>1,194,100,086.16</u>	<u>(1,234,605,949.03)</u>	<u>608,389,864.09</u>

(b) 设定提存计划

	2025 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2026 年 6 月 30 日
基本养老保险	13,369,603.08	50,900,190.34	(51,138,118.83)	13,131,674.59
失业保险费	109,581.74	1,713,266.72	(1,733,320.04)	89,528.42
	<u>13,479,184.82</u>	<u>52,613,457.06</u>	<u>(52,871,438.87)</u>	<u>13,221,203.01</u>

本集团以当地劳动和社会保障部门规定的缴纳基数和比例，按月向相关经办机构缴纳养老保险费及失业保险费，且缴纳后不可用于抵减本集团未来期间应为员工交存的款项。

(c) 应付辞退福利

	2025 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2026 年 6 月 30 日
其他辞退福利 (i)	<u>5,941,912.77</u>	<u>14,942,480.61</u>	<u>(14,923,743.90)</u>	<u>5,960,649.48</u>

- (i) 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团因解除员工劳动关系所提供的其他辞退福利为 14,942,480.61 元 (截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间：6,135,297.45 元)。

(27) 应交税费

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
增值税	28,709,118.38	42,557,191.33
企业所得税	76,592,680.97	84,061,072.43
土地使用税	5,894,413.51	4,971,663.52
个人所得税	18,597,898.71	16,724,414.36
城市维护建设税	896,372.18	2,307,602.28
教育费附加	708,790.12	1,885,023.98
其他	55,882,904.97	37,484,449.00
	<u>187,282,178.84</u>	<u>189,991,416.90</u>

(28) 其他应付款

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
应付关联方 (附注八 (6)(i))	66,585,769.02	66,811,465.98
应付普通股股利	655,943,547.00	-
应付子公司少数股东股利	24,269,731.02	24,269,731.02
预提费用	294,921,971.77	307,467,549.22
押金、保证金及暂收款	203,273,484.34	215,793,418.68
应付设备款	119,612,127.28	85,088,004.98
预收 / 应付政府土地款	16,000,000.00	16,000,000.00
其他	66,693,577.61	59,020,292.10
	<u>1,447,300,208.04</u>	<u>774,450,461.98</u>

- (a) 于 2026 年 6 月 30 日，账龄超过一年的重要其他应付款余额为 90,611,754.62 元 (2025 年 12 月 31 日：92,073,664.99 元)，主要为应付关联方款项、预收 / 应付政府土地款，由于尚未与关联方结算及政府手续未办理完成等原因，款项尚未结清。

(29) 一年内到期的非流动负债

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
一年内到期的长期借款 (附注四 (31))	45,545,796.66	63,006,618.69
一年内到期的租赁负债 (附注四 (32))	65,749,592.73	64,586,468.76
	<u>111,295,389.39</u>	<u>127,593,087.45</u>

(30) 其他流动负债

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
产品质量保证 (a)	176,440,341.10	175,710,706.36
车贷风险准备 (b)	642,509.32	865,897.02
预提诉讼及赔偿损失 (d)	47,948,666.67	47,948,666.67
待转销项税额	43,997,788.96	46,565,822.92
其他	7,591,419.07	7,836,836.40
	<u>276,620,725.12</u>	<u>278,927,929.37</u>

(a) 本集团向购买运输车辆的消费者提供售后质量维修承诺，对运输车辆售出后在保修期内出现非意外事件造成的故障和质量问题，本集团依据合同，承担保修责任。上述产品质量保证按本集团预计需要承担的产品质量保证费用计提。

(b) 根据本集团及其子公司就向消费者提供汽车金融担保事项相关的财务担保合同的规定，本集团及其子公司作为所售运输车辆消费者的车辆融资保证人，在债务人不履行债务时，需要按照约定履行债务或者承担责任，对此担保合同负债以初始确认金额扣除累计摊销额后的余额与按照或有事项原则确定的预计负债金额两者之间较高者进行后续计量。上述对外提供担保金额按照本集团对担保合同因代偿而产生损失的风险评估后计提。

(c) 产品质量保证及车贷风险准备的变动

	2025 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	外币报表 折算差额	2026 年 6 月 30 日
产品质量保证	175,710,706.36	44,814,365.70	(41,640,373.56)	(2,444,357.40)	176,440,341.10
车贷风险准备	865,897.02	-	(223,387.70)	-	642,509.32
	<u>176,576,603.38</u>	<u>44,814,365.70</u>	<u>(41,863,761.26)</u>	<u>(2,444,357.40)</u>	<u>177,082,850.42</u>

(d) 预提诉讼及赔偿损失主要包括法务诉讼拨备。

2023 年度，本集团之下属子公司中集陕汽重卡(西安)专用车有限公司(“中集重卡西安”)存在涉及污泥自卸车产品的未决诉讼案件。陕西交运集团(西安)顺风建设工程有限公司(以下简称

“原告”)针对所购污泥自卸车产品与中集重卡西安宣传及公告的产品数据存在不符提起两项诉讼, 起诉中集重卡西安之两名经销商及中集重卡西安, 分别作为案件的第一被告人及第二被告人, 诉讼主张赔偿其经济损失并承担案件所有的诉讼费用。截至本财务报表报出之日, 中集重卡西安对一审判决上诉, 法院已发回一审重审, 后续将依据法院的终审判决结果进行支付。

(31) 长期借款

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
保证借款 (a)	10,406,519.70	21,024,060.44
信用借款	<u>57,822,484.08</u>	<u>77,171,790.16</u>
	<u>68,229,003.78</u>	<u>98,195,850.60</u>
减: 一年内到期的长期借款 (附注四 (29))		
保证借款	(10,406,519.70)	(21,024,060.44)
信用借款	<u>(35,139,276.96)</u>	<u>(41,982,558.25)</u>
	<u>(45,545,796.66)</u>	<u>(63,006,618.69)</u>
	<u>22,683,207.12</u>	<u>35,189,231.91</u>

(a) 于2026年6月30日, 本集团长期保证借款是本集团子公司昆明中集车辆产业园开发有限公司的保证借款, 由本公司提供保证。

(b) 2026年6月30日, 本集团不存在逾期的长期借款, 借款的利率区间为2.95%至3.90% (2025年12月31日: 2.95%至3.90%)。

(32) 租赁负债

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
租赁负债	253,198,676.55	256,770,391.43
减: 一年内到期的租赁负债 (附注四 (29))	<u>(65,749,592.73)</u>	<u>(64,586,468.76)</u>
	<u>187,449,083.82</u>	<u>192,183,922.67</u>

(33) 递延收益

	2025 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2026 年 6 月 30 日
政府补助	46,895,869.86	-	(3,255,661.20)	43,640,208.66

(a) 政府补助

	2025 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少			2026 年 6 月 30 日
			计入其他收益	冲减财务费用	其他减少	
与资产相关的政府补助	39,262,372.37	-	(2,800,747.80)	-	-	36,461,624.57
与收益相关的政府补助	7,633,497.49	-	(454,913.40)	-	-	7,178,584.09
	46,895,869.86	-	(3,255,661.20)	-	-	43,640,208.66

(34) 股本

	2025 年 12 月 31 日	本期增减变动	2026 年 6 月 30 日
有限售条件股份— 人民币普通股	1,252,500.00	5,470,125.00	6,722,625.00
无限售条件股份— 人民币普通股	1,452,427,500.00	(5,470,125.00)	1,446,957,375.00
非上市外资股	420,444,420.00	-	420,444,420.00
	1,874,124,420.00	-	1,874,124,420.00

(35) 资本公积

	2025 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2026 年 6 月 30 日
股本溢价 (a)	3,873,723,538.36	719,420.15	-	3,874,442,958.51
其他资本公积— 其他	32,176,660.91	-	(1,339,226.55)	30,837,434.36
	3,905,900,199.27	719,420.15	(1,339,226.55)	3,905,280,392.87

(a) 2026 年 3 月，本公司购买非全资子公司芜湖中集瑞江汽车有限公司少数股东所持 1.83% 的股权，交易对价为 11,231,100.00 元。因购买少数股东股权而支付的交易对价与按照新增持股比例计算应享有子公司的净资产份额之间的差额调整资本公积—股本溢价 145,219.28 元。

2026 年 4 月，本公司对非全资子公司洛阳中集凌宇汽车有限公司进行非同比例增资，增资额为 58,000,000.00 元，增资后本公司所持股份比例为 76.64%。因增资导致的本公司应享有子公司的净资产份额与增资金额之间的差额调整资本公积—股本溢价 574,200.87 元。

(36) 其他综合收益

项目	归属于母公司股东 的其他综合收益 期初余额	本期发生额			归属于母公司股东 的其他综合收益 期末余额
		本期所得税前 发生额	税后归属于 母公司	税后归属于 少数股东	
将重分类进损益的其他综合收益					
外币财务报表折算差额	311,493,884.75	(309,800,045.74)	(309,800,045.74)	-	1,693,839.01
自用房地产转换为以公允价值模式计量的 投资性房地产	<u>6,454,826.15</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>6,454,826.15</u>
	<u>317,948,710.90</u>	<u>(309,800,045.74)</u>	<u>(309,800,045.74)</u>	<u>-</u>	<u>8,148,665.16</u>

(37) 专项储备

	2025 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2026 年 6 月 30 日
安全生产费	<u>24,485,730.33</u>	<u>17,364,522.63</u>	<u>(11,069,577.51)</u>	<u>30,780,675.45</u>

本集团根据《关于印发〈企业安全生产费用提取和使用管理办法〉的通知》(财资[2022]136号)，以上年度实际营业收入为计提依据，逐月提取安全生产费，并在规定范围内使用。

(38) 盈余公积

	2025 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2026 年 6 月 30 日
法定盈余公积金	<u>473,138,490.71</u>	<u>151,528,281.67</u>	<u>-</u>	<u>624,666,772.38</u>

根据《中华人民共和国公司法》及本公司章程，本公司按年度净利润的 10%提取法定盈余公积金，当法定盈余公积金累计额达到注册资本的 50%以上时，可不再提取。法定盈余公积金经批准后可用于弥补亏损，或者增加股本。本公司在分配第一季度利润前，按截至 2026 年 3 月 31 日止三个月期间净利润的 10%提取法定盈余公积金 151,528,281.67 元。

(39) 未分配利润

	2026 年 1 月 1 日至 2026 年 6 月 30 日	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 6 月 30 日
期初未分配利润	8,126,500,119.74	7,772,223,361.47
加：本期归属于母公司股东的净利润	333,918,580.51	402,507,709.81
减：提取法定盈余公积	(151,528,281.67)	-
应付普通股股利 (a)	<u>(655,943,547.00)</u>	<u>(524,754,837.60)</u>
期末未分配利润 (b)	<u>7,652,946,871.58</u>	<u>7,649,976,233.68</u>

- (a) 根据 2026 年 5 月 19 日股东大会的批准，本公司向普通股股东派发 2025 年度及 2026 年第一季度现金股利，每股 0.35 元 (含税) (2025 年：每股 0.28 元 (含税))，共计 655,943,547.00 元 (2025 年：524,754,837.60 元)。

- (b) 截至 2026 年 6 月 30 日，本集团归属于母公司的未分配利润中包含了本公司的子公司提取的盈余公积 911,568,237.67 元 (2025 年 12 月 31 日：911,568,237.67 元)。

(40) 营业收入和营业成本

	2026年1月1日至 2026年6月30日	2025年1月1日至 2025年6月30日
主营业务收入	10,500,071,784.80	9,559,677,986.49
其他业务收入	<u>236,757,396.48</u>	<u>193,330,001.60</u>
	<u>10,736,829,181.28</u>	<u>9,753,007,988.09</u>
	2026年1月1日至 2026年6月30日	2025年1月1日至 2025年6月30日
主营业务成本	9,083,782,145.55	8,180,184,336.39
其他业务成本	<u>102,421,902.00</u>	<u>108,540,349.74</u>
	<u>9,186,204,047.55</u>	<u>8,288,724,686.13</u>

(a) 主营业务收入和主营业务成本

	2026年1月1日至 2026年6月30日		2025年1月1日至 2025年6月30日	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
销售车辆收入	9,316,321,697.55	8,141,339,369.17	8,396,851,314.73	7,196,899,519.86
销售零部件 / 配件收入	1,029,243,107.71	863,412,223.10	978,640,788.08	852,361,031.36
其他	<u>154,506,979.54</u>	<u>79,030,553.28</u>	<u>184,185,883.68</u>	<u>130,923,785.17</u>
	<u>10,500,071,784.80</u>	<u>9,083,782,145.55</u>	<u>9,559,677,986.49</u>	<u>8,180,184,336.39</u>

(b) 其他业务收入和其他业务成本

	2026年1月1日至 2026年6月30日		2025年1月1日至 2025年6月30日	
	其他业务收入	其他业务成本	其他业务收入	其他业务成本
销售废料收入	88,411,841.18	-	61,310,694.34	280,443.02
其他	<u>148,345,555.30</u>	<u>102,421,902.00</u>	<u>132,019,307.26</u>	<u>108,259,906.72</u>
	<u>236,757,396.48</u>	<u>102,421,902.00</u>	<u>193,330,001.60</u>	<u>108,540,349.74</u>

(c) 本集团营业收入分解如下:

	2026年1月1日至 2026年6月30日	2025年1月1日至 2025年6月30日
营业收入	10,681,550,796.61	9,653,521,149.90
其中: 在某一时点确认	10,587,197,352.13	9,587,877,497.69
在某一时段内确认	94,353,444.48	65,643,652.21
租赁收入 (i)	<u>55,278,384.67</u>	<u>99,486,838.19</u>
	<u>10,736,829,181.28</u>	<u>9,753,007,988.09</u>

(i) 本集团的租赁收入来自于经营出租自有房屋及建筑物、机器设备、运输工具、电子及其他设备。2026年6月30日及2025年12月31日, 本集团无重大的租赁变更。

(41) 税金及附加

	2026年1月1日至 2026年6月30日	2025年1月1日至 2025年6月30日
城市维护建设税	9,711,841.85	10,526,200.92
教育费附加	7,502,500.88	8,138,939.98
房产税	14,890,088.44	14,250,554.09
土地使用税	11,344,941.53	14,048,927.97
印花税	5,630,142.09	5,034,487.57
其他	<u>1,803,870.00</u>	<u>1,835,314.74</u>
	<u>50,883,384.79</u>	<u>53,834,425.27</u>

(42) 销售费用

	2026年1月1日至 2026年6月30日	2025年1月1日至 2025年6月30日
职工薪酬费用	139,751,392.29	135,029,060.47
差旅、招待费及销售业务费	48,462,508.18	45,658,718.63
产品外部销售佣金	16,096,113.12	32,563,108.34
保险费	12,809,173.67	8,702,589.45
维修费	6,676,653.17	5,191,881.67
专业服务费	6,010,742.78	4,439,695.62
广告及展览费	6,831,175.12	3,683,347.74
折旧费和摊销费用	2,284,016.90	2,565,815.57
堆存费	2,253,078.80	2,436,822.54
其他	19,129,721.12	17,683,796.71
	<u>260,304,575.15</u>	<u>257,954,836.74</u>

(43) 管理费用

	2026年1月1日至 2026年6月30日	2025年1月1日至 2025年6月30日
职工薪酬费用	274,095,378.44	203,161,201.46
折旧费和摊销费用	57,406,207.98	57,400,870.09
专业服务费	38,886,745.81	53,662,920.04
保险费	15,843,070.10	15,556,783.63
使用权资产折旧费	16,442,736.65	13,815,352.67
差旅费	11,054,614.41	11,321,429.84
招待费	7,523,705.75	9,052,510.88
水电费	6,637,755.98	6,548,782.00
租金	8,469,466.14	5,776,064.93
外部修理费	3,516,569.37	4,426,430.36
材料消耗及低值品	3,806,116.01	2,622,603.33
其他	47,965,959.63	40,477,565.02
	<u>491,648,326.27</u>	<u>423,822,514.25</u>

(44) 研发费用

	2026年1月1日至 2026年6月30日	2025年1月1日至 2025年6月30日
职工薪酬费用	61,537,897.24	50,297,139.98
直接材料消耗	162,882,848.30	127,440,186.59
折旧及摊销	12,342,082.06	12,942,145.83
试验费	3,405,439.34	3,533,732.51
设计费	7,925,090.72	4,928,773.53
其他	4,557,463.49	5,508,908.01
	<u>252,650,821.15</u>	<u>204,650,886.45</u>

(45) 财务费用

	2026年1月1日至 2026年6月30日	2025年1月1日至 2025年6月30日
借款利息支出	1,443,718.38	4,925,643.58
加：租赁负债利息支出	4,890,192.22	4,484,347.45
减：政府补助	<u>(350,017.30)</u>	<u>(1,477,233.34)</u>
利息费用	5,983,893.30	7,932,757.69
减：利息收入	(74,055,167.15)	(74,438,360.12)
加：汇兑损失	21,307,844.73	1,409,206.98
其他	3,446,873.58	4,464,517.84
	<u>(43,316,555.54)</u>	<u>(60,631,877.61)</u>

(46) 费用按性质分类

利润表中的营业成本、销售费用、管理费用和研发费用按照性质分类，列示如下：

	2026年1月1日至 2026年6月30日	2025年1月1日至 2025年6月30日
产成品及在产品存货变动	(277,121,425.93)	(274,033,869.97)
耗用的原材料和低值易耗品等	8,121,755,212.89	7,295,108,369.48
职工薪酬费用	1,261,656,023.83	1,103,577,169.19
折旧费和摊销费用	297,261,016.30	289,474,305.30
运输及装卸费	286,109,255.70	265,034,627.49
动力费	108,615,845.05	90,807,796.02
加工及修理费 (i)	40,696,936.25	30,305,521.76
差旅、招待及销售业务费	69,384,419.00	68,929,066.03
产品质量保修金	44,814,365.70	59,734,169.76
专业服务费	44,897,488.59	58,102,615.66
设计费及试验费	15,887,993.55	13,971,414.05
保险费	29,169,052.35	24,821,428.70
租金 (ii)	17,148,673.35	14,165,352.61
其他	130,532,913.49	135,154,957.49
	<u>10,190,807,770.12</u>	<u>9,175,152,923.57</u>

- (i) 针对不符合固定资产资本化条件的日常修理费用，本集团将与存货的生产和加工相关的费用计入存货成本并相应结转至营业成本，将与研发部门、行政部门和销售部门相关的费用分别计入研发费用、管理费用和销售费用。
- (ii) 如附注二 (25) 所述，本集团将短期租赁和低价值租赁的租金支出直接计入当期损益，截至2026年6月30日止六个月期间的金额为 17,148,673.35 元 (截至2025年6月30日止六个月期间：14,165,352.61 元)。

(47) 其他收益

	2026年1月1日至 2026年6月30日	2025年1月1日至 2025年6月30日
政府补助	5,243,149.98	17,857,966.81
- 与资产相关	2,800,747.80	7,210,284.31
- 与收益相关	2,442,402.18	10,647,682.50
增值税进项加计抵减	15,359,728.55	20,968,011.94
代扣代缴个人所得税手续费返还	916,455.01	693,112.98
	<u>21,519,333.54</u>	<u>39,519,091.73</u>

(48) 投资收益

	2026年1月1日至 2026年6月30日	2025年1月1日至 2025年6月30日
权益法核算的长期股权投资收益	1,810,526.47	1,196,645.22
处置长期股权投资产生的投资收益	1,789,226.55	-
处置衍生金融工具取得的投资损失	-	(115,389.37)
处置交易性金融资产取得的投资损失	(2,370,802.53)	-
票据贴现损失及其他	(8,445,273.73)	(1,017,951.75)
	<u>(7,216,323.24)</u>	<u>63,304.10</u>

(49) 公允价值变动收益

	2026年1月1日至 2026年6月30日	2025年1月1日至 2025年6月30日
上市公司股权投资	(5,239,357.04)	14,318,606.76
以公允价值计量的投资性房地产	(610,932.55)	(157,119.75)
衍生金融工具公允价值变动	-	(538,252.26)
合计	<u>(5,850,289.59)</u>	<u>13,623,234.75</u>

(50) 信用减值损失

	2026年1月1日至 2026年6月30日	2025年1月1日至 2025年6月30日
应收票据坏账损失 / (转回)	347,634.49	(40,637.59)
应收账款坏账损失	91,034,497.07	60,058,752.32
其他应收款坏账 (转回) / 损失	(827,004.06)	4,900,216.65
长期应收款 (含一年内到期部分) 坏账损失	6,380,256.24	3,738,493.74
财务担保合同转回	(223,387.70)	(2,089,409.81)
	<u>96,711,996.04</u>	<u>66,567,415.31</u>

(51) 资产减值损失

	2026年1月1日至 2026年6月30日	2025年1月1日至 2025年6月30日
存货跌价损失	9,290,257.78	5,060,876.12
其他	226,879.23	(82,236.61)
	<u>9,517,137.01</u>	<u>4,978,639.51</u>

(52) 资产处置收益

	2026年1月1日至 2026年6月30日	2025年1月1日至 2025年6月30日	计入2026年1月1日 至2026年6月30日止 非经常性损益的金额
固定资产处置利得	6,968,293.90	12,750,343.70	6,968,293.90
固定资产处置损失	(289,741.19)	(137,981.23)	(289,741.19)
其他资产处置利得	31,315.98	-	31,315.98
	<u>6,709,868.69</u>	<u>12,612,362.47</u>	<u>6,709,868.69</u>

(53) 营业外收入

	2026年1月1日至 2026年6月30日	2025年1月1日至 2025年6月30日	计入2026年1月1日 至2026年6月30日止 非经常性损益的金额
无法支付的应付款项	2,344,220.64	522,280.41	2,344,220.64
罚没收入	1,813,177.58	1,246,514.28	1,813,177.58
索赔收入	689,388.53	666,215.76	689,388.53
其他	623,350.99	418,193.72	623,350.99
	<u>5,470,137.74</u>	<u>2,853,204.17</u>	<u>5,470,137.74</u>

(54) 营业外支出

	2026年1月1日至 2026年6月30日	2025年1月1日至 2025年6月30日	计入2026年1月1日 至2026年6月30日止 非经常性损益的金额
固定资产报废损失	3,796,614.98	7,051,763.33	3,796,614.98
赔款支出	2,079,288.91	3,597,937.30	2,079,288.91
罚款支出	251,127.53	71,346.98	251,127.53
捐赠支出	3,000.00	926,202.00	3,000.00
其他	3,003,927.42	12,640,123.51	3,003,927.42
	<u>9,133,958.84</u>	<u>24,287,373.12</u>	<u>9,133,958.84</u>

(55) 所得税费用

	2026年1月1日至 2026年6月30日	2025年1月1日至 2025年6月30日
当期所得税	107,919,811.77	169,800,812.00
递延所得税	<u>(20,187,607.22)</u>	<u>(20,497,464.37)</u>
	<u>87,732,204.55</u>	<u>149,303,347.63</u>

将基于合并利润表的利润总额采用适用税率计算的所得税调节为所得税费用：

	2026年1月1日至 2026年6月30日	2025年1月1日至 2025年6月30日
利润总额	443,724,217.16	557,490,286.14
按法定 / 适用税率计算的所得税	110,931,054.29	139,372,571.53
不同税率的影响	(19,519,094.51)	(32,627,540.88)
非应纳税收入	(1,127,974.67)	(1,202,158.34)
不得扣除的成本、费用和损失	2,077,975.04	13,736,798.34
使用前期未确认递延所得税的可抵扣亏损 和暂时性差异	(20,286,418.06)	(13,226,645.29)
当期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异	3,557,535.15	4,042,860.97
当期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损	22,580,743.10	32,829,667.31
研发费用加计扣除	(11,447,213.00)	(13,210,981.61)
年度汇算清缴差异及其他调整	<u>965,597.21</u>	<u>19,588,775.60</u>
所得税费用	<u>87,732,204.55</u>	<u>149,303,347.63</u>

(56) 每股收益

(a) 基本每股收益

基本每股收益以归属于母公司普通股股东的合并净利润除以母公司发行在外普通股的加权平均数计算：

	2026 年 1 月 1 日至 2026 年 6 月 30 日	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 6 月 30 日
归属于母公司普通股股东的合并净利润	333,918,580.51	402,507,709.81
本公司发行在外普通股的加权平均数	<u>1,874,124,420.00</u>	<u>1,874,124,420.00</u>
基本每股收益	<u>0.18</u>	<u>0.21</u>
其中：		
- 持续经营基本每股收益：	0.18	0.21

(b) 稀释每股收益

稀释每股收益以根据稀释性潜在普通股调整后的归属于母公司普通股股东的合并净利润除以调整后的本公司发行在外普通股的加权平均数计算。截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间及截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间，本公司不存在具有稀释性的潜在普通股，因此，稀释每股收益等于基本每股收益。

(57) 现金流量表项目注释

(a) 收到的其他与经营活动有关的现金

	2026 年 1 月 1 日至 2026 年 6 月 30 日	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 6 月 30 日
利息	73,021,140.76	74,438,360.12
政府补助	2,337,506.08	12,459,746.72
保证金存款的变动	172,276,427.82	762,551.51
其他	<u>8,775,813.79</u>	<u>2,330,923.77</u>
	<u>256,410,888.45</u>	<u>89,991,582.12</u>

(b) 支付的其他与经营活动有关的现金

	2026年1月1日至 2026年6月30日	2025年1月1日至 2025年6月30日
运输及装卸费	297,840,288.07	271,078,516.55
差旅、招待费及销售业务费	69,384,419.00	68,929,066.03
租金、保险费等与销售相关的杂费	62,205,719.25	52,958,195.36
产品质量保修金	41,640,373.56	63,672,342.20
中介费	44,897,488.59	82,146,766.20
广告及展览费	6,831,175.12	3,683,347.74
产品外部销售佣金	16,096,113.12	49,245,055.18
其他	118,105,341.13	158,565,828.03
	<u>657,000,917.84</u>	<u>750,279,117.29</u>

(c) 支付的其他与筹资活动有关的现金

	2026年1月1日至 2026年6月30日	2025年1月1日至 2025年6月30日
偿还租赁负债支付的金额	65,153,984.87	33,483,536.81
与少数股东交易支付的金额	11,231,100.00	-
	<u>76,385,084.87</u>	<u>33,483,536.81</u>

(58) 现金流量表补充资料

(a) 现金流量表补充资料

将净利润调节为经营活动现金流量

	2026年1月1日至 2026年6月30日	2025年1月1日至 2025年6月30日
净利润	355,992,012.61	408,186,938.51
资产减值损失	9,517,137.01	4,978,639.51
信用减值损失	96,711,996.04	66,567,415.31
使用权资产折旧	43,153,351.81	32,150,054.23
固定资产折旧	224,754,718.02	227,728,217.51
无形资产摊销	25,042,202.06	25,369,222.68
长期待摊费用摊销	4,310,744.41	4,226,810.88
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的 净收益	(6,709,868.69)	(12,612,362.47)
固定资产报废损失	3,796,614.98	7,051,763.33
公允价值变动损失/(收益)	5,850,289.59	(13,623,234.75)
财务费用	6,333,910.60	7,932,757.69
投资收益	(1,228,950.49)	(1,081,255.85)
递延所得税资产的增加	(17,584,857.15)	(21,636,182.77)
递延所得税负债的(减少)/增加	(2,602,750.07)	1,138,718.40
存货的增加	(487,353,836.95)	(444,096,128.75)
经营性应收项目的增加	(72,983,995.93)	(50,509,564.21)
经营性应付项目的增加	591,154,392.96	686,126,519.23
经营活动产生的现金流量净额	<u>778,153,110.81</u>	<u>927,898,328.48</u>

不涉及现金收支的重大投资和筹资活动

	2026年1月1日至 2026年6月30日	2025年1月1日至 2025年6月30日
当年新增的使用权资产	<u>67,445,977.02</u>	<u>25,056,253.33</u>
现金及现金等价物净变动情况		
	2026年1月1日至 2026年6月30日	2025年1月1日至 2025年6月30日
现金及现金等价物的期末余额	6,622,556,406.48	6,276,696,180.62
减：现金及现金等价物的期初余额	<u>(6,322,687,627.17)</u>	<u>(5,726,338,443.13)</u>
现金及现金等价物净增加额	<u>299,868,779.31</u>	<u>550,357,737.49</u>

(b) 筹资活动产生的各项负债变动情况

	2025年 12月31日	本期增加		本期减少		2026年 6月30日
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
银行借款(含一年内到期)(i)	109,797,294.58	23,000,000.00	1,443,718.38	(37,416,133.45)	-	96,824,879.51
租赁负债(含一年内到期)(ii)	256,770,391.43	-	61,582,269.99	(65,153,984.87)	-	253,198,676.55
交易性金融负债	25,000,000.00	-	-	-	-	25,000,000.00
应付少数股东股权款	-	-	11,231,100.00	(11,231,100.00)	-	-
其他应付款—应付股利	24,269,731.02	-	664,540,897.87	(8,597,350.87)	-	680,213,278.02
	<u>415,837,417.03</u>	<u>23,000,000.00</u>	<u>738,797,986.24</u>	<u>(122,398,569.19)</u>	<u>-</u>	<u>1,055,236,834.08</u>

(i) 银行借款(含一年内到期)本期减少的现金变动包括本期偿还的银行借款本金35,925,623.74元,以及支付给银行的利息1,490,509.71元。

(ii) 租赁负债的非现金变动包括本期间租赁的新增、本期间计提的利息支出以及因使用权资产增加、减少或处置而导致的租赁负债的变动。

(c) 现金及现金等价物

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
库存现金	564,451.51	134,367.53
可随时用于支付的银行存款和财务公司存款	<u>6,621,991,954.97</u>	<u>6,322,553,259.64</u>
期末现金及现金等价物余额	<u>6,622,556,406.48</u>	<u>6,322,687,627.17</u>

如附注四(1)所述,于2026年6月30日,46,680,000.00元的期限超过三个月且拟持有至到期的定期存款(2025年12月31日:46,829,000.00元)及60,753,879.87元的其他货币资金(2025年12月31日:233,030,307.69元)不属于现金及现金等价物。

(59) 外币货币性项目

	2026 年 6 月 30 日		
	外币余额	折算汇率	人民币余额
货币资金-			
美元	332,346,658.52	6.7947	2,258,195,840.65
欧元	20,665,841.47	7.7494	160,147,871.89
港币	204,846,802.19	0.8662	177,444,445.46
澳元	23,318,629.40	4.6680	108,851,362.04
英镑	35,086,809.41	8.9935	315,553,220.43
泰铢	1,214,578,631.87	0.2042	248,016,956.63
			<u>3,268,209,697.10</u>
应收账款-			
美元	178,878,411.73	6.7947	1,215,425,144.18
欧元	20,641,551.57	7.7494	159,959,639.74
港币	7,005,116.08	0.8662	6,068,041.70
澳元	1,888,463.02	4.6680	8,815,345.38
英镑	34,774,567.62	8.9935	312,745,073.89
泰铢	30,910,433.15	0.2042	6,311,910.45
其他币种			<u>85,743,645.46</u>
			<u>1,795,068,800.80</u>
其他应收款-			
美元	16,134,736.30	6.7947	109,630,692.74
欧元	5,496,421.17	7.7494	42,593,966.21
港币	11,963,171.34	0.8662	10,362,857.91
澳元	934,610.63	4.6680	4,362,762.42
英镑	37,835.00	8.9935	340,269.07
泰铢	95,312,336.68	0.2042	19,462,779.15
其他币种			<u>6,643,361.09</u>
			<u>193,396,688.59</u>

	2026年6月30日		
	外币余额	折算汇率	人民币余额
应付账款-			
美元	66,575,351.30	6.7947	452,359,539.48
欧元	8,407,488.54	7.7494	65,152,991.69
港币	4,619,860.71	0.8662	4,001,861.94
澳元	2,849,498.64	4.6680	13,301,459.65
英镑	45,007,939.59	8.9935	404,778,904.70
泰铢	49,213,947.70	0.2042	10,049,488.12
其他币种			13,617,404.28
			<u>963,261,649.86</u>
其他应付款-			
美元	24,271,444.41	6.7947	164,917,183.33
欧元	742,278.03	7.7494	5,752,209.37
港币	183,360,942.96	0.8662	158,832,749.62
澳元	2,261,080.03	4.6680	10,554,721.58
泰铢	15,284,055.78	0.2042	3,121,004.19
其他币种			2,064,042.96
			<u>345,241,911.05</u>
一年以内到期的非流动负债-			
美元	674,394.44	6.7947	4,582,307.90
欧元	43,003.88	7.7494	333,254.27
澳元	2,011,984.34	4.6680	9,391,942.90
英镑	1,001,136.51	8.9935	9,003,721.20
泰铢	24,069,494.16	0.2042	4,914,990.71
其他币种			12,829,790.37
			<u>41,056,007.35</u>
租赁负债-			
美元	1,139,060.68	6.7947	7,739,575.60
欧元	123,073.55	7.7494	953,746.17
澳元	4,881,942.37	4.6680	22,788,906.98
英镑	4,086,810.77	8.9935	36,754,732.66
泰铢	42,791,414.06	0.2042	8,738,006.75
其他币种			67,217,954.88
			<u>144,192,923.04</u>

上述外币货币性项目中的外币是指除人民币之外的所有货币(其范围与附注十一(1)(a)中的外币项目不同)。

(60) 租赁

(a) 本集团作为承租人的租赁情况

	2026年1月1日至 2026年6月30日	2025年1月1日至 2025年6月30日
选择简化处理方法的短期租赁或低价值资产的 租赁费用	17,148,673.35	14,165,352.61
与租赁相关的总现金流出	82,302,658.22	47,648,889.42

(b) 本集团作为出租人的租赁情况

	2026年1月1日至 2026年6月30日	2025年1月1日至 2025年6月30日
车辆租赁收入	40,923,715.33	83,197,121.33
物业租赁收入	14,354,669.34	16,289,716.86
合计	55,278,384.67	99,486,838.19

本集团于资产负债表日后将收到的未折现的租赁收款额如下：

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
1年以内(含1年)	129,187,096.20	139,831,007.59
1年至2年(含2年)	111,471,938.01	123,485,386.72
2年至3年(含3年)	108,805,042.65	120,267,770.00
3年至4年(含4年)	105,586,273.98	116,071,866.85
4年至5年(含5年)	98,846,293.33	105,819,125.37
5年以上	12,950,785.37	18,139,883.33
合计	566,847,429.54	623,615,039.86

五 合并范围的变更

(1) 非同一控制下的企业合并

截至2026年6月30日止六个月期间，本集团未发生非同一控制下的企业合并。

(2) 同一控制下的企业合并

截至2026年6月30日止六个月期间，本集团未发生同一控制下的企业合并。

(3) 其他原因的合并范围变动

(a) 于2026年3月10日，本集团设立了子公司常山挂车帮物流有限公司，持股比例为61.54%。

(b) 于2026年5月27日，本集团设立了坦桑尼亚子公司 THT INTERNATIONAL TANZANIA LIMITED，持股比例为99%。

(c) 于2026年6月10日，本集团设立了印度尼西亚子公司 PT CIMC VEHICLES INDONESIA，持股比例为100%。

(d) 于2026年6月12日，本集团设立了印度尼西亚子公司 PT CIMC VEHICLES SALES AND SERVICE INDONESIA，持股比例为100%。

六 在其他主体中的权益

(1) 在子公司中的权益

(a) 企业集团的构成

子公司名称	法人类别	注册地	主要经营地	业务性质	注册资本信息	持股比例		取得方式
						直接	间接	
奔久腾越半挂车零部件(深圳)有限公司	企业法人	中国广东	中国广东	销售中集集团及下属公司生产的半挂车、厢式车等各类专用车及改装车；销售底盘、拖头及相关零配件	1,650 万元	100%	-	设立
甘肃中集车辆有限公司	企业法人	中国甘肃	中国甘肃	专用车辆改装、挂车及配件、汽车配件制造；汽车、摩托车、五金化工等相关产品物料的销售	3,000 万元	-	100.00%	设立
青岛中集专用车有限公司	企业法人	中国山东	中国山东	开发、生产和销售各种专用车、半挂车及其零部件，并提供相关咨询和售后服务	1,000 万元	59.18%	40.82%	设立
中集车辆(辽宁)有限公司	企业法人	中国辽宁	中国辽宁	开发、生产各种半挂车、专用车及其零部件，并提供相关技术服务	3,000 万元	75.00%	25.00%	设立
中集陕汽重卡(西安)专用车有限公司	企业法人	中国陕西	中国陕西	开发、生产各种半挂车、专用车及其零部件，并提供相关技术服务	8,800 万元	60.80%	14.20%	设立
广州中集车辆物流装备有限公司	企业法人	中国广东	中国广东	汽车、汽车配件、金属材料、五金交电、机电设备批发、零售；机械设备维修等	1,500 万元	100.00%	-	设立
上海中集车辆物流装备有限公司	企业法人	中国上海	中国上海	仓储及配套设施的开发建设、经营、出租、出售物业管理及相关服务	9,020.4082 万元	40.00%	60.00%	收购

子公司名称	法人类别	注册地	主要经营地	业务性质	注册资本信息	持股比例		取得方式
						直接	间接	
江门中集	企业法人	中国广东	中国广东	开发、生产、销售汽车零配件 (不含 发动机)、集装箱、折叠箱、罐式 集装箱、复合材料制品、汽车罐车、 汽车挂车，并承担产品售后服务； 销售汽车 (不含品牌销售管理的汽车)。	14,421.5315 万元	100.00%	-	设立
中集车辆(集团) 新疆有限公司	企业法人	中国新疆	中国新疆	机械设备的生产、销售及相关技术 开发	8,000 万元	100.00%	-	设立
重庆中集车辆销售服务有限公司	企业法人	中国重庆	中国重庆	汽车、汽车配件、金属材料、五金 交电、机电设备销售；机械设备维 修、仓储服务；货物进出口 专用汽车和半挂车的销售；汽车配 件、金属材料、五金交电、机械设 备的购销代理；机械设备维修 制造并销售各类冷藏、保温和其他 运输设备及其备件，并提供相关的 技术服务和维修	50 万元	-	76.64%	设立
南宁中集车辆物流装备有限公司	企业法人	中国广西	中国广西	开发、生产、销售各种专用车、改 装车、特种车、半挂车系列 及其 零部件，产品售后技术服务	50 万元	100.00%	-	设立
青岛中集冷藏运输设备有限公司	企业法人	中国山东	中国山东		美元 2,940.4963 万元	62.25%	37.75%	设立
扬州通华	企业法人	中国江苏	中国江苏		56,602.075 万元	100.00%	-	收购

子公司名称	法人类别	注册地	主要经营地	业务性质	注册资本信息	持股比例		取得方式
						直接	间接	
中集车辆(山东)有限公司	企业法人	中国山东	中国山东	开发、制造冷藏车、罐式车、半挂车、箱式运输车、特种车及各种系列产品，并提供技术服务 专用车辆改装、挂车及配件，销售各种汽车的相关产品物流的销售 汽车配件批发零售、汽车(不含小轿车)销售；厢体加工、组装、维修等生产、销售客运汽车、罐式运输车辆；机械加工；经营进出口业务 开发、生产和销售各种专用车、一般机械产品及金属结构件，并提供相关咨询和售后服务 生产、销售挂车、特种车及其零部件 销售各类专用车、工程机械及汽车底盘配件等 开发、生产厢式半挂车、厢式汽车销售汽车、汽车配件 销售汽车、汽车配件 品牌汽车销售(凭授权委托书经营)、挂车农用车及配件销售、汽车装饰；一汽轿车经营；汽车维修	美元 1,893.01 万元	44.00%	43.01%	收购
中集华骏	企业法人	中国河南	中国河南		30,243 万元	82.69%	17.31%	收购
上海中集汽车销售服务有限公司	企业法人	中国上海	中国上海		500 万元	-	100.00%	设立
洛阳中集凌宇汽车有限公司	企业法人	中国河南	中国河南		14,988.910445 万元	76.64%	-	设立
芜湖中集瑞江汽车有限公司	企业法人	中国安徽	中国安徽		37,903.811214 万元	74.09%	-	设立
梁山中集东岳车辆有限公司	企业法人	中国山东	中国山东		9,000 万元	70.10%	-	设立
深圳中集车辆营销服务有限公司	企业法人	中国广东	中国广东		1,500 万元	100.00%	-	设立
上海中集专用车有限公司	企业法人	中国上海	中国上海		1,000 万元	75.00%	25.00%	设立
陕西中集车辆销售服务有限公司	企业法人	中国陕西	中国陕西		1,000 万元	100.00%	-	设立
中集冀东(秦皇岛)车辆制造有限公司	企业法人	中国河北	中国河北		7,000 万元	50.00%	25.00%	设立
驻马店市中集华骏汽车贸易有限公司	企业法人	中国河南	中国河南		1,000 万元	100.00%	-	收购

子公司名称	法人类别	注册地	主要经营地	业务性质	注册资本信息	持股比例		取得方式
						直接	间接	
驻马店中集华骏铸造有限公司	企业法人	中国河南	中国河南	铸造件的生产、加工、销售、研发； 汽车零部件、机械零部件的研发制造、 销售 生产销售挂车、特种车及其零部件 开发、生产、销售：各种高技术、高性能的专用车、改装车、特种车 半挂车系列 (上述产品须经国家主管 部门发布公告后方可生产) 及其 零部件，公路、港口新型机械设备、集装箱、折叠箱、特种集装箱、一般 机械产品及金属结构； 产品售后技术 服务；货物进出口，技术进出口 汽车轴管及其它部件的设计、生产；技术服务；自营和代理各类商品及技术的进出口业务 (国家限定企业经营或禁止进出口的商品和技术除外)。(依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动)。	29,776.2 万元	68.06%	31.94%	设立
山东万事达专用汽车制造有限公司	企业法人	中国山东	中国山东		6,600 万元	-	92.53%	收购
东莞中集专用车有限公司	企业法人	中国广东	中国广东	汽车、机械设备租赁；租赁设备设施维修及维护等 国内、国际货运代理；车辆租赁 普通货运；集装箱、汽车租赁 道路货物运输；汽车租赁；仓储服务 计算机数据库，计算机系统分析；提供计算机技术服务与咨询；电子商务、网络商务服务、数据库服务与咨询	43,189.86 万元	100.00%	-	设立
江苏宝京汽车部件有限公司	企业法人	中国江苏	中国江苏		11,545.6 万元	87.87%	12.13%	收购
江苏挂车帮租赁有限公司	企业法人	中国江苏	中国江苏		26,000 万元	42.31%	19.23%	设立
深圳升集物流运输有限公司	企业法人	中国广东	中国广东		2,000 万元	-	61.54%	设立
武汉升集物流运输有限公司	企业法人	中国湖北	中国湖北		600 万元	-	61.54%	设立
上海容极物流有限公司	企业法人	中国上海	中国上海		600 万元	-	61.54%	设立
深圳市星火车联科技有限公司	企业法人	中国广东	中国广东		700 万元	54.29%	10.60%	收购

子公司名称	法人类别	注册地	主要经营地	业务性质	注册资本信息	持股比例		取得方式
						直接	间接	
深圳市中安集智科技有限合伙 (有限合伙)	企业法人	中国广东	中国广东	计算机软件、信息系统软件的技术 开发、销售；投资兴办实业 一般经营项目是：计算机软件、信息系 统软件的开发、销售；投资兴办实业 汽车、汽车零部件、机械设备及配件的 销售，机械设备的安装及维修(除特种 设备)，汽车上牌服务	100 万元	75.00%	-	收购
深圳市星火集智科技合伙企业 (有限合伙)	企业法人	中国广东	中国广东		101 万元	-	74.26%	收购
上海常毅汽车销售有限公司	企业法人	中国上海	中国上海	销售汽车、汽车配及零配件销售、商品 批发零售；信息和贸易咨询服务；技术 进出口、贸易代理	2,041 万元	100.00%	-	收购
广州中集车辆销售有限公司	企业法人	中国广东	中国广东	公路、停车场经营；汽车、集装箱、机 械设备租赁；汽车零配件批发零售；商 品信息技术咨询服务；货物运输等	4,001 万元	100.00%	-	设立
广州中集车辆甩挂租赁有限公司	企业法人	中国广东	中国广东	车辆车轴及其他汽车零配件的设计、生 产、销售及技术服务	500 万元	-	61.54%	设立
驻马店中集万佳车轴有限公司	企业法人	中国河南	中国河南	生产、研发、销售：新型智能物流机械 设备，特种汽车，半挂汽车，改装汽 车，汽车零配件，公路、港口专用机械 设备，机械产品及其金属结构；产品售 后服务、技术咨询服务	2,000 万元	100.00%	-	设立
中集车辆太字节汽车车厢制造 (江门)有限公司	企业法人	中国广东	中国广东	开发、生产和销售各种专用车、半挂车 及其零部件，并提供相关咨询和 售后服务	55,988 万元	100.00%	-	设立
中集车辆太字节汽车车厢科技 (镇江)有限公司	企业法人	中国江苏	中国江苏		17,079 万元	82.43%	17.57%	设立

子公司名称	法人类别	注册地	主要经营地	业务性质	注册资本信息	持股比例		取得方式
						直接	间接	
芜湖中集瑞江汽车服务有限公司 (原名: 芜湖中集瑞江汽车营销服务有限公司)	企业法人	中国安徽	中国安徽	销售及代理销售各类重型卡车、专用车、工程机械、汽车底盘、发动机及零部件,以及相关的售后服务;二手车销售;专用车领域内的技术研发、技术转让、技术服务、技术咨询	5,500 万元	-	74.09%	设立
镇江神行太保科技有限公司	企业法人	中国江苏	中国江苏	安防产品、电子产品、汽车半挂车配件的生产加工及销售	1,000 万元	31.00%	20.00%	收购
镇江挂车帮物流科技有限公司	企业法人	中国江苏	中国江苏	机械设备租赁;汽车租赁;机动车修理和维护;技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广;信息系统集成服务等	2,000 万元	-	61.54%	设立
昆明中集车辆产业园开发有限公司	企业法人	中国云南	中国云南	以企业自有资金从事项目投资及对所投资的项目进行管理;仓储服务;物业管理;汽车、汽车配件、金属材料、五金交电、机电设备、化工产品的销售;机械设备维修;场地、房屋、轮胎租赁;货物及技术的进出口业务;广告牌租赁	7,000 万元	100.00%	-	设立
营口新生车厢制造有限公司	企业法人	中国辽宁	中国辽宁	开发、生产各种半挂车、专用车及其零部件,并提供相关技术服务	3,000 万元	75.00%	25.00%	设立
中集车辆(陕西)汽车有限公司	企业法人	中国陕西	中国陕西	汽车零部件及配件制造、汽车零部件研发、汽车新车销售、机动车修理和维护、机动车改装服务、信息咨询服务、金属材料销售、土地使用权租赁、住房租赁、道路机动车辆生产、货物进出口	12,000 万元	60.00%	-	设立

子公司名称	法人类别	注册地	主要经营地	业务性质	注册资本信息	持股比例		取得方式
						直接	间接	
江门森钜	企业法人	中国广东	中国广东	研发、制造和销售环保复合材料、金属基复合材料、金属层状复合材料、经表面处理之铝(钢)卷、建筑材料和太阳能材料等复合材料及其制品、并提供上述产品的技术服务和维修；厢式车体零部件制造及销售	6,697.773777 万元	20.00%	80.00%	收购
扬州挂车帮物流科技有限公司	企业法人	中国江苏	中国江苏	道路货物运输；机器设备、汽车租赁；国内货运代理；技术服务；仓储服务等	600 万元	-	61.54%	设立
深圳挂车帮物流科技有限公司	企业法人	中国广东	中国广东	机器设备、汽车、集装箱租赁；汽车零配件批发及销售；信息技术咨询服务等	600 万元	-	61.54%	设立
鄂尔多斯市升集物流科技有限公司	企业法人	中国内蒙古	中国内蒙古	道路货物运输；租赁服务；国内货运代理；技术服务；仓储服务；零部件、机械	600 万元	-	61.54%	设立
驻马店市挂车帮物流有限公司	企业法人	中国河南	中国河南	设备、电气设备和化工产品销售；电子元器件、五金产品批发；特种设备销售及出租等	600 万元	-	61.54%	设立
广西集鸿天成汽车销售服务有限公司	企业法人	中国广西	中国广西	道路货物运输；租赁服务；国内货运代理；技术服务；仓储服务；机械产品批发等	1,000 万元	70.00%	-	设立
泸州中集车辆西南营销服务有限公司	企业法人	中国四川	中国四川	专用设备修理；汽车销售；电车销售；汽车零配件零售；金属材料销售	1,000 万元	-	100.00%	设立

子公司名称	法人类别	注册地	主要经营地	业务性质	注册资本信息	持股比例		取得方式
						直接	间接	
广东智途物联科技有限公司	企业法人	中国广东	中国广东	物联网技术服务；物联网技术研发；运输设备租赁服务；小微型客车租赁经营服务；货物进出口；技术进出口；进出口代理；总质量4.5吨及以下普通货运车辆道路货物运输(除网络货运和危险货物)；道路货物运输站经营；国内货物运输代理；道路危险货物运输。 道路货物运输(不含危险货物)(依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准)。一般项目：技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；机械设备租赁；小微型客车租赁经营服务；汽车销售；信息系统集成服务；装卸搬运；国内货物运输代理；普通货物仓储服务(不含危险化学品等需许可审批的项目)；机械设备销售；电气设备销售；电子元器件批发；五金产品批发；轮胎销售；润滑油销售(除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动)。	500 万元	-	74.09%	设立
常山挂车帮物流有限公司	企业法人	中国浙江	中国浙江		600 万元	-	61.54%	设立
CIMC Vehicle Investment Holdings Co., Ltd.	企业法人	英属维京群岛	英属维京群岛	投资控股	美元 5 万元	100.00%	-	设立
CIMC Vehicles (HK) Ltd.	企业法人	香港	香港	生产、销售各种专用车	港币 1 万元	-	100.00%	设立
Manson Technology Limited	企业法人	香港	香港	投资控股	港币 1 万元	100.00%	-	设立
CIMC Australia Road Transport Equipment Pty Ltd.	企业法人	澳大利亚	澳大利亚	投资控股	澳元 830 万元	-	100.00%	设立
General Transport Equipment Pty Ltd.	企业法人	澳大利亚	澳大利亚	道路运输车辆制造和服务	澳元 24 元	-	100.00%	设立
Charm Beat Enterprises Limited	企业法人	英属维京群岛	英属维京群岛	控股投资	美元 1 元	-	100.00%	设立
CIMC Vehicle Europe GmbH	企业法人	德国	德国	道路运输车辆制造和服务	欧元 100 万元	-	100.00%	设立
Growth Fortune (Pty) Ltd.	企业法人	南非	南非	道路运输车辆制造和服务	兰特 5,175 元	-	100.00%	设立

子公司名称	法人类别	注册地	主要经营地	业务性质	注册资本信息	持股比例		取得方式
						直接	间接	
Dee Siam Manufacturing Co., Ltd. (泰国 DS 制造有限公司)	企业法人	泰国	泰国	道路运输车辆制造和服务	泰铢 122,122.06 万元	-	100.00%	设立
CIMC Trailer RUS LLC	企业法人	俄罗斯	俄罗斯	道路运输车辆销售和服务	卢布 6,000 万元	-	100.00%	设立
Vehicles UK	企业法人	英国	英国	投资控股	英镑 100 元	-	100.00%	设立
SDC Trailers Limited	企业法人	英国	英国	道路运输车辆制造、销售和服务	英镑 14.6292 万元	-	100.00%	收购
Retlan Manufacturing Limited	企业法人	英国	英国	道路运输车辆制造、销售和服务	英镑 69.2041 万元	-	100.00%	收购
MDF Engineering Ltd.	企业法人	英国	英国	道路运输车辆制造、销售和服务	英镑 1 元	-	100.00%	收购
Vanguard Global Trailer Holding, Inc.	企业法人	美国	美国	投资控股	美元 10 元	-	100.00%	设立
Vanguard National Trailer Corporation	企业法人	美国	美国	道路运输车辆制造和服务	美元 10 元	-	100.00%	收购
RRE Company LLC	企业法人	美国	美国	道路运输车辆制造和服务	美元 1 元	-	100.00%	设立
Vanguard Reefer Trailer Inc.	企业法人	美国	美国	道路运输车辆制造和服务	美元 10 元	-	100.00%	设立
CIMC Intermodal Equipment, LLC	企业法人	美国	美国	道路运输车辆制造和服务	美元 1,000 万元	-	100.00%	收购
CIMC Vehicle Australia Pty Ltd.	企业法人	澳大利亚	澳大利亚	道路运输车辆制造和服务	澳元 10 万元	-	100.00%	设立
Marshall Lethlean Industries Pty Ltd.	企业法人	澳大利亚	澳大利亚	道路运输车辆制造和服务	澳元 310 万元	-	100.00%	设立
CIMC Holdings Australia Pty Ltd.	企业法人	澳大利亚	澳大利亚	投资控股	澳元 1,471.4 万元	-	100.00%	设立
CIMC Vehicle Europe Coöperatie U.A.	企业法人	荷兰	荷兰	投资控股	欧元 1 万元	-	100.00%	设立

子公司名称	法人类别	注册地	主要经营地	业务性质	注册资本信息	持股比例		取得方式
						直接	间接	
Burg Carrosserie B.V.	企业法人	荷兰	荷兰	投资控股	欧元 1.8151 万元	-	100.00%	收购
Exploitiemaatschappij Intraprogress B.V.	企业法人	荷兰	荷兰	投资控股	欧元 1.5882 万元	-	100.00%	收购
Lag Trailers NV Bree	企业法人	比利时	比利时	道路运输车辆制 造和服务	欧元 324.5 万元	-	100.00%	收购
Immoburg NV Bree	企业法人	比利时	比利时	道路运输车辆制 造和服务	欧元 24.8 万元	-	100.00%	收购
LAG Service Polska Sp.z.o.o.	企业法人	波兰	波兰	道路运输车辆制 造和服务	波兰兹罗提 5 万元	-	100.00%	收购
LAG Polska Sp.z.o.o.	企业法人	波兰	波兰	道路运输车辆制 造和服务	波兰兹罗提 5.18 万元	-	100.00%	收购
LAG Immopolska Sp.z.o.o.	企业法人	波兰	波兰	道路运输车辆制 造和服务	波兰兹罗提 5,000 元	-	100.00%	收购
Burg trailer Service BV	企业法人	荷兰	荷兰	道路运输车辆销 售和服务	欧元 1.8 万元 林吉特	-	100.00%	收购
CIMC Vehicles (Malaysia) SDN BHD	企业法人	马来西亚	马来西亚	道路运输车辆制 造和服务	357.5692 万元	-	100.00%	设立
CIMC Trailer Poland sp. z o.o.	企业法人	波兰	波兰	道路运输车辆制 造和服务	欧元 880 万元	-	100.00%	设立
CIMC Vehicles South Africa (Pty) Ltd.	企业法人	南非	南非	造、销售和服务	兰特 100 元	-	100.00%	收购
CIMC Vehicle (Vietnam) Co., Ltd.	企业法人	越南	越南	道路运输车辆销 售和服务	美元 100 万元	-	100.00%	设立

子公司名称	法人类别	注册地	主要经营地	业务性质	注册资本信息	持股比例		取得方式
						直接	间接	
Growth Fortune FZE	企业法人	吉布提	吉布提	道路运输车辆制造和服务	美元 925 万元	-	100.00%	设立
DJIBOUTI CIMC HUAJUN VEHICLE FZE	企业法人	吉布提	吉布提	组装、制造、配件、服务	美元 220 万元	-	100.00%	设立
SDC Pioneer Limited	企业法人	英国	英国	道路运输车辆制造和服务	英镑 1 万元	-	100.00%	设立
Vanguard Refrigerated Trailer Co.,Ltd.	企业法人	加拿大	加拿大	道路运输车辆制造和服务	加元 1,000 元	-	100.00%	设立
CIMC Intermodal Equipment NL B.V.	企业法人	荷兰	荷兰	道路运输车辆制造和服务	欧元 1 元	-	100.00%	设立
CIE Manufacturing (Canada) Co., Ltd	企业法人	加拿大	加拿大	道路运输车辆制造和服务	美元 120 元	-	100.00%	设立
CIMC VEHICLE (THAILAND) CO., LTD. (原名:GOLDSIAM TRAILER MANUFACTURING AND SALES CO., LTD.)	企业法人	泰国	泰国	道路运输车辆制造和服务 机动车整车销售, 机动车维修保养, 机动车零配件销售, 其他机械 设备批发, 仓储服务, 其他运输 配套服务, 货物装卸搬运, 自有 或租赁物业经营, 机动车租赁, 其他机械设备及有形资产 租赁等	泰铢 14,600 万元	-	100.00%	设立
THT INTERNATIONAL TANZANIA LIMITED	企业法人	非洲坦桑尼亚	非洲坦桑尼亚	控股公司活动, 自有或租赁的房 地产, 汽车、公共汽车、卡车及 类似物品的无选择权租赁和 经营租赁活动	坦桑尼亚先令 37 亿元	-	99.00%	设立
PT CIMC VEHICLES INDONESIA	企业法人	印度尼西亚	印度尼西亚	汽车零部件及配件批发贸易, 汽 车维修, 陆地运输设备 (非汽 车、摩托车及类似产品)、零部 件及配件批发贸易, 其他机械、 设备和用品批发贸易,	印度尼西亚卢比 245 亿元	-	100.00%	设立
PT CIMC VEHICLES SALES AND SERVICE INDONESIA	企业法人	印度尼西亚	印度尼西亚	多种商品批发贸易	印度尼西亚卢比 220 亿元	-	100.00%	设立

(2) 重要的非全资子公司

于2026年6月30日及2025年12月31日，本集团无重要的非全资子公司。

(3) 在合营企业和联营企业中的权益

于2026年6月30日及2025年12月31日，本集团无重要的合营企业和联营企业。

(a) 不重要合营企业和联营企业的汇总信息

	2026年1月1日至 2026年6月30日	2025年1月1日至 2025年6月30日
合营企业：		
投资账面价值合计	<u>66,670,536.97</u>	<u>53,169,991.03</u>
下列各项按持股比例计算的合计数		
净(亏损)/利润(i)	(3,112,007.43)	257,860.96
其他综合收益(i)	<u>-</u>	<u>-</u>
综合收益总额	<u>(3,112,007.43)</u>	<u>257,860.96</u>
联营企业：		
投资账面价值合计	<u>203,448,078.47</u>	<u>194,637,192.58</u>
下列各项按持股比例计算的合计数		
净利润(i)	4,922,533.90	938,784.26
其他综合收益(i)	<u>-</u>	<u>-</u>
综合收益总额	<u>4,922,533.90</u>	<u>938,784.26</u>

(i) 净利润和其他综合收益均已考虑取得投资时可辨认资产和负债的公允价值以及统一会计政策的调整影响。

(b) 联营企业发生的超额亏损

	期初累积 未确认的损失	本期间处置 联营企业的影响	期末累积 未确认的损失
联营企业发生的超额亏损	<u>(806,473.01)</u>	<u>806,473.01</u>	<u>-</u>

(4) 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(a) 在子公司的所有者权益份额发生变化的情况说明：

本公司于2026年3月27日购买子公司芜湖中集瑞江汽车有限公司1.83%的少数股东权益，购买对价为11,231,100.00元，购买后本公司持股比例达74.09%。

本公司于2026年4月3日对子公司洛阳中集凌宇汽车有限公司非同比例增资，增资对价为58,000,000.00元，增资后本公司持股比例达76.64%。

(b) 交易对于少数股东权益及归属于母公司股东权益的影响：

	芜湖中集瑞江汽车 有限公司	洛阳中集凌宇汽车 有限公司
购买成本		
- 现金	<u>11,231,100.00</u>	<u>58,000,000.00</u>
购买成本合计	11,231,100.00	58,000,000.00
减：按取得的股权比例计算的子公司净资产份额	<u>(11,376,319.28)</u>	<u>(58,574,200.87)</u>
差额	<u>(145,219.28)</u>	<u>(574,200.87)</u>
其中：调整资本公积	(145,219.28)	(574,200.87)

七 分部信息

本集团的业务主要为专用车的生产及销售。由于这些业务存在相似经济特征，且同时在产品的性质、客户类型、销售产品或提供劳务的方式，以及受法律、行政法规的影响等各方面具有相似性，从而视为一个经营分部。因此本财务报表无报告分部信息。

本集团按不同地区列示的有关取得的对外交易收入以及非流动资产 (不包括金融资产、长期股权投资、递延所得税资产，下同) 的信息如下。对外交易收入是按服务提供及产品销售的所在地进行划分。非流动资产是按照资产实物所在地 (对于固定资产而言) 或被分配到相关业务的所在地 (对无形资产和商誉而言) 进行划分。

对外交易收入	2026 年 1 月 1 日至 2026 年 6 月 30 日	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 6 月 30 日
中国大陆	4,980,949,548.53	4,385,672,886.84
美洲地区	2,365,028,080.34	2,563,273,422.99
欧洲地区	1,381,940,165.71	1,305,749,930.20
其他国家 / 地区	<u>2,008,911,386.70</u>	<u>1,498,311,748.06</u>
	<u>10,736,829,181.28</u>	<u>9,753,007,988.09</u>
非流动资产总额	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
中国大陆	4,685,998,707.24	4,745,742,826.57
美洲地区	725,306,878.71	686,680,145.83
欧洲地区	882,634,336.12	900,300,327.90
其他国家 / 地区	<u>331,734,905.20</u>	<u>322,227,307.21</u>
	<u>6,625,674,827.27</u>	<u>6,654,950,607.51</u>

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间及截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团无超过 10% 的从单个客户取得的收入。

八 关联方关系及其交易

(1) 母公司情况

(a) 母公司基本情况

	注册地	业务性质
中集集团	中国深圳	投资控股

本公司的最终控制方为中集集团，注册地为中国深圳。

(b) 母公司注册资本及其变化

	2025 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2026 年 6 月 30 日
中集集团	5,392,520,385.00	-	-	5,392,520,385.00

(c) 母公司对本公司的持股比例和表决权比例

	2026 年 6 月 30 日		2025 年 12 月 31 日	
	持股比例	表决权比例	持股比例	表决权比例
中集集团	61.13%	61.13%	61.13%	61.13%

(2) 子公司情况

子公司的基本情况及相关信息见附注六。

(3) 合营企业和联营企业情况

与本集团发生关联交易的合营企业和联营企业的情况如下：

公司名称	与本集团的关系
眸迪智慧科技有限公司及其子公司	联营企业
成都中集产业园投资开发有限公司及其子公司	联营企业
GoldSuwan Autoparts Manufacture Co., Ltd.	合营企业
江苏万京技术有限公司	合营企业

(4) 其他关联方情况

公司名称	与本集团的关系
中集香港	与本公司同受母公司控制
财务公司	与本公司同受母公司控制
成都中集交通装备制造有限公司	与本公司同受母公司控制
大连中集特种物流装备有限公司	与本公司同受母公司控制
东莞南方中集物流装备制造有限公司	与本公司同受母公司控制
东莞中集企业管理服务有限公司	与本公司同受母公司控制
广东新会中集特种运输设备有限公司	与本公司同受母公司控制
广东中集同创资源循环利用有限公司	与本公司同受母公司控制
海阳中集来福士海洋工程有限公司	与本公司同受母公司控制
湖南中集新材料科技有限公司	与本公司同受母公司控制
嘉兴中集新材料科技发展有限公司	与本公司同受母公司控制
青岛力达化学有限公司	与本公司同受母公司控制
青岛中集创赢复合材料科技有限公司	与本公司同受母公司控制
青岛中集集装箱制造有限公司	与本公司同受母公司控制
青岛中集冷藏箱制造有限公司	与本公司同受母公司控制
青岛中集特种冷藏设备有限公司	与本公司同受母公司控制
瑞集物流(芜湖)有限公司	与本公司同受母公司控制
陕西中集车辆产业园经营管理有限公司	与本公司同受母公司控制
陕西中集车辆产业园投资开发有限公司	与本公司同受母公司控制
上海中集宝伟工业有限公司	与本公司同受母公司控制
上海中集智享供应链科技有限公司	与本公司同受母公司控制
深圳前海瑞集科技有限公司	与本公司同受母公司控制
深圳前海同创新金属材料有限公司	与本公司同受母公司控制
深圳市集家美寓公寓管理有限公司	与本公司同受母公司控制
深圳市中集集鲜生商业管理有限公司	与本公司同受母公司控制
深圳中集车辆园投资管理有限公司	与本公司同受母公司控制
深圳中集创享服务有限公司	与本公司同受母公司控制
深圳中集共享后勤服务有限公司	与本公司同受母公司控制
深圳中集同创供应链有限公司	与本公司同受母公司控制
深圳中集鲜品冷链管理有限公司	与本公司同受母公司控制

公司名称	与本集团的关系
深圳中集易租科技有限公司	与本公司同受母公司控制
深圳中集专用车有限公司	与本公司同受母公司控制
沈阳中集产业园投资开发有限公司	与本公司同受母公司控制
太仓中集冷藏物流装备有限公司	与本公司同受母公司控制
扬州润扬物流装备有限公司	与本公司同受母公司控制
扬州泰利特种装备有限公司	与本公司同受母公司控制
扬州通利冷藏集装箱有限公司	与本公司同受母公司控制
扬州中集智能装备有限公司	与本公司同受母公司控制
云南聚黔运输有限公司	与本公司同受母公司控制
中集爱科德(黑龙江)科技有限公司	与本公司同受母公司控制
中集安瑞科控股有限公司及其子公司	与本公司同受母公司控制
中集储能科技有限公司	与本公司同受母公司控制
中集管理培训(深圳)有限公司	与本公司同受母公司控制
中集隆泰(山东)工程科技有限公司	与本公司同受母公司控制
中集模块化建筑投资有限公司	与本公司同受母公司控制
中集世联达物流科技(集团)股份有限公司及其子公司	与本公司同受母公司控制
中集特顺达供应链服务有限公司	与本公司同受母公司控制
中集天达控股有限公司及其子公司	与本公司同受母公司控制
中集同创智服防护科技(浙江)有限公司	与本公司同受母公司控制
中集新型环保材料股份有限公司	与本公司同受母公司控制
中集宜客通(上海)供应链管理有限公司	与本公司同受母公司控制
中集宜客通(香港)有限公司	与本公司同受母公司控制
中集宜客通零部件有限公司	与本公司同受母公司控制
深圳中集同创深湾供应链有限公司	与本公司同受母公司控制
民航协发机场设备有限公司	与本公司同受母公司控制
山东玲珑轮胎股份有限公司(i)	本公司前监事任职之公司
集瑞联合重工有限公司及其子公司	本公司母公司的联营企业
南通中集翌科新材料开发有限公司	本公司母公司的联营企业
深圳市中集产城发展集团有限公司及其子公司	本公司母公司的联营企业
深圳市融资租赁(集团)有限公司及其子公司 (曾用名“中集融资租赁有限公司及其子公司”)	本公司母公司的联营企业
江门市银创投资合伙企业(有限合伙)	本公司高管任职之公司
中集交通运输装备(国际)控股有限公司	本公司高管任职之公司

(i) 本公司前监事任职于山东玲珑轮胎股份有限公司，自2025年9月10日起该监事不再任职本公司监事，因此在该监事任职本公司监事期间及自2025年9月10日起一年后至2026年9月10日止期间，均作为关联方披露。

(5) 关联交易

(a) 定价策略

本集团的关联交易价格以日常业务过程中，按本集团与各关联方双方协商的条款确定。

(b) 采购商品

	2026年1月1日至 2026年6月30日	2025年1月1日至 2025年6月30日
山东玲珑轮胎股份有限公司	91,592,051.45	35,528,335.35
上海中集宝伟工业有限公司	75,720,631.03	37,219,123.47
深圳中集同创供应链有限公司	41,634,211.02	17,490,215.53
青岛中集集装箱制造有限公司	15,051,870.00	-
青岛中集创赢复合材料科技有限公司	3,874,027.25	2,601,862.06
中集安瑞科控股有限公司及其子公司	4,672,884.87	201,240.99
深圳中集专用车有限公司	-	9,875,068.59
江苏万京技术有限公司	2,973,336.98	5,495,798.42
其他	<u>12,206,893.36</u>	<u>3,661,044.95</u>
	<u>247,725,905.96</u>	<u>112,072,689.36</u>

(c) 购买劳务

	2026年1月1日至 2026年6月30日	2025年1月1日至 2025年6月30日
中集世联达物流科技(集团)股份有限公司及其子公司	12,354,553.51	2,139,655.50
其他	<u>2,746,813.48</u>	<u>2,378,546.62</u>
	<u>15,101,366.99</u>	<u>4,518,202.12</u>

(d) 销售货物

	2026年1月1日至 2026年6月30日	2025年1月1日至 2025年6月30日
中集安瑞科控股有限公司及其子公司	163,492,694.99	101,150,587.75
集瑞联合重工有限公司及其子公司	16,172,524.82	86,725.66
中集天达控股有限公司及其子公司	12,288,896.33	5,086,852.38
其他	496,123.24	817,401.25
	<u>192,450,239.38</u>	<u>107,141,567.04</u>

(e) 提供劳务

	2026年1月1日至 2026年6月30日	2025年1月1日至 2025年6月30日
其他	<u>3,074,397.58</u>	<u>994,228.04</u>

(f) 利息收入

	2026年1月1日至 2026年6月30日	2025年1月1日至 2025年6月30日
财务公司	<u>7,712,865.38</u>	<u>4,337,694.55</u>

(g) 利息支出及手续费

	2026年1月1日至 2026年6月30日	2025年1月1日至 2025年6月30日
财务公司	<u>234,179.58</u>	<u>505,592.89</u>

(h) 向关联方拆入资金

	2026年1月1日至 2026年6月30日	2025年1月1日至 2025年6月30日
财务公司	<u>5,000,000.00</u>	<u>6,000,000.00</u>

(i) 向关联方归还资金

	2026年1月1日至 2026年6月30日	2025年1月1日至 2025年6月30日
财务公司	<u>7,436,800.00</u>	<u>21,360,777.53</u>

(j) 租赁

本集团作为承租方当年增加的使用权资产:

	2026年1月1日至 2026年6月30日	2025年1月1日至 2025年6月30日
GoldSuwan Autoparts Manufacture Co., Ltd.	32,547,249.79	-
中集集团	<u>-</u>	<u>15,510,038.68</u>
	<u>32,547,249.79</u>	<u>15,510,038.68</u>

本集团作为承租方当年承担的租赁负债利息支出:

	2026年1月1日至 2026年6月30日	2025年1月1日至 2025年6月30日
GoldSuwan Autoparts Manufacture Co., Ltd.	172,768.52	-
中集集团	<u>115,437.64</u>	<u>232,122.90</u>
	<u>288,206.16</u>	<u>232,122.90</u>

本集团作为承租方当年支付的短期、低价值租赁租金及相关物业管理支出:

	2026年1月1日至 2026年6月30日	2025年1月1日至 2025年6月30日
其他	<u>444,473.33</u>	<u>900,574.34</u>

本集团作为出租方当年获得的租赁收入:

	2026年1月1日至 2026年6月30日	2025年1月1日至 2025年6月30日
其他	234,690.29	287,097.62
(k) 向关联方购买资产		
	2026年1月1日至 2026年6月30日	2025年1月1日至 2025年6月30日
深圳中集专用车有限公司	-	31,144,480.78
其他	2,600,257.99	-
	2,600,257.99	31,144,480.78
(l) 关键管理人员薪酬		
	2026年1月1日至 2026年6月30日	2025年1月1日至 2025年6月30日
关键管理人员薪酬	5,449,238.39	4,488,709.60
(m) 其他关联交易		

本集团及其控股子公司与财务公司开展车辆买方信贷业务并签署贷款保证合同，为其给予本集团及其控股子公司之经销商及客户购买车辆产品的融资提供信用担保。于2026年6月30日，由财务公司提供予本集团及其控股子公司之经销商及客户的融资款项为12,015,553.00元(2025年12月31日：31,597,238.99元)。

(6) 关联方余额

(a) 应收票据

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
其他	<u>1,332,472.50</u>	<u>281,908.65</u>

(b) 应收款项融资

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
中集安瑞科控股有限公司及其子公司	5,557,523.26	-
集瑞联合重工有限公司及其子公司	4,973,903.43	-
其他	<u>-</u>	<u>262,927.88</u>
	<u>10,531,426.69</u>	<u>262,927.88</u>

(c) 应收账款

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
中集安瑞科控股有限公司及其子公司	150,974,659.00	91,709,493.18
中集天达控股有限公司及其子公司	14,199,554.12	3,087,749.66
集瑞联合重工有限公司及其子公司	11,845,342.55	5,056,342.59
山东玲珑轮胎股份有限公司	5,660,442.00	3,975,408.00
其他	<u>447,469.01</u>	<u>3,554,073.37</u>
	<u>183,127,466.68</u>	<u>107,383,066.80</u>

(d) 其他应收款

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
中集集团 (i)	50,512,790.57	50,569,994.98
深圳市中集产城发展集团有限公司及其子公司	16,552,122.00	16,552,122.00
其他	<u>3,785,593.89</u>	<u>3,945,505.50</u>
	<u>70,850,506.46</u>	<u>71,067,622.48</u>

(i) 应收中集集团的款项主要为处置深圳中集专用车有限公司的应收股权转让尾款 50,000,000.00 元。

(e) 预付款项

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
其他	<u>1,691,776.52</u>	<u>1,760,146.47</u>

(f) 短期借款本金及利息

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
财务公司	<u>10,595,875.73</u>	<u>11,601,443.98</u>

(g) 应付票据

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
山东玲珑轮胎股份有限公司	16,292,239.00	12,495,828.25
深圳中集同创供应链有限公司	9,758,878.15	6,484,047.04
青岛中集创赢复合材料科技有限公司	2,949,413.87	3,976,000.00
其他	<u>2,000,000.00</u>	<u>-</u>
	<u>31,000,531.02</u>	<u>22,955,875.29</u>

(h) 应付账款

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
山东玲珑轮胎股份有限公司	39,674,962.28	29,618,378.78
深圳中集专用车有限公司	26,796,048.95	26,801,381.20
深圳中集同创供应链有限公司	18,897,084.13	8,550,075.18
上海中集宝伟工业有限公司	18,464,327.55	41,732,165.16
青岛中集创赢复合材料科技有限公司	3,500,869.11	3,538,466.85
江苏万京技术有限公司	1,041,744.92	6,687,867.55
南通中集翌科新材料开发有限公司	2,121,827.65	4,205,361.70
其他	6,364,468.74	8,858,943.60
	<u>116,861,333.33</u>	<u>129,992,640.02</u>

(i) 其他应付款

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
中集香港	45,081,472.12	46,088,903.44
中集交通运输装备(国际)控股有限公司	15,838,474.38	16,296,982.90
其他	5,665,822.52	4,425,579.64
	<u>66,585,769.02</u>	<u>66,811,465.98</u>

(j) 合同负债

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
其他	<u>1,203,464.22</u>	<u>528,032.48</u>

(k) 交易性金融负债

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
江门市银创投资合伙企业(有限合伙)	<u>20,000,000.00</u>	<u>20,000,000.00</u>

(l) 货币资金

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
财务公司	<u>675,790,034.19</u>	<u>655,471,114.85</u>

本集团于 2024 年 12 月 20 日与财务公司订立了《存款服务框架协议》，有效期自 2025 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日。存放于财务公司的存款利率不低于本集团与国内其他金融机构同期同档次存款利率。本集团存放于财务公司存款包括活期存款及履约保证金。

(m) 长期借款本金及利息

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
财务公司	<u>7,187,651.90</u>	<u>8,625,912.60</u>

于 2026 年 6 月 30 日，上述余额中，一年内到期的长期借款余额为 2,875,060.76 元 (2025 年 12 月 31 日：2,875,304.20 元)。

本集团于 2024 年 12 月 20 日与财务公司订立了《贷款金融服务框架协议》，有效期自 2025 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日。财务公司的贷款利率不高于在同等授信条件下本集团与国内其他金融机构同期同类型的贷款利息。

(n) 租赁负债（含一年内到期的租赁负债）

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
GoldSuwan Autoparts Manufacture Co., Ltd.	13,652,997.46	-
中集集团	<u>7,146,042.46</u>	<u>9,460,993.38</u>
	<u>20,799,039.92</u>	<u>9,460,993.38</u>

九 或有事项

(1) 对外提供担保

本集团与财务公司、徽商银行、重汽汽车金融有限公司及兴业银行等开展车辆买方信贷业务并签署贷款保证合同，为相关金融机构给予本集团及其控股子公司之经销商及客户购买车辆产品的融资提供信用担保。2026 年 6 月 30 日，由本集团提供担保的经销商及客户融资款项为 13,463,331.31 元 (2025 年 12 月 31 日：35,909,566.92 元)。

本集团之子公司银行保证借款由本公司提供保证。于2026年6月30日担保本金为10,399,997.01元，利息为6,522.69元(2025年12月31日：担保的借款本金为20,999,997.97元，利息为24,062.47元)。

本公司之子公司银行承兑汇票、履约保函等由本公司提供保证，于2026年6月30日担保额为83,899,976.20元(2025年12月31日：59,712,317.46元)。

十 承诺事项

(1) 资本性支出承诺事项

(a) 已签约而尚不必在资产负债表上列示的资本性支出承诺

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
已签订尚未履行或尚未完全履行的投资合同	-	-
已签订尚未履行或尚未完全履行的购建合同	<u>61,326,770.93</u>	<u>43,827,016.08</u>
	<u>61,326,770.93</u>	<u>43,827,016.08</u>

十一 金融工具及其风险

本集团的经营活动会面临各种金融风险，主要包括市场风险(主要为外汇风险和利率风险)、信用风险和流动风险。本集团整体的风险管理计划针对金融市场的不可预见性，力求减少对本集团财务业绩的潜在不利影响。本集团已制定风险管理政策以辨别和分析本集团所面临的风险，设定适当的风险可接受水平并设计相应的内部控制程序，以监控本集团的风险水平。本集团会定期审阅这些风险管理政策及有关内部控制，以适应市场情况或本集团经营活动的改变。

(1) 市场风险

(a) 外汇风险

本集团的经营位于中国境内和境外，业务主要以人民币及美元结算。本集团已确认的外币资产和负债及未来的外币交易存在外汇风险。本集团持续监控集团外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险；为此，本集团通过签署远期外汇合约或货币互换合约的方式来达到规避外汇风险的目的。

于2026年6月30日及2025年12月31日，本集团内记账本位币为人民币的公司持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

	2026年6月30日			合计
	美元项目	欧元项目	其他外币项目	
外币金融资产				
货币资金	36,211,019.59	5,266,102.98	150,289,188.75	191,766,311.32
应收账款	400,884,659.60	34,790,016.94	1,067,745.88	436,742,422.42
其他应收款	22,314.67	1,213,617.88	15,418.89	1,251,351.44
	<u>437,117,993.86</u>	<u>41,269,737.80</u>	<u>151,372,353.52</u>	<u>629,760,085.18</u>
外币金融负债				
应付账款	41,599,956.82	6,115,370.85	9,024,109.93	56,739,437.60
其他应付款	46,894,279.40	27,828.10	7,468.80	46,929,576.30
	<u>88,494,236.22</u>	<u>6,143,198.95</u>	<u>9,031,578.73</u>	<u>103,669,013.90</u>
	2025年12月31日			合计
	美元项目	欧元项目	其他外币项目	
外币金融资产				
货币资金	35,974,955.88	1,527,403.67	3,623,758.34	41,126,117.89
应收账款	444,955,166.42	21,910,196.66	8,000,994.24	474,866,357.32
其他应收款	35,656.14	259,634.12	-	295,290.26
	<u>480,965,778.44</u>	<u>23,697,234.45</u>	<u>11,624,752.58</u>	<u>516,287,765.47</u>
外币金融负债				
应付账款	9,577,645.67	7,741,329.15	2,099,028.84	19,418,003.66
其他应付款	82,432,241.30	1,580,238.39	47,800.70	84,060,280.39
	<u>92,009,886.97</u>	<u>9,321,567.54</u>	<u>2,146,829.54</u>	<u>103,478,284.05</u>

敏感性分析

假定除汇率以外的其他风险变量不变，本集团于 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 12 月 31 日人民币对美元及欧元汇率变动使人民币升值 / 贬值将导致股东权益和净利润的增加 / (减少) 情况如下。此影响按资产负债表日即期汇率折算为人民币列示。

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
人民币兑美元		
升值 2.50%	(6,992,365.32)	(7,347,740.36)
贬值 2.50%	6,992,365.32	7,347,740.36
人民币兑欧元		
升值 2.50%	(704,534.87)	(271,569.79)
贬值 2.50%	704,534.87	271,569.79

2026 年 6 月 30 日及 2025 年 12 月 31 日，本集团内记账本位币为美元的公司持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

	2026 年 6 月 30 日			
	人民币项目	欧元项目	其他外币项目	合计
外币金融资产				
货币资金	919,659.59	1,310,768.09	142,626.39	2,373,054.07
其他应收款	75,364,580.21	37,350,543.09	341,687.59	113,056,810.89
	<u>76,284,239.80</u>	<u>38,661,311.18</u>	<u>484,313.98</u>	<u>115,429,864.96</u>
外币金融负债				
其他应付款	413,633.40	-	406,455.21	820,088.61

	2025 年 12 月 31 日			合计
	人民币项目	欧元项目	其他外币项目	
外币金融资产				
货币资金	7,170,365.58	1,180,962.61	149,182.14	8,500,510.33
其他应收款	75,364,581.92	6,236,001.32	357,669.19	81,958,252.43
	<u>82,534,947.50</u>	<u>7,416,963.93</u>	<u>506,851.33</u>	<u>90,458,762.76</u>
外币金融负债				
其他应付款	413,633.51	53,376.68	282,354.75	749,364.94

假定除汇率以外的其他风险变量不变，本集团于 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 12 月 31 日美元对人民币及欧元汇率变动使美元升值 / 贬值将导致股东权益和净利润的增加 / (减少) 情况如下。此影响按资产负债表日即期汇率折算为人民币列示。

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
美元兑人民币		
升值 2.50%	(1,521,740.80)	(1,551,348.38)
贬值 2.50%	1,521,740.80	1,551,348.38
美元兑欧元		
升值 2.50%	(775,431.98)	(139,105.05)
贬值 2.50%	775,431.98	139,105.05

(b) 利率风险

本集团的利率风险主要产生于长期银行借款等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于 2026 年 6 月 30 日，本集团长期带息债务主要为人民币计价的浮动利率合同，本金金额为 68,174,697.52 元 (2025 年 12 月 31 日：98,100,321.26 元) (附注四 (29)、附注四 (31))。

本集团持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本集团尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本集团的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。截至2026年6月30日止六个月期间及截至2025年6月30日止六个月期间本集团并无利率互换安排。

于2026年6月30日，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降50个基点，其他因素保持不变，则本集团的股东权益和净利润会减少或增加约255,655.12元(2025年12月31日：减少或增加约367,876.20元)。

(2) 信用风险

本集团信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款和财务担保合同等，以及未纳入减值评估范围的衍生金融资产等。于资产负债表日，本集团金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口；资产负债表表外就上述财务担保承受的最大信用风险敞口已在附注十一(3)披露。

本集团除现金以外的货币资金主要存放于信用良好的金融机构，本集团认为其不存在重大的信用风险，预期不会因为对方违约而给本集团造成损失。

此外，对于应收票据、应收账款、应收款项融资和其他应收款等，本集团设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本集团会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

于2026年6月30日，本集团无重大的因债务人抵押而持有的担保物和其他信用增级(2025年12月31日：无)。

(3) 流动风险

本集团内各子公司负责其自身的现金流量预测。本集团在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

于资产负债表日，本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

	2026年6月30日					账面价值
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计	
短期借款	29,128,286.19	-	-	-	29,128,286.19	28,595,875.73
交易性金融负债	25,000,000.00	-	-	-	25,000,000.00	25,000,000.00
应付票据	772,293,995.13	-	-	-	772,293,995.13	772,293,995.13
应付账款	4,548,373,150.27	-	-	-	4,548,373,150.27	4,548,373,150.27
其他应付款	1,447,300,208.04	-	-	-	1,447,300,208.04	1,447,300,208.04
长期借款	46,109,266.07	22,292,556.66	1,540,086.97	-	69,941,909.70	68,229,003.78
租赁负债	72,157,486.59	59,941,123.46	100,056,734.65	36,323,755.89	268,479,100.59	253,198,676.55
	<u>6,940,362,392.29</u>	<u>82,233,680.12</u>	<u>101,596,821.62</u>	<u>36,323,755.89</u>	<u>7,160,516,649.92</u>	<u>7,142,990,909.50</u>

	2025年12月31日					账面价值
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计	
短期借款	11,736,590.16	-	-	-	11,736,590.16	11,601,443.98
交易性金融负债	25,000,000.00	-	-	-	25,000,000.00	25,000,000.00
应付票据	1,193,120,450.90	-	-	-	1,193,120,450.90	1,193,120,450.90
应付账款	3,373,242,228.07	-	-	-	3,373,242,228.07	3,373,242,228.07
其他应付款	774,450,461.98	-	-	-	774,450,461.98	774,450,461.98
长期借款	64,055,334.26	23,634,421.42	13,641,230.74	-	101,330,986.42	98,195,850.60
租赁负债	70,699,678.99	54,250,822.17	109,470,644.55	46,405,039.81	280,826,185.52	256,770,391.43
	<u>5,512,304,744.36</u>	<u>77,885,243.59</u>	<u>123,111,875.29</u>	<u>46,405,039.81</u>	<u>5,759,706,903.05</u>	<u>5,732,380,826.96</u>

于资产负债表日，本集团对外提供的财务担保的最大担保金额按照相关方能够要求支付的最早时间段列示如下：

	2026年6月30日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
财务担保	<u>8,198,382.67</u>	<u>5,264,948.64</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>13,463,331.31</u>

	2025年12月31日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
财务担保	<u>18,372,632.83</u>	<u>17,536,934.09</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>35,909,566.92</u>

银行借款及其他借款偿还期分析如下：

	2026 年 6 月 30 日		2025 年 12 月 31 日	
	银行借款	其他借款	银行借款	其他借款
一年以内	60,670,735.90	13,470,936.49	60,158,284.31	14,480,156.58
一至二年	18,370,615.98	2,875,791.14	19,612,116.39	2,873,600.00
二年至五年	-	1,436,800.00	9,799,537.30	2,873,600.00
	<u>79,041,351.88</u>	<u>17,783,527.63</u>	<u>89,569,938.00</u>	<u>20,227,356.58</u>

十二 公允价值估计

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定：

第一层次：相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次：相关资产或负债的不可观察输入值。

(1) 持续的以公允价值计量的资产和负债

于 2026 年 6 月 30 日，持续的以公允价值计量的资产按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
金融资产				
交易性金融资产—				
上市公司股权投资	5,024,922.75	-	-	5,024,922.75
应收款项融资—				
银行承兑汇票	-	-	557,058,739.51	557,058,739.51
金融资产合计	5,024,922.75	-	557,058,739.51	562,083,662.26
非金融资产				
投资性房地产	-	-	557,538,696.21	557,538,696.21
合计	<u>5,024,922.75</u>	<u>-</u>	<u>1,114,597,435.72</u>	<u>1,119,622,358.47</u>

于2026年6月30日，持续的以公允价值计量的负债按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
金融负债				
交易性金融负债—				
购买少数股东股权形式的或有对价	-	-	25,000,000.00	25,000,000.00

于2025年12月31日，持续的以公允价值计量的资产按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
金融资产				
其他非流动金融资产—				
上市公司股权投资	18,463,458.69	-	-	18,463,458.69
应收款项融资—				
银行承兑汇票	-	-	493,036,940.93	493,036,940.93
金融资产合计	18,463,458.69	-	493,036,940.93	511,500,399.62
非金融资产				
投资性房地产	-	-	558,225,244.02	558,225,244.02
合计	18,463,458.69	-	1,051,262,184.95	1,069,725,643.64

于2025年12月31日，持续的以公允价值计量的负债按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
金融负债				
交易性金融负债—				
购买少数股东股权形式的或有对价	-	-	25,000,000.00	25,000,000.00

本集团以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间本集团上述持续以公允价值计量的资产和负债各层次之间没有发生转换。

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值。

对于上市公司的股权投资，以期末股票收盘价作为期末公允价值。

对于应收款项融资，由于并无于活跃市场买卖，其公允价值乃使用现金流量折现法确定。

对于投资性房地产，本集团结合管理层评估及外部评估师对其公允价值进行评估，所采用的估值技术主要为市场比较法和收益法。对于市场交易频率高、交易价格易获取的，主要采用市场比较法，将评估对象与近期已经发生了交易的可比实例进行比较，对已知价格作适当修正，以此估算出评估对象的合理价格；对于主要以出租方式经营的投资物业，本集团主要采用收益法进行评估。所使用的输入值主要包括回报率 / 资本化率、月租金及市场报价等。回报率 / 资本化率越高，公允价值越低；月租金、市场报价越高，公允价值越高。

对于交易性金融负债，如附注四 (22) 所述，主要为本集团购买少数股东股权的转让价款包含的或有对价。由于该或有对价并无于活跃市场买卖，其公允价值是本集团基于协议约定产生的未来净现金流进行估算的。

持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息：

2026年1月1日至2026年6月30日	期初余额	本期利得或损失总额		本期其他变动		期末余额	对于年期持有的资产和承担的负债，计入损益的当年未实现利得或损失
		计入损益	计入其他综合收益	增加	减少		
金融资产：							
应收款项融资—							
银行承兑汇票	493,036,940.93	-	-	3,161,861,366.47	(3,097,839,567.89)	557,058,739.51	-
非金融资产：							
投资性房地产	558,225,244.02	(610,932.55)	(75,615.26)	-	-	557,538,696.21	(610,932.55)
资产合计	1,051,262,184.95	(610,932.55)	(75,615.26)	3,161,861,366.47	(3,097,839,567.89)	1,114,597,435.72	(610,932.55)
负债							
交易性金融负债—							
购买少数股东股权形成的或有对价	25,000,000.00	-	-	-	-	25,000,000.00	-

中集车辆(集团)股份有限公司
截至2026年6月30日止六个月期间财务报表

对于年期持有的资
产和承担的负债，
计入损益的当年未
实现利得
或损失

2025年1月1日至2025年6月30日	期初余额	本期利得或损失总额		本期其他变动		期末余额	
		计入损益	计入其他 综合收益	增加	减少		
金融资产：							
其他非流动金融资产—							
非上市公司股权投资	10,786,384.58	14,318,606.76	-	-	-	25,104,991.34	14,318,606.76
应收款项融资—							
银行承兑汇票	303,665,208.21	-	-	2,527,412,730.40	(2,420,305,315.14)	410,772,623.47	-
非金融资产：							
投资性房地产	398,922,135.53	(157,119.75)	120,750.17	-	-	398,885,765.95	(157,119.75)
资产合计	713,373,728.32	14,161,487.01	120,750.17	2,527,412,730.40	(2,420,305,315.14)	834,763,380.76	14,161,487.01

(2) 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、短期借款、应付账款、应付票据、其他应付款和长期借款等。

不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值差异很小。

十三 资本管理

本集团资本管理政策的目标是为了保障本集团能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

为了维持或调整资本结构，本集团可能会调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股或出售资产以减低债务。

本集团的总资本为合并资产负债表中所列示的股东权益。本集团不受制于外部强制性资本要求，利用资产负债比率监控资本。

于2026年6月30日及2025年12月31日，本集团的资产负债比率列示如下：

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
总负债	9,102,613,102.75	7,615,009,461.03
总资产	<u>23,717,257,712.96</u>	<u>22,853,998,746.66</u>
资产负债率	<u>38.38%</u>	<u>33.32%</u>

十四 母公司财务报表附注

(1) 应收账款

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
应收账款	374,065,617.84	340,497,798.25
减：坏账准备	<u>(10,535,423.31)</u>	<u>(7,105,410.77)</u>
	<u>363,530,194.53</u>	<u>333,392,387.48</u>

(a) 应收账款按其入账日期的账龄分析如下：

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
一年以内(含一年)	112,387,772.40	327,024,242.55
一到二年(含二年)	253,827,171.89	6,513,329.16
二到三年(含三年)	4,067,338.39	3,282,180.63
三年以上	<u>3,783,335.16</u>	<u>3,678,045.91</u>
	<u>374,065,617.84</u>	<u>340,497,798.25</u>

(b) 于 2026 年 6 月 30 日，按欠款方归集的余额前五名的应收账款汇总分析如下：

	余额	坏账准备金额	占应收账款 余额总额比例
余额前五名的应收账款总额	<u>256,854,018.79</u>	<u>4,987,049.35</u>	<u>68.67%</u>

(c) 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间及截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间，本公司无因金融资产转移而终止确认的应收账款。

(d) 坏账准备

本公司对于应收账款，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

(i) 组合计提坏账准备的应收账款分析如下：

	2026 年 6 月 30 日		
	账面余额	坏账准备	
	金额	整个存续期 预期信用损失率	金额
未逾期	333,081,047.65	-	-
逾期一年以内	26,274,902.47	5.00%	1,313,745.13
逾期一至二年	7,839,985.07	30.00%	2,351,995.53
逾期二至三年	3,140,516.49	100.00%	3,140,516.49
逾期三年以上	3,729,166.16	100.00%	3,729,166.16
	<u>374,065,617.84</u>		<u>10,535,423.31</u>

	2025 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	
	金额	整个存续期 预期信用损失率	金额
未逾期	300,668,429.43	-	-
逾期一年以内	29,975,673.98	5.00%	1,498,783.70
逾期一至二年	6,067,239.68	30.00%	1,820,171.91
逾期二至三年	244,924.25	100.00%	244,924.25
逾期三年以上	3,541,530.91	100.00%	3,541,530.91
	<u>340,497,798.25</u>		<u>7,105,410.77</u>

(ii) 本期间计提的坏账准备金额为 3,430,012.54 元 (截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间：计提的坏账准备金额为 179,573.38 元)。

(e) 本期间无实际核销的应收账款。

(f) 于 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 12 月 31 日，本公司无质押的应收账款。

(2) 其他应收款

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
应收关联方款项	539,199,663.07	650,228,131.19
应收股利	228,727,102.22	224,648,601.39
押金、保证金	1,902,630.10	1,192,176.58
员工借款	520,372.90	170,000.00
其他	<u>7,320,888.17</u>	<u>599,585.87</u>
	777,670,656.46	876,838,495.03
减：坏账准备	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>777,670,656.46</u>	<u>876,838,495.03</u>

(a) 其他应收款账龄分析如下：

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
一年以内(含一年)	248,985,687.91	298,444,593.32
一到二年(含二年)	102,800,549.59	270,110,983.11
二到三年(含三年)	129,702,951.94	116,320,025.95
三年以上	<u>296,181,467.02</u>	<u>191,962,892.65</u>
	<u>777,670,656.46</u>	<u>876,838,495.03</u>

(b) 损失准备

于2026年6月30日及2025年12月31日，本公司不存在处于第二阶段及第三阶段的其他应收款。处于第一阶段的其他应收款分析如下：

(i) 于2026年6月30日及2025年12月31日，本公司无单项计提坏账准备的其他应收款。

(ii) 于2026年6月30日及2025年12月31日, 组合计提坏账准备的其他应收款分析如下:

第一阶段	2026年6月30日		
	账面余额	未来12个月内 预期信用损失率	坏账准备
应收关联方款项及应收股利组合:	767,926,765.29	-	-
押金、保证金组合:	1,902,630.10	-	-
员工借款组合:	520,372.90	-	-
其他组合:	7,320,888.17	-	-
	<u>777,670,656.46</u>		<u>-</u>
第一阶段	2025年12月31日		
	账面余额	未来12个月内 预期信用损失率	坏账准备
应收关联方款项及应收股利组合:	874,876,732.58	-	-
押金、保证金组合:	1,192,176.58	-	-
员工借款组合:	170,000.00	-	-
其他组合:	599,585.87	-	-
	<u>876,838,495.03</u>		<u>-</u>

(c) 本期间无计提、收回或转回的坏账准备。

(d) 本期间无实际核销的其他应收款。

(e) 于2026年6月30日, 按欠款方归集的余额前五名的其他应收款分析如下:

	性质	余额	账龄	占其他应收款 余额总额比例	坏账准备
扬州通华	应收股利、内部往来	161,633,160.64	一年以内、一至二年、 二至三年、三年以上	20.78%	-
营口新生车厢制造有限公司	内部往来	121,390,545.33	一年以内、一至二年、 二至三年、三年以上	15.61%	-
昆明中集车辆产业园开发有限公司	内部往来	83,970,263.70	一年以内、一至二年、 二至三年、三年以上	10.80%	-
芜湖中集瑞江汽车有限公司	应收股利、内部往来	73,309,545.66	一年以内、一至二年、 二至三年、三年以上	9.43%	-
中集冀东(秦皇岛)车辆制造有限公司	内部往来	69,624,527.44	一年以内、一至二年、 二至三年、三年以上	8.95%	-
		<u>509,928,042.77</u>		<u>65.57%</u>	<u>-</u>

(3) 长期股权投资

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
子公司 (a)	5,869,282,838.38	5,797,933,738.38
合营企业 (b)	8,852,909.60	7,902,497.56
联营企业 (c)	200,835,543.92	195,975,445.69
	6,078,971,291.90	6,001,811,681.63
减：长期股权投资减值准备	-	-
	6,078,971,291.90	6,001,811,681.63

(a) 子公司

	2025 年 12 月 31 日	本期新增 / (减少) 投资	其他变动	2026 年 6 月 30 日	减值准备 期末余额	本期宣告 分派的现金股利
扬州通华	598,950,357.90	-	-	598,950,357.90	-	389,885,605.53
中集车辆 (山东) 有限公司	72,437,800.51	-	-	72,437,800.51	-	-
中集华骏	372,548,713.68	-	-	372,548,713.68	-	55,714,868.20
奔久腾越半挂车零部件 (深圳) 有限公司	16,494,581.51	-	-	16,494,581.51	-	-
青岛中集专用车有限公司	17,561,886.59	-	-	17,561,886.59	-	468,781.29
江门中集	153,380,327.90	-	-	153,380,327.90	-	2,622,953.75
上海中集车辆物流装备有限公司	36,071,909.60	-	-	36,071,909.60	-	4,078,500.83
中集车辆 (辽宁) 有限公司	22,500,000.00	-	-	22,500,000.00	-	-
中集陕汽重卡 (西安) 专用车有限公司	53,500,000.00	-	-	53,500,000.00	-	8,236,896.56
广州中集车辆物流装备有限公司	15,000,000.00	-	-	15,000,000.00	-	-
CIMC Vehicle Investment Holdings Co.,Ltd.	1,485,394,347.13	-	-	1,485,394,347.13	-	1,035,765,000.00
洛阳中集凌宇汽车有限公司	87,726,881.55	58,000,000.00	-	145,726,881.55	-	-
芜湖中集瑞江汽车有限公司	271,659,305.07	11,231,100.00	-	282,890,405.07	-	-
上海常毅汽车销售有限公司	10,712,130.82	-	-	10,712,130.82	-	-
梁山中集东岳车辆有限公司	66,189,261.20	-	-	66,189,261.20	-	12,215,848.86
中集车辆 (集团) 新疆有限公司	80,000,000.00	-	-	80,000,000.00	-	-
中集冀东 (秦皇岛) 车辆制造有限公司	35,000,000.00	-	-	35,000,000.00	-	-
深圳中集车辆营销服务有限公司	15,000,000.00	-	-	15,000,000.00	-	1,250,897.29
青岛中集冷藏运输设备有限公司	127,403,130.30	-	-	127,403,130.30	-	29,618,692.76
驻马店中集华骏铸造有限公司	202,662,000.00	-	-	202,662,000.00	-	5,318,208.40
Manson Technology Limited	208,008,108.50	-	-	208,008,108.50	-	-
驻马店市中集华骏汽车贸易有限公司	10,000,000.00	-	-	10,000,000.00	-	-
江苏挂车帮租赁有限公司	135,776,903.84	-	-	135,776,903.84	-	-
江苏宝京汽车部件有限公司	143,452,280.04	2,118,000.00	-	145,570,280.04	-	-
广州中集车辆销售有限公司	40,010,000.00	-	-	40,010,000.00	-	-
驻马店中集万佳车轴有限公司	20,000,000.00	-	-	20,000,000.00	-	-
中集车辆太字节汽车车厢制造 (江门) 有限公司	559,880,000.00	-	-	559,880,000.00	-	-
中集车辆太字节汽车车厢科技 (镇江) 有限公司	160,000,000.00	-	-	160,000,000.00	-	-
东莞中集专用车有限公司	568,168,000.00	-	-	568,168,000.00	-	-
昆明中集车辆产业园开发有限公司	70,000,000.00	-	-	70,000,000.00	-	-
营口新生车厢制造有限公司	22,500,000.00	-	-	22,500,000.00	-	-
中集车辆 (陕西) 汽车有限公司	72,000,000.00	-	-	72,000,000.00	-	-
江门森钜	14,261,086.61	-	-	14,261,086.61	-	-
其他子公司	33,684,725.63	-	-	33,684,725.63	-	2,405,729.93
	5,797,933,738.38	71,349,100.00	-	5,869,282,838.38	-	1,547,581,983.40

(b) 合营企业

	2025 年 12 月 31 日	本期增减变动							2026 年 6 月 30 日	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	按权益法 调整的净损益	其他综合 收益调整	其他权益变动	宣告发放现金 股利或利润	计提减值准备		
江苏万京技术有限公司	7,902,497.56	-	-	950,412.04	-	-	-	-	8,852,909.60	-

(c) 联营企业

	2025 年 12 月 31 日	本期增减变动							2026 年 6 月 30 日	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	按权益法调整的 净损益	其他综合 收益调整	其他 权益变动	宣告发放现金股 利或利润	计提减值准备		
深圳数翔科技有限公司 (i)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
成都中集产业园投资开发有 限公司	99,453,856.01	-	-	2,434,990.99	-	-	-	-	101,888,847.00	-
深圳湾天使三期创业投资合 伙企业 (有限合伙)	95,044,443.66	-	-	2,806,731.50	-	-	-	-	97,851,175.16	-
其他	1,477,146.02	-	-	(381,624.26)	-	-	-	-	1,095,521.76	-
	195,975,445.69	-	-	4,860,098.23	-	-	-	-	200,835,543.92	-

- (i) 深圳数翔科技有限公司已于 2026 年 1 月注销，于 2026 年 6 月 30 日，本集团不再持有该股权投资。于 2025 年 12 月 31 日，本集团对上述联营企业的投资经权益法调整后账面价值已减记至零，超额亏损部分账外备查登记，相关信息见附注六 (3)。

(4) 营业收入和营业成本

	2026年1月1日至 2026年6月30日	2025年1月1日至 2025年6月30日
主营业务收入	-	-
其他业务收入	<u>53,832,704.62</u>	<u>8,185,509.88</u>
	<u>53,832,704.62</u>	<u>8,185,509.88</u>

本公司其他业务收入主要是收取的管理服务费和销售佣金。

(a) 其他业务收入和其他业务成本

	2026年1月1日至 2026年6月30日	2025年1月1日至 2025年6月30日		2026年1月1日至 2026年6月30日	2025年1月1日至 2025年6月30日
	其他业务收入	其他业务成本		其他业务收入	其他业务成本
管理服务费	46,488,973.74	2,816,071.93		4,931,358.94	-
佣金	7,056,566.56	-		3,254,150.94	-
其他	<u>287,164.32</u>	<u>-</u>		<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>53,832,704.62</u>	<u>2,816,071.93</u>		<u>8,185,509.88</u>	<u>-</u>

(b) 本公司营业收入分解如下：

	2026年1月1日至 2026年6月30日	2025年1月1日至 2025年6月30日
其他业务收入		
其中：在某一时点确认	-	-
在某一时段内确认	<u>53,832,704.62</u>	<u>8,185,509.88</u>
	<u>53,832,704.62</u>	<u>8,185,509.88</u>

(5) 投资收益

	2026年1月1日至 2026年6月30日	2025年1月1日至 2025年6月30日
子公司分配股利收入	1,547,581,983.40	350,146,203.25
权益法核算的长期股权投资收益	5,810,510.27	707,547.57
处置交易性金融资产取得的投资损失	(2,370,802.53)	-
处置长期股权投资产生的投资收益	1,789,226.55	-
其他	8,098,770.65	8,511,384.44
	<u>1,560,909,688.34</u>	<u>359,365,135.26</u>

十五 非经常性损益明细表

	2026年1月1日至 2026年6月30日	2025年1月1日至 2025年6月30日
非流动资产处置收益	2,913,253.71	5,560,599.14
除与正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响外，计入当期损益的政府补助	5,593,167.28	19,335,200.15
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	(7,610,159.57)	13,664,965.13
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	(610,932.55)	(157,119.75)
处置长期股权投资的净收益	1,789,226.55	-
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	132,793.88	(14,382,405.62)
	2,207,349.30	24,021,239.05
所得税影响额	(158,970.32)	(2,130,272.59)
少数股东权益影响额(税后)	(2,102,760.50)	(3,849,747.21)
	<u>(54,381.52)</u>	<u>18,041,219.25</u>

非经常性损益明细表编制基础

根据中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益[2023修订]》的规定，非经常性损益是指与公司正常经营业务无直接关系，以及虽与正常经营业务相关，但由于其性质特殊和偶发性，影响报表使用人对公司经营业绩和盈利能力做出正常判断的各项交易和事项产生的损益。

十六 净资产收益率及每股收益

	加权平均净资产收益率(%)		每股收益			
			基本每股收益		稀释每股收益	
	2026年1月1日至 2026年6月30日	2025年1月1日至 2025年6月30日	2026年1月1日至 2026年6月30日	2025年1月1日至 2025年6月30日	2026年1月1日至 2026年6月30日	2025年1月1日至 2025年6月30日
归属于公司普通股股东的净利润	2.28	2.78	0.18	0.21	0.18	0.21
扣除非经常性损益后 归属于公司普通股 股东的净利润	2.28	2.65	0.18	0.21	0.18	0.21